



**gemeinde mönchaltorf**



# **Kinderkrippe Müslihuus, Mönchaltorf**

**Jahresbericht 2014**

## Einleitung

Das Betreuungsangebot der Kinderkrippe Müslihuus entspricht einem wichtigen Bedürfnis der Mönchaltorfer Bevölkerung und erfüllt den gesetzlichen Auftrag der Gemeinde betreffend die Bereitstellung von familienergänzenden Betreuungsplätzen für Kinder im Vorschulalter (Kinder- und Jugendhilfegesetz Kanton Zürich).

Der vorliegende Bericht gibt über den Krippenbetrieb, den realisierten Anbau sowie über die eingesetzten Finanzmittel im Berichtsjahr 2014 Auskunft. Weiter informieren wir über die personellen Veränderungen und die räumlichen Anpassungen im laufenden Jahr 2015 sowie die Erweiterung der Kinderkrippe ab Januar 2016.

Die zuständigen Personen stehen für detailliertere Fragen, die der vorliegende Bericht nicht beantwortet, gerne zur Verfügung:

- Ackermann Thomas, Gemeinderat (Ressort Gesellschaft)  
Tel. 043 277 82 50 / thomas.ackermann@moenchaltorf.ch
- Tuffli Ladina, Leiterin Kinderkrippe  
Tel. 043 277 85 77 / kinderkrippe@moenchaltorf.ch
- Müller Cornelia, Gemeindeschreiberin  
Tel. 044 949 40 14 / cornelia.mueller@moenchaltorf.ch

## Kurzberichte aus dem Betrieb der Kinderkrippe Müslihuus



Zu Beginn des Jahres stand das Thema Farben und Formen im Mittelpunkt. Es wurde munter gebastelt, experimentiert und beobachtet. Das Kochen mit Lebensmittelfarbe war ein ganz besonderes Highlight für die Kinder.

Die Kinderkrippe Müslihuus hatte die Möglichkeit, an verschiedenen Väsli Vormittagen in der Bibliothek teilzunehmen. Begeistert hörten die Kinder den Geschichten zu, bastelten und malten.

Vielen herzlichen Dank an das Team der Bibliothek Mönchaltorf, welches dieses Angebot überhaupt möglich macht!

Im Februar stand für die etwas grösseren Kinder ein Ausflug zum Flughafen Zürich auf dem Programm. Die Flugzeuge konnten aus nächster Nähe bestaunt werden. Trotz kaltem Wetter genossen die Kinder den schönen Spielplatz auf der Zuschauerterrasse und wärmten sich beim Mittagessen mit Pommes & Chickent Nuggets wieder auf. Natürlich wurde auch die spannende Zugreise zum Flughafen und zurück von den Kindern voll und ganz auskosten.





Auch im Jahr 2014 wurde die Fasnachtszeit im Müslihuus während zwei ganzen Wochen in vollen Zügen gefeiert. Der absolute Fasnachtshöhepunkt war dann der Müslihuus Fasnachtsumzug am 6. März 2014, an dem alle Kinder wie aber auch die Betreuerinnen verkleidet teilnahmen. Das Schminken, Tanzen, Musizieren und Verkleiden bereitete den Kindern eine grosse Freude!



Der Elternbrunch im Mai 2014 fiel dem eher schlechten Wetter zum Opfer. Trotzdem fanden sich einige Eltern zum Brunch ein und konnten sich nach Lust und Laune am Buffet genüsslich tun. Die Stimmung war sehr gut und so verbrachten alle Anwesenden eine fröhliche Zeit zusammen.



Im September unternahmen die Müslihuus Kinder einen Ausflug zum Streichelzoo beim Wagerenhof in Uster. Reisen macht hungrig, deshalb durfte auch der Zvieri nicht vergessen gehen. Auswärts schmeckt es ja sowieso besser...



Im Herbst begannen die regelmässigen Waldtage wieder. Einige Male durfte das Müslihuus die Geissen der Familie Galliker in Mönchaltorf besuchen. Und sogar ein Ausflug in den Kinderzoo stand auf dem Programm.

Im November nahm die Kinderkrippe Müslihuus am Räbenliechtliumzug der Gemeinde Mönchaltorf teil. Dafür wurden von den Familien mit ihren Kindern kreativ gestaltete, farbige Laternen gebastelt. Auch die Weihnachtszeit wurde wiederum mit vielen schönen Ritualen im Müslihuus mit den Kindern gefeiert.

### **Anbau des Krippenpavillons im Sommer 2014 um einen zusätzlichen Raum**

Insgesamt sind aktuell in der Kinderkrippe Müslihuus über die ganze Woche gerechnet ungefähr 50 Kinder eingeschrieben. Der dafür notwendige Stellenplan umfasst insgesamt 12 Mitarbeiter/innen mit total 850 Stellenprozenten. Während den arbeitsreichsten Zeiten sind bis zu 8 Mitarbeiter/innen gleichzeitig anwesend bzw. tätig.

Im Rahmen des Krippenbetriebes sind verschiedene Sitzungen und Gespräche notwendig. Zum einen haben alle 50 Elternpaare Anspruch auf ein bis zwei Elterngespräche pro Jahr, welche vorwiegend tagsüber stattfinden. Zum anderen benötigt es nebst den üblichen Personalgesprächen etliche interne Sitzungen wie Gruppenleitungssitzungen, Sitzungen mit Lernenden und Praktikanten, Besprechungen für die Vorbereitung von Anlässen, etc. Aufgrund der sehr engen Raumverhältnisse im Krippenpavillon fanden alle diese Besprechungen im Büro der Krippenleitung statt. Das Büro der Krippenleitung ist mit einem PC Arbeitsplatz ausgestattet. Dieser wird an ungefähr vier ganzen Tagen durch die Krippenleitung gebraucht. An einem Tag pro Woche arbeitet die Krippenleitung auf der Kindergruppe und die stellvertretende Krippenleitung erledigt während dieser Zeit ihre administrativen Aufgaben. Das relativ kleine Büro der Krippenleitung wurde zusätzlich auch als Materiallager (4 Materialschränke) benötigt. Weiter verfügte das Pavillongebäude über keinen Personalraum für die 12 Angestellten. Wenn die Mitarbeitenden ihre Pause (zwischen 30 und 50 Minuten über Mittag) nicht Draussen verbringen mochten, nutzten sie dafür ebenfalls das Büro der Krippenleitung. Aufgrund der engen Raumverhältnisse im Büro der Krippenleitung bzw. der vielen Doppelnutzungen gab es immer wieder Friktionen, welche den Krippenbetrieb erheblich behinderten.

Mit dem im Sommer 2014 realisierten Anbau des Krippenpavillons um einen zusätzlichen Raum (1 Modulanbau à 40 m<sup>2</sup>) konnten die zu knappen Raumverhältnisse entschärft und somit der Krippenbetrieb mit der aktuellen Betriebsgrösse gesichert sowie gute Arbeitsbedingungen für die Mitarbeitenden der Kinderkrippe gewährleistet werden. Die Kosten für die Erstellung des Fundamentes des Anbaus betragen Fr. 8'700.--. Zusätzlich fallen für den Anbau jährliche Mietkosten von Fr. 6'000.-- an.



Die Kinder überwachten die Bauarbeiten für den Anbau mit Spannung und Freude. Einige wären am liebsten selber in den Bagger gestiegen.

## Jahresrechnung 2014

Die Betriebsrechnung für das Jahr 2014 der Kinderkrippe Müslihuus entspricht einer Vollkostenrechnung und präsentiert sich wie folgt:

Ausgabe-/Einnahmeposten	Voranschlag 2014	Rechnung 2014
Besoldungen	Fr. 451'600.00	Fr. 441'259.35
Sozialleistungen	Fr. 67'400.00	Fr. 62'514.10
Allg. Personalaufwand (Weiterbildung, Inserate)	Fr. 9'500.00	Fr. 7'569.60
Büromaterial, Drucksachen, Fachliteratur	Fr. 150.00	Fr. 76.80
Anschaffungen Mobiliar, Geräte, Einrichtungen	Fr. 8'000.00	Fr. 5'978.55
Wasser, Energie, Heizmaterial	Fr. 5'000.00	Fr. 5'468.80
Betriebs- und Verbrauchsmaterial	Fr. 10'000.00	Fr. 9'531.35
Lebensmittel, Getränke	Fr. 40'000.00	Fr. 49'157.30
Unterhalt Liegenschaft	Fr. 1'500.00	Fr. 709.15
Unterhalt Mobiliar, Geräte, Einrichtungen	Fr. 800.00	Fr. 979.15
EDV-Wartungskosten	Fr. 2'500.00	Fr. 1'692.00
Miete Pavillon	Fr. 30'000.00	Fr. 10'528.00
Spesenentschädigungen	Fr. 800.00	Fr. 722.60
Transport Essen durch Dritte	Fr. 6'500.00	Fr. 5'615.40
Telefon, Porti, Gebühren (Abfall)	Fr. 1'800.00	Fr. 2'347.30
Sachversicherungsprämien	Fr. 250.00	Fr. 227.35
Allg. Sachaufwand (Verbandsbeiträge, etc.)	Fr. 1'600.00	Fr. 1'461.00
Gemeindebeiträge*	Fr. 20'000.00	Fr. 25'841.80
Kapitalfolgekosten (Abschreibungen)	Fr. 0.00	Fr. 17'870.00
Personalaufwand Verwaltung, Hauswartung, etc. (interne, buchhalterische Umlagen)	Fr. 9'300.00	Fr. 9'300.00
Aufteilung Sachaufwand (interne Umlagen)	Fr. 700.00	Fr. 700.00
<i>Total Aufwendungen</i>	<u>Fr. 667'400.00</u>	<u>Fr. 641'679.60</u>
Elternbeiträge	Fr. 590'000.00	Fr. 588'306.15
Rückerstattung (u.a. Verpflegung Angestellte)	Fr. 11'200.00	Fr. 10'824.75
<i>Total Erträge</i>	<u>Fr. 601'200.00</u>	<u>Fr. 599'130.90</u>
<b>Nettoaufwand</b>	<b>Fr. 66'200.00</b>	<b>Fr. 60'418.70</b>

\* Subventionen an Eltern mit Wohnsitz in Mönchaltorf bei niedrigeren Einkommen gemäss Elternbeitragsreglement.

Bei den Besoldungskosten konnten Einsparungen gemacht werden, weil Personalvakanz intern überbrückt wurden. Ebenso konnten Ausgaben in verschiedenen anderen Bereichen eingespart werden. Mehrkosten fielen vor allem bei den gelieferten Mittagmahlzeiten an, welche sich nun aber im laufenden Jahr 2015 durch Neuverhandlungen wieder deutlich reduzieren werden. Durch den Kauf des Krippenpavillons im Jahr 2014 reduzierten sich die Mietkosten deutlich. Im obigen Nettoaufwand eingerechnet sind jedoch die Abschreibungen aus den getätigten Investitionen mit dem Kauf des Pavillons im Betrag von Fr. 17'870.--.

Im Berichtsjahr wurde an mehr Eltern als in den Vorjahren Gemeindebeiträge (subventionierte Betreuungsplätze) ausgerichtet, was zu Mehrkosten von rund Fr. 5'800.-- führte. Die im Vergleich mit anderen Kinderkrippen vergleichsweise sehr hohen Erträge aus Elternbeiträgen konnten wiederum erzielt werden. Dies aufgrund der erneut sehr hohen Auslastung der Kinderkrippe über das ganze Jahr 2014.

Das durch die Gemeindeversammlung zur Verfügung gestellte jährliche Kostendach von Fr. 135'000.-- musste wie in den Vorjahren nicht einmal zur Hälfte ausgeschöpft werden.

## Das aktuelle Team der Kinderkrippe Müslihuus stellt sich vor

Die bisherige Leiterin der Kinderkrippe Müslihuus, Sabrina Caso, wird im Juli 2015 das erste Mal Mutter und hat sich entschieden, ihre Anstellung bei der Gemeinde Mönchaltorf auf diesen Zeitpunkt hin zu kündigen. Der Gemeinderat Mönchaltorf freut sich, mit Ladina Tuffli, bisherige Ausbildungsverantwortliche und stellvertretende Leiterin der Kinderkrippe Müslihuus, eine fachlich wie auch menschlich sehr gut qualifizierte Nachfolgerin für diese Aufgabe einsetzen zu können. Ladina Tuffli übernimmt die Leitung der Kinderkrippe Müslihuus per 1. Juli 2015. Der Gemeinderat Mönchaltorf dankt Sabrina Caso für die von ihr sehr engagiert geleisteten Dienste seit der Neueröffnung der Kinderkrippe im Jahr 2010 und wünscht ihr für die Zukunft alles Gute.

Nebst dem Leitungswechsel gab es auch im übrigen Team einzelne Personalwechsel. Deshalb nehmen wir die Gelegenheit gerne wahr und stellen das aktuelle Team der Kinderkrippe Müslihuus im Rahmen der Berichterstattung 2014 vor:



von links nach rechts: **Tuffli Ladina**, Leiterin Kinderkrippe (100%), **Billeter Melanie**, Ausbildungsverantwortliche/ Stv. Leiterin Kinderkrippe (100%), **Tischhauser Radhika**, Gruppenleiterin (100%), **Wallach Christin**, Gruppenleiterin (70%), **Agaj Debra**, Erzieherin (40%), **Wiesner Monika**, Erzieherin (40%) sowie:



**Meili Michèle**, Miterzieherin / Aushilfe (30%), **Sigrist Annemarie**, Miterzieherin / Aushilfe (60%), **Bosshard Jenny**, Lernende Fachfrau Betreuung (100%), **Servalli Sabrina**, Lernende Fachfrau Betreuung (100%), **Steuri Sina**, Lernende Fachfrau Betreuung (100%) und **Spöndli Nadja**, Praktikantin (100%).

## Ausblick: Erweiterung der Kinderkrippe ab Januar 2016

Am 8. Dezember 2014 genehmigten die Stimmbürger/innen der Gemeinde Mönchaltorf an der Gemeindeversammlung einen Investitionskredit von Fr. 345'000.-- für die Erweiterung der Kinderkrippe Müslihuus um zwei weitere Kindergruppen (Aufbau zweites Geschoss auf bestehendes Pavillongebäude) und einen Investitionskredit von Fr. 50'000.-- für die Anpassungen der bestehenden Räume der Kinderkrippe Müslihuus im Erdgeschoss. Das jährlich wiederkehrende Betriebsdefizit von maximal Fr. 135'000.-- für die Kinderkrippe Müslihuus bleibt gültig.

Bei einer in etwa gleich bleibenden Auslastung wird es mit vier geführten Kindergruppen möglich sein, den Betrieb mindestens kostendeckend zu führen (inkl. Kapitalfolgekosten, inkl. Subventionen an Eltern). Ab dem kommenden Jahr 2016 mit drei geführten Kindergruppen wird der Nettoaufwand, unter Anrechnung der vollen Kapitalfolgekosten der getätigten Investitionen, in etwa dem Betrag im Berichtsjahr 2014 entsprechen.

### Anpassung der bestehenden Räume im Erdgeschoss

Aus Qualitätsgründen ist es für den Betrieb der Kinderkrippe unumgänglich, dass die bestehenden Räume im Erdgeschoss der Kinderkrippe mit der Erweiterung ebenfalls baulich angepasst werden (Unterteilung der Räume, Vergrößerung der Garderobe und Nasszellen, Abtrennung der Küche). Mit den Raumtrennungen kann die heute geführte Grosskindergruppe ab ca. Oktober 2015 in zwei verschiedene Kindergruppen unterteilt werden – was auch dem bestehenden Konzept entspricht und die Arbeit im Alltag für die Mitarbeitenden erheblich vereinfacht. Für die Kinder ist es aus pädagogischer Sicht in einer kleineren Kindergruppe sehr viel besser, weil sie sich dann an weniger Kindern und Betreuungspersonen orientieren müssen.

Mit dem neu geplanten Grundriss stehen ab ca. Oktober 2015 jeder Kindergruppe ein Hauptgruppenraum (Essen, Spielen, Basteln), ein Schlaf- und Bewegungsraum für die grösseren Kinder in der Gruppe (Rückzugsmöglichkeiten und Bewegung sowie Mittagschlaf) und ein separater Säuglingsraum (Ruheraum für Kleinstkinder) zur Verfügung. Die bestehende Garderobe und die bestehenden Nasszellen werden vergrössert. Die Küche wird aufgrund feuerpolizeilicher Auflagen abgetrennt (räumlich geschlossen). Aus hygienischen Gründen und aufgrund einer Auflage des Lebensmittelinspektorates muss zudem die Personal-Toilette vom Waschraum abgetrennt werden.



### Erweiterung um zwei zusätzliche Kindergruppen in einer 2. Etage

In den letzten drei Jahren konnten sämtliche frei werdenden Plätze jeweils ohne Unterbruch/Leerstände immer wieder besetzt werden. Die Auslastung liegt seit dem Jahr 2012 (2. Betriebsjahr) bei 100%. Mit dem bevorstehenden Bevölkerungswachstum wird der Bedarf an Betreuungsplätzen in der Kinderkrippe Müslihuus mit Sicherheit weiter steigen. Prognostiziert werden insgesamt 700 Einwohner/innen mehr, das heisst ein Bevölkerungsanstieg von rund 20%. Eine Betriebsgrösse von vier Kindergruppen ist zudem aus betriebswirtschaftlichen Gründen sehr viel besser und kosteneffizienter als die heutige Grösse mit zwei Kindergruppen.

Neue Verträge wurden seit Monaten nur noch mit Mönchaltorfer Familien abgeschlossen. Trotzdem muss die Nachfrage nach den gewünschten Betreuungszeiten der Mönchaltorfer Familien jeweils auch mit den frei gewordenen Betreuungszeiten übereinstimmen. Damit das Bedürfnis der Mönchaltorfer Familien möglichst flexibel und zu jeder Zeit abgedeckt werden kann, braucht es zusätzlich zwei Kindergruppen. Wenn freie Betreuungstage nicht mit Mönchaltorf besetzt werden können, werden diese externen Familien zum Volltarif angeboten. Dies auch mit dem Ziel, eine möglichst gute Auslastung und somit eine möglichst tiefes Betriebsdefizit ausweisen zu können. Es gibt Eltern, die aufgrund ihres Arbeitsweges explizit eine Kinderkrippe nicht am Wohnort selber, sondern in der Nähe ihres Arbeitsortes suchen. Im Sinne einer aktiven Wirtschaftsförderung möchte der Gemeinderat Mönchaltorf auch diesen Familien zukünftig Betreuungsplätze (zum Volltarif) anbieten können.

Die Erweiterung der Kinderkrippe wird mit dem Aufbau einer zweiten Etage auf das bestehende Pavillongebäude realisiert. Die Aussenanlage bleibt bestehen, da die Spiel- und Bewegungs- sowie Aufenthaltsmöglichkeiten in der heutigen Aussenanlage auch für eine doppelte Anzahl von Kindern ausreichen. Im Erweiterungsprojekt vorgesehen sind aber die Erweiterung der Lagerräume im Freien und die Ergänzung um zwei bis drei zusätzliche Parkfelder. Der Zugang zum zweiten Stockwerk wird mit einer Aussentreppe erschlossen.



## Dank

Der Gemeinderat Mönchaltorf dankt den Eltern der betreuten Kinder für das der Kinderkrippe Müslihuus entgegengebrachte Vertrauen. Einen grossen Dank spricht der Gemeinderat auch den Mitarbeitenden der Kinderkrippe Müslihuus für ihre wiederum sehr kreative, motivierte, professionelle und engagierte Arbeit im vergangenen Jahr aus.



Weitere Informationen zum Betrieb der Kinderkrippe Müslihuus unter:  
[www.moenchaltorf.ch](http://www.moenchaltorf.ch)