

**Politische Gemeinde  
8617 Mönchaltorf**

**Jahresrechnung 2025**

|                                              |            |
|----------------------------------------------|------------|
| Ablieferung an Gemeindevorstand              | 16.03.2026 |
| Abnahmebeschluss Gemeindevorstand            | 24.03.2026 |
| Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission   | 27.03.2026 |
| Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission | 27.04.2026 |
| Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung         | 18.06.2026 |
| Veröffentlichung                             | 24.06.2026 |

## Inhaltsverzeichnis

|                                                            | Seite |
|------------------------------------------------------------|-------|
| <b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>                     |       |
| 1 Bericht des Gemeindevorstands                            | 5     |
| 2 Anträge und Beschlüsse                                   | 8     |
| 3 Kurzbericht der Revisionsstelle                          | 11    |
| 4 Vollständigkeitserklärung                                | 14    |
| <b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>                      |       |
| 5 Finanzierung                                             | 16    |
| 6 Erfolgsrechnung                                          | 18    |
| 7 Investitionsrechnungen                                   | 19    |
| 8 Bilanz                                                   | 21    |
| 9 Geldflussrechnung                                        | 23    |
| 10 Anhang                                                  |       |
| <b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>       |       |
| Angewandtes Regelwerk                                      | 25    |
| Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze | 25    |
| Organisationseinheiten                                     | 27    |
| <b>Finanzinformationen</b>                                 |       |
| Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens                 | 28    |
| Eventualforderungen                                        | 29    |
| Anlagenspiegel Finanzvermögen                              | 30    |
| Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen                         | 31    |
| Beteiligungsspiegel                                        | 41    |
| Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals                   | 47    |
| Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen           | 48    |

|                                                          | Seite |
|----------------------------------------------------------|-------|
| Leasingverträge                                          | 50    |
| Rückstellungsspiegel                                     | 51    |
| Eigenkapitalnachweis                                     | 53    |
| Kommunaler Mehrwertausgleichsfonds                       | keine |
| Wohnraumfonds                                            | keine |
| Sonderrechnungen                                         | 54    |
| Haushaltsgleichgewicht                                   | 58    |
| Finanzkennzahlen                                         | 60    |
| <b>Kreditrechtliche Angaben</b>                          |       |
| Verpflichtungskredite                                    | 61    |
| Gebundene Ausgabenbeschlüsse                             | 62    |
| <b>Weitere Offenlegungen</b>                             |       |
| Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip                       | keine |
| Spitex - Verrechnung nichtpflegerische Spitex-Leistungen | keine |
| Elektrizitätswerk - Deckungsdifferenzenspiegel           | keine |

**Kontakt**

Gemeindeverwaltung Mönchaltorf  
 Esslingerstrasse 2  
 8617 Mönchaltorf

Finanzvorstand: Bernhard Kaderli

Leiter Finanzen: Yves Huber  
 Telefon: 044 949 40 16  
 E-Mail: [finanzen@moenchaltorf.ch](mailto:finanzen@moenchaltorf.ch)

| <b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b> |                                             |     |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----|
| 11                                                | Erläuterungen zur Erfolgsrechnung           | 67  |
| 12                                                | Erfolgsrechnung                             | 87  |
| 13                                                | Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen | 178 |
| 14                                                | Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen    | 189 |
| 15                                                | Investitionsrechnung Finanzvermögen         | 199 |
| 16                                                | Bilanz                                      | 202 |

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht des Gemeindevorstands

### Allgemeines

Die Rechnung 2025 schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 924'396.89 ab. Im Budget wurde von einem Aufwandüberschuss von CHF 326'500.00 ausgegangen. Damit ist das Ergebnis um CHF 1'250'896.89 besser als budgetiert.

Für das bessere Ergebnis waren in erster Linie höhere Steuereinnahmen massgebend. Sowohl bei den allgemeinen Gemeindesteuern als auch bei den Grundstückgewinnsteuern liegen die Erträge über dem Budget. Da die kommunale Steuerkraft stärker gestiegen ist als die Kantonale, fällt der Ressourcenzuschuss etwas tiefer aus. Auf der Aufwandseite haben die Ausgaben für die Bildung und Soziales deutlich zugenommen.

### Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung schliesst mit einem Aufwand von CHF 35'688'607.19 und einem Ertrag von CHF 36'613'004.08 ab. Der Ertragsüberschuss beträgt somit CHF 924'396.89. Im Aufwand sind ordentliche Abschreibungen des Verwaltungsvermögens von CHF 1'680'428.52 enthalten, budgetiert waren CHF 1'575'500.00.

#### Höhere Steuereinnahmen

Bei den allgemeinen Gemeindesteuern fiel der Nettoertrag um CHF 1'121'830.02 höher aus als budgetiert. Gegenüber dem Vorjahr beträgt der Anstieg CHF 903'014.59. Dieser Anstieg kommt daher, dass die Einkommenserträge aus dem aktuellen Rechnungsjahr als auch aus früheren Jahren bezahlt wurden.

Bei den Grundstückgewinnsteuern wurde das Budget um 64.0% überschritten mit CHF 2'952'156.35, budgetiert waren CHF 1'800'000.00.

#### Tieferer Ressourcenzuschuss

Die nur aus den allgemeinen Gemeindesteuern berechnete Steuerkraft pro Einwohner – die Grundstückgewinnsteuern werden nicht berücksichtigt – liegt bei CHF 2'690.00, budgetiert war ein Wert von CHF 2'447.00. Das geschätzte kantonale Mittel liegt mit CHF 4'454.00 um CHF 224.00 höher als die zum Zeitpunkt der Budgetierung durch das Gemeindeamt empfohlene Summe. Somit steigt die Steuerkraft der Gemeinde Mönchaltorf im Vergleich zum kantonalen Mittel und dadurch fiel der Ressourcenausgleichsbeitrag für die Gemeinde Mönchaltorf um CHF 120'910.00 tiefer aus.

#### Bildungskosten sind gestiegen

Die Nettoaufwendungen im Bereich Bildung sind um CHF 366'857.36 höher als budgetiert ausgefallen. Dies entstand über Personalmehrkosten aufgrund Langzeit-Krankheiten von Mitarbeitenden und Springereinsätzen in der Schulleitung. Gegenüber dem Vorjahr sind die Kosten um CHF 800'273.47 bzw. um 7.5% angestiegen. Zurückzuführen ist die Kostensteigerung auf die gestiegenen Schülerzahlen (rund 6.5%), was unter anderem zu einer zusätzlichen Klasse führte.

#### Kosten im Bereich der Pflegefinanzierung gestiegen

Im abgeschlossenen Rechnungsjahr sind die Aufwendungen für die Pflegefinanzierung und die ambulante Krankenpflege stark gestiegen. Mit CHF 2'188'493.78 liegen die Kosten um CHF 406'285.86 höher als im Vorjahr oder um CHF 236'693.78 höher als budgetiert. Dies sind Folgen der starken Fallzunahme von Spitexpatienten.

Höhere Nettoausgaben bei den Ergänzungsleistungen zur AHV/IV

Die Nettoausgaben für die Ergänzungsleistungen betragen CHF 117'493.53 mehr als budgetiert, gegenüber dem Vorjahr betragen die Mehrausgaben CHF 105'356.13. Dies basiert auf die Zunahme der Fallzahlen der Bezüger.

Kinderkrippe Müslihuus

Nach den vergleichswisen hohen Defiziten in den Jahren 2023 und 2024 – verursacht durch eine unerwartet tiefe Nachfrage und entsprechend geringere Auslastung – wurde das Budget für 2025 bewusst vorsichtig geplant. Dank der im Berichtsjahr umgesetzten betrieblichen Optimierungen konnte die finanzielle Situation jedoch deutlich verbessert werden. Dies führte dazu, dass das Kostendefizit im Jahr 2025 um CHF 145'181.77 tiefer ausfiel als im Vorjahr. Das verbleibende Defizit von CHF 10'711.69 steht Subventionsbeiträgen an die Eltern in der Höhe von CHF 44'974.00 gegenüber.

Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe stabil

Über alles gesehen eine kleine Minderung der Nettoausgaben der Sozialhilfe um CHF 33'731.13 gegenüber dem Budget jedoch im Vergleich zum Vorjahr um CHF 2'949.47 leicht höhere Kosten.

Asylwesen

Gegenüber dem Budget sind die Kosten um CHF 361'320.52 und gegenüber dem Vorjahr um CHF 291'379.92 gestiegen. Die grösste Kostenposition entfällt auf die Abschreibungen der Kollektivunterkunft. Diese werden planmässig über eine Nutzungsdauer von 10 Jahren vorgenommen und belaufen sich im ersten Jahr auf CHF 144'989.61; nach Ablauf dieser Periode fallen keine weiteren Abschreibungen mehr an. Zusätzlich wurden höhere Energiekosten als budgetiert verbucht. Ebenfalls sind Mehrkosten durch die Instandstellung der Mietwohnungen nach dem Umzug in die Kollektivunterkunft entstanden. Insgesamt ist der Kostenanstieg somit auf einmalige Effekte im Zusammenhang mit dem Umzug sowie auf die neu anfallenden, jedoch zeitlich begrenzten Abschreibungen zurückzuführen. Anschliessend folgen jedoch Reduktionen bei den Mietkosten, wodurch sich die laufenden Aufwendungen mittelfristig wieder verringern dürften..

**Eigenwirtschaftliche Betriebe** (Wasserwerk, Abwasserbeseitigung, Abfallwirtschaft)

Das Wasserwerk schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 819'780.44 ab, budgetiert waren CHF -9'100.00. Obwohl in der Spezialfinanzierung nun ein Saldo von rund CHF 1.2 Mio. zur Verfügung steht (dies vor allem infolge eines Buchgewinnes der Umwandlung der Gruppenwasserversorgung Zürcher Oberland – GWVZO – in eine Aktiengesellschaft), sind längerfristig Massnahmen zur Verbesserung des Haushalts notwendig (Preiserhöhung ab dem Jahr 2027 vorgesehen). Im Bereich Abwasserbeseitigung liegt der erzielte Aufwandüberschuss von CHF 23'086.29 niedriger als die budgetierten CHF 251'500.00. Bei der Abfallwirtschaft wurde ein Aufwandüberschuss von CHF 14'906.59 verzeichnet, budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 13'500.00. Diese Verschlechterung erfolgte aufgrund der leichten Preissenkung, welche ab 2024 erfolgte.

## Investitionsrechnung

In der Investitionsrechnung des Verwaltungsvermögens betragen die Ausgaben CHF 5'692'809.67 und die Einnahmen CHF 373'678.42. Daraus resultieren Nettoinvestitionen in der Höhe von CHF 5'319'131.25. Budgetiert waren Nettoinvestitionen von CHF 3'297'000.00. Die Abweichungen der Nettoinvestitionen vom Budget stammen vorwiegend vom Projekt Asylunterkunft, welches im Jahr 2024 begonnen hat, jedoch erst im Jahr 2025 fertig erstellt und abgerechnet worden ist, sowie der Sacheinlage der Gruppenwasserversorgung Zürcher Oberland. Im Übrigen sind die Anschlussgebühren im Bereich Wasser mit CHF 60'856.73 Ertrag (Budget CHF 250'000.00 Ertrag) und im Bereich Abwasser mit CHF 18'565.21 Ertrag (Budget CHF 300'000.00 Ertrag) deutlich niedriger als budgetiert ausgefallen.

## Bilanz

Die Bilanz weist Aktiven und Passiven von je CHF 61'146'450.49 aus. Das Eigenkapital ist von CHF 41'907'646.52 auf CHF 43'613'830.97 gestiegen. Das Nettovermögen beträgt CHF 21'334'347.92 bzw. CHF 4'803.00 pro Einwohner/in.

## Erwägungen

Der Rechnungsabschluss 2025 darf als zufriedenstellend bezeichnet werden. Allerdings ist das gute Resultat nur zustande gekommen, weil das Ausgabenwachstum mit entsprechenden Mehreinnahmen bei den Steuern und Grundstückgewinnsteuern aufgefangen werden konnte.

## Antrag des Gemeindevorstands

- 1 Der Gemeinderat hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025** der Politischen Gemeinde Mönchaltorf genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2025 der Politischen Gemeinde Mönchaltorf weist folgende Eckdaten aus:

|                                                 |                                               |            |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|----------------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                          | Gesamtaufwand                                 | Fr.        | 35'688'607.19        |
|                                                 | Gesamtertrag                                  | Fr.        | 36'613'004.08        |
|                                                 | <b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>  | <b>Fr.</b> | <b>924'396.89</b>    |
| <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b> | Ausgaben Verwaltungsvermögen                  | Fr.        | 5'692'809.67         |
|                                                 | Einnahmen Verwaltungsvermögen                 | Fr.        | 373'678.42           |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>-5'319'131.25</b> |
| <b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>      | Ausgaben Finanzvermögen                       | Fr.        | 1'118'808.90         |
|                                                 | Einnahmen Finanzvermögen                      | Fr.        | 1'118'808.90         |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>      | <b>Fr.</b> | <b>-</b>             |
| <b>Bilanz</b>                                   | <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>Fr.</b> | <b>61'146'450.49</b> |

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben.  
Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 41'017'929.62.

- 3 Der Gemeindevorstand beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Mönchaltorf zu genehmigen.

8617 Mönchaltorf, 24.03.2026  
Gemeinderat Mönchaltorf

Gemeindepräsident



Gemeindeschreiberin





## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025** der Politischen Gemeinde Mönchaltorf in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 24.03.2026 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

|                                                 |                                               |            |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|----------------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                          | Gesamtaufwand                                 | Fr.        | 35'688'607.19        |
|                                                 | Gesamtertrag                                  | Fr.        | 36'613'004.08        |
|                                                 | <b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>  | <b>Fr.</b> | <b>924'396.89</b>    |
| <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b> | Ausgaben Verwaltungsvermögen                  | Fr.        | 5'692'809.67         |
|                                                 | Einnahmen Verwaltungsvermögen                 | Fr.        | 373'678.42           |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>-5'319'131.25</b> |
| <b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>      | Ausgaben Finanzvermögen                       | Fr.        | 1'118'808.90         |
|                                                 | Einnahmen Finanzvermögen                      | Fr.        | 1'118'808.90         |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>      | <b>Fr.</b> | <b>-</b>             |
| <b>Bilanz</b>                                   | <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>Fr.</b> | <b>61'146'450.49</b> |

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben.  
Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 41'017'929.62.

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Mönchaltorf finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist.  
Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Mönchaltorf entsprechend dem Antrag des Gemeinderats zu genehmigen.

8617 Mönchaltorf, 27. April 2026  
Rechnungsprüfungskommission Mönchaltorf

   
Präsident                      Aktuar

## Beschluss der Gemeindeversammlung

- 1 Die Gemeindeversammlung hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025** der Politischen Gemeinde Mönchaltorf am 18.06.2026 entsprechend dem Antrag des Gemeinderats genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

### Erfolgsrechnung

|                                              |            |                   |
|----------------------------------------------|------------|-------------------|
| Gesamtaufwand                                | Fr.        | 35'688'607.19     |
| Gesamtertrag                                 | Fr.        | 36'613'004.08     |
| <b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b> | <b>Fr.</b> | <b>924'396.89</b> |

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

|                                               |            |                      |
|-----------------------------------------------|------------|----------------------|
| Ausgaben Verwaltungsvermögen                  | Fr.        | 5'692'809.67         |
| Einnahmen Verwaltungsvermögen                 | Fr.        | 373'678.42           |
| <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>-5'319'131.25</b> |

### Investitionsrechnung Finanzvermögen

|                                          |            |              |
|------------------------------------------|------------|--------------|
| Ausgaben Finanzvermögen                  | Fr.        | 1'118'808.90 |
| Einnahmen Finanzvermögen                 | Fr.        | 1'118'808.90 |
| <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>-</b>     |

### Bilanz

|                    |            |                      |
|--------------------|------------|----------------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>Fr.</b> | <b>61'146'450.49</b> |
|--------------------|------------|----------------------|

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben.  
Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 41'017'929.62.

8617 Mönchaltorf, 18.06.2026

Namens der Gemeindeversammlung Mönchaltorf

Gemeindepräsident

Gemeindeschreiberin

## BERICHT DER FINANZTECHNISCHEN PRÜFSTELLE

An die Rechnungsprüfungskommission der Politischen Gemeinde Mönchaltorf

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Mönchaltorf (die Politische Gemeinde) - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden - geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigegefügte Jahresrechnung den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11).

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 *Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung* durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Kirchgemeinde unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Sonstige Informationen

Die sonstigen Informationen umfassen die in der Jahresrechnung enthaltenen Informationen wie den Bericht des Gemeindevorstands, die Anträge und Beschlüsse, die Vollständigkeitserklärung, die Gebundenen Ausgabenbeschlüsse sowie die Details zum Finanzbericht, aber nicht die Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und die gesetzlich vorgeschriebenen Bestandteile des Anhangs sowie unseren dazugehörigen Bericht. Die definitive Version der Jahresrechnung wird uns voraussichtlich nach dem Datum dieses Berichts zur Verfügung gestellt.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die oben genannten sonstigen Informationen - sobald sie verfügbar sind - zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

#### Verantwortlichkeiten des Gemeindevorstands für die Jahresrechnung

Der Gemeindevorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und für die internen Kontrollen, die der Gemeindevorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

#### Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und dem PH 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und dem PH 60 üben wir, während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- Identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- Gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrollen der Politischen Gemeinde abzugeben.
- Beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Wir kommunizieren mit dem Gemeindevorstand und mit der Rechnungsprüfungskommission unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel der internen Kontrollen, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.



Tel. +41 44 444 35 55  
www.bdo.ch  
zurich@bdo.ch

BDO AG  
Schiffbaustrasse 2  
8031 Zürich

Wir empfehlen der Rechnungsprüfungskommission Antrag auf Genehmigung der Jahresrechnung zu stellen.

Zürich, 9. April 2026

BDO AG

Denise Göttert

Leitende Revisorin  
Zugelassene Revisionsexpertin

ppa. Roman Larentis

Zugelassener Revisionsexperte

Beilage  
Jahresrechnung

## Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und der Leiter Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

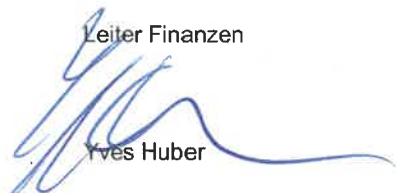
8617 Mönchaltorf, 16.03.2026  
Gemeindeverwaltung Mönchaltorf

Finanzvorsteher



Bernhard Kaderli

Leiter Finanzen



Yves Huber

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

| Finanzierung                                                                    | Gesamthaushalt       |                      | Allgemeiner Haushalt |                     | Eigenwirtschaftsbetriebe |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|----------------------|
|                                                                                 | Rechnung             | Budget               | Rechnung             | Budget              | Rechnung                 | Budget               |
| + Ertragsüberschuss                                                             | 924'396.89           | 0.00                 | 924'396.89           | 0.00                | -                        | -                    |
| - Aufwandüberschuss                                                             | 0.00                 | 326'500.00           | 0.00                 | 326'500.00          | -                        | -                    |
| + Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)    | -                    | -                    | -                    | -                   | 819'780.44               | 0.00                 |
| - Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung) | -                    | -                    | -                    | -                   | 37'992.88                | 274'100.00           |
| + Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen                             | 1'680'428.52         | 1'575'500.00         | 1'526'240.22         | 1'410'200.00        | 154'188.30               | 165'300.00           |
| - Ertrag aus Aufwertungen                                                       | 25.91                | 200.00               | 25.91                | 200.00              | 0.00                     | 0.00                 |
| + Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen                                   | 919'586.37           | 14'500.00            | 99'805.93            | 14'500.00           | 0.00                     | 0.00                 |
| - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen                                 | 125'544.73           | 331'600.00           | 87'551.85            | 57'500.00           | 0.00                     | 0.00                 |
| + Einlagen in das Eigenkapital                                                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                | 0.00                     | 0.00                 |
| - Entnahmen aus dem Eigenkapital                                                | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                | 0.00                     | 0.00                 |
| <b>Selbstfinanzierung</b>                                                       | <b>3'398'841.14</b>  | <b>931'700.00</b>    | <b>2'462'865.28</b>  | <b>1'040'500.00</b> | <b>935'975.86</b>        | <b>-108'800.00</b>   |
| ./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen                                      | 5'319'131.25         | 3'297'000.00         | 2'964'108.29         | 1'767'000.00        | 2'355'022.96             | 1'530'000.00         |
| <b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>                | <b>-1'920'290.11</b> | <b>-2'365'300.00</b> | <b>-501'243.01</b>   | <b>-726'500.00</b>  | <b>-1'419'047.10</b>     | <b>-1'638'800.00</b> |
| <b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>                                           | <b>64%</b>           | <b>28%</b>           | <b>83%</b>           | <b>59%</b>          | <b>40%</b>               | <b>-7%</b>           |

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend



## Finanzierung

| Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe                                         | Wasserwerk           |                    | Abwasserbeseitigung |                    | Abfallwirtschaft  |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                 | Rechnung             | Budget             | Rechnung            | Budget             | Rechnung          | Budget            |
| + Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)    | 819'780.44           | 0.00               | 0.00                | 0.00               | 0.00              | 0.00              |
| - Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung) | 0.00                 | 9'100.00           | 23'086.29           | 251'500.00         | 14'906.59         | 13'500.00         |
| + Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen                             | 58'216.97            | 51'900.00          | 94'203.05           | 111'600.00         | 1'768.28          | 1'800.00          |
| - Ertrag aus Aufwertungen                                                       | 0.00                 | 0.00               | 0.00                | 0.00               | 0.00              | 0.00              |
| + Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen                                   | 0.00                 | 0.00               | 0.00                | 0.00               | 0.00              | 0.00              |
| - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen                                 | 0.00                 | 0.00               | 0.00                | 0.00               | 0.00              | 0.00              |
| + Einlagen in das Eigenkapital                                                  | 0.00                 | 0.00               | 0.00                | 0.00               | 0.00              | 0.00              |
| - Entnahmen aus dem Eigenkapital                                                | 0.00                 | 0.00               | 0.00                | 0.00               | 0.00              | 0.00              |
| <b>Selbstfinanzierung</b>                                                       | <b>877'997.41</b>    | <b>42'800.00</b>   | <b>71'116.76</b>    | <b>-139'900.00</b> | <b>-13'138.31</b> | <b>-11'700.00</b> |
| - Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen                                        | 1'963'013.41         | 965'000.00         | 392'009.55          | 565'000.00         | 0.00              | 0.00              |
| <b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>                | <b>-1'085'016.00</b> | <b>-922'200.00</b> | <b>-320'892.79</b>  | <b>-704'900.00</b> | <b>-13'138.31</b> | <b>-11'700.00</b> |
| <b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>                                           | <b>45%</b>           | <b>4%</b>          | <b>18%</b>          | <b>-25%</b>        | <b>n/a</b>        | <b>n/a</b>        |

## Erfolgsrechnung

| Gestufferter Erfolgsausweis                                                         |                                               | Rechnung<br>2025     | Budget<br>2025       | Rechnung<br>2024     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 30                                                                                  | Personalaufwand                               | 7'620'263.60         | 7'691'100.00         | 7'213'135.95         |
| 31                                                                                  | Sach- und übriger Betriebsaufwand             | 6'910'871.82         | 6'502'700.00         | 6'656'392.18         |
| 33                                                                                  | Abschreibungen Verwaltungsvermögen            | 1'562'538.20         | 1'451'400.00         | 1'359'934.31         |
| 35                                                                                  | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen   | 919'586.37           | 14'500.00            | 15'739.37            |
| 36                                                                                  | Transferaufwand                               | 15'810'621.79        | 14'859'000.00        | 14'396'106.63        |
| 37                                                                                  | Durchlaufende Beiträge                        | 16'000.00            | 30'000.00            | 20'000.00            |
|                                                                                     | <i>Total betrieblicher Aufwand</i>            | <i>32'839'881.78</i> | <i>30'548'700.00</i> | <i>29'661'308.44</i> |
| 40                                                                                  | Fiskalertrag                                  | 15'976'702.27        | 13'754'500.00        | 14'275'430.62        |
| 41                                                                                  | Regalien und Konzessionen                     | 5'795.75             | 5'500.00             | 5'505.10             |
| 42                                                                                  | Entgelte                                      | 4'056'521.72         | 3'976'700.00         | 4'120'298.99         |
| 43                                                                                  | Verschiedene Erträge                          | 223'901.83           | 1'000.00             | 10'247.46            |
| 45                                                                                  | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen | 125'544.73           | 331'600.00           | 146'632.19           |
| 46                                                                                  | Transferertrag                                | 12'056'520.08        | 11'652'700.00        | 11'381'221.16        |
| 47                                                                                  | Durchlaufende Beiträge                        | 16'000.00            | 30'000.00            | 20'000.00            |
|                                                                                     | <i>Total betrieblicher Ertrag</i>             | <i>32'460'986.38</i> | <i>29'752'000.00</i> | <i>29'959'335.52</i> |
|                                                                                     | <b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>   | <b>-378'895.40</b>   | <b>-796'700.00</b>   | <b>298'027.08</b>    |
| 34                                                                                  | Finanzaufwand                                 | 167'895.24           | 164'700.00           | 116'811.56           |
| 44                                                                                  | Finanzertrag                                  | 1'471'187.53         | 634'900.00           | 590'388.56           |
|                                                                                     | <b>Ergebnis aus Finanzierung</b>              | <b>1'303'292.29</b>  | <b>470'200.00</b>    | <b>473'577.00</b>    |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                                                          |                                               | <b>924'396.89</b>    | <b>-326'500.00</b>   | <b>771'604.08</b>    |
| 38                                                                                  | Ausserordentlicher Aufwand                    | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| 48                                                                                  | Ausserordentlicher Ertrag                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Ausserordentliches Ergebnis</b>                                                  |                                               | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| <b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b> Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) |                                               | <b>924'396.89</b>    | <b>-326'500.00</b>   | <b>771'604.08</b>    |
| 39                                                                                  | Interne Verrechnungen: Aufwand                | 2'680'830.17         | 1'930'600.00         | 1'755'906.10         |
| 49                                                                                  | Interne Verrechnungen: Ertrag                 | 2'680'830.17         | 1'930'600.00         | 1'755'906.10         |
| Total Aufwand                                                                       |                                               | 35'688'607.19        | 32'644'000.00        | 31'534'026.10        |
| Total Ertrag                                                                        |                                               | 36'613'004.08        | 32'317'500.00        | 32'305'630.18        |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| <b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>      |                                                             | <b>Rechnung<br/>2025</b> | <b>Budget<br/>2025</b> | <b>Rechnung<br/>2024</b> |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|
| 50                                               | Sachanlagen                                                 | 4'348'238.85             | 3'737'000.00           | 3'009'860.40             |
| 51                                               | Investitionen auf Rechnung Dritter                          | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 52                                               | Immaterielle Anlagen                                        | 236'602.82               | 375'000.00             | 123'207.85               |
| 54                                               | Darlehen                                                    | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 55                                               | Beteiligungen und Grundkapitalien                           | 1'107'968.00             | 40'000.00              | 370'750.00               |
| 56                                               | Eigene Investitionsbeiträge                                 | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 57                                               | Durchlaufende Investitionsbeiträge                          | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| <b>Total Investitionsausgaben</b>                |                                                             | <b>5'692'809.67</b>      | <b>4'152'000.00</b>    | <b>3'503'818.25</b>      |
| 60                                               | Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen           | 230'639.53               | 25'000.00              | 0.00                     |
| 61                                               | Rückerstattungen                                            | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 62                                               | Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 63                                               | Investitionsbeiträge für eigene Rechnung                    | 133'038.89               | 820'000.00             | -93'452.45               |
| 64                                               | Rückzahlung von Darlehen                                    | 10'000.00                | 10'000.00              | 10'000.00                |
| 65                                               | Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen         | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 66                                               | Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge                    | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 67                                               | Durchlaufende Investitionsbeiträge                          | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| <b>Total Investitionseinnahmen</b>               |                                                             | <b>373'678.42</b>        | <b>855'000.00</b>      | <b>-83'452.45</b>        |
| <b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>         |                                                             |                          |                        |                          |
| Total Investitionsausgaben                       |                                                             | 5'692'809.67             | 4'152'000.00           | 3'503'818.25             |
| Total Investitionseinnahmen                      |                                                             | 373'678.42               | 855'000.00             | -83'452.45               |
| <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>    |                                                             | <b>-5'319'131.25</b>     | <b>-3'297'000.00</b>   | <b>-3'587'270.70</b>     |
| Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+) |                                                             |                          |                        |                          |

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

| Investitionsrechnung FV, Sachgruppen             |                                                                               | Rechnung<br>2025    | Budget<br>2025 | Rechnung<br>2024 |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|------------------|
| 70                                               | Investitionen in Sachanlagen                                                  | 0.00                | 0.00           | 0.00             |
| 72                                               | Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen                              | 0.00                | 0.00           | 0.00             |
| 75                                               | Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen                       | 230'639.53          | 0.00           | 0.00             |
| 77                                               | Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung  | 888'169.37          | 0.00           | 0.00             |
| <b>Total Ausgaben</b>                            |                                                                               | <b>1'118'808.90</b> | <b>0.00</b>    | <b>0.00</b>      |
| 80                                               | Verkauf von Sachanlagen                                                       | 1'118'808.90        | 0.00           | 0.00             |
| 82                                               | Beiträge Dritter für Sachanlagen                                              | 0.00                | 0.00           | 0.00             |
| 85                                               | Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen                           | 0.00                | 0.00           | 0.00             |
| 87                                               | Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung | 0.00                | 0.00           | 0.00             |
| <b>Total Einnahmen</b>                           |                                                                               | <b>1'118'808.90</b> | <b>0.00</b>    | <b>0.00</b>      |
| <b>Investitionen Finanzvermögen</b>              |                                                                               |                     |                |                  |
| Total Ausgaben                                   |                                                                               | 1'118'808.90        | 0.00           | 0.00             |
| Total Einnahmen                                  |                                                                               | 1'118'808.90        | 0.00           | 0.00             |
| <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>         |                                                                               | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>    | <b>0.00</b>      |
| Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+) |                                                                               |                     |                |                  |

## Bilanz

| <b>Aktiven</b>                   |                                              | <b>01.01.2025</b>    | <b>31.12.2025</b>    |
|----------------------------------|----------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 100                              | Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen | 4'979'835.08         | 4'273'446.58         |
| 101                              | Forderungen                                  | 2'788'905.08         | 3'736'643.59         |
| 102                              | Kurzfristige Finanzanlagen                   | 0.00                 | 0.00                 |
| 104                              | Aktive Rechnungsabgrenzungen                 | 14'752'842.92        | 14'772'652.27        |
| 106                              | Vorräte und angefangene Arbeiten             | 0.00                 | 0.00                 |
|                                  | <b>Umlaufvermögen</b>                        | <b>22'521'583.08</b> | <b>22'782'742.44</b> |
| 107                              | Finanzanlagen                                | 495'825.00           | 99'527.00            |
| 108                              | Sachanlagen FV                               | 15'984'698.00        | 15'984'698.00        |
|                                  | <b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>        | <b>16'480'523.00</b> | <b>16'084'225.00</b> |
| <b>Total Finanzvermögen</b>      |                                              | <b>39'002'106.08</b> | <b>38'866'967.44</b> |
| 140                              | Sachanlagen VV                               | 16'065'189.95        | 18'739'650.46        |
| 142                              | Immaterielle Anlagen                         | 143'488.92           | 358'292.99           |
| 144                              | Darlehen                                     | 723'487.20           | 713'487.20           |
| 145                              | Beteiligungen, Grundkapitalien               | 981'669.00           | 2'221'011.00         |
| 146                              | Investitionsbeiträge                         | 595'571.25           | 247'041.40           |
|                                  | <b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>   | <b>18'509'406.32</b> | <b>22'279'483.05</b> |
| <b>Total Verwaltungsvermögen</b> |                                              | <b>18'509'406.32</b> | <b>22'279'483.05</b> |
| <b>Total Aktiven</b>             |                                              | <b>57'511'512.40</b> | <b>61'146'450.49</b> |
| <b>* Total Anlagevermögen</b>    |                                              | <b>34'989'929.32</b> | <b>38'363'708.05</b> |

## Bilanz

| <b>Passiven</b> |                                                   | <b>01.01.2025</b>    | <b>31.12.2025</b>    |
|-----------------|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 200             | Laufende Verbindlichkeiten                        | 9'182'023.38         | 10'032'718.42        |
| 201             | Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten              | 3'049'087.02         | 2'049'738.18         |
| 204             | Passive Rechnungsabgrenzungen                     | 993'900.53           | 640'770.21           |
| 205             | Kurzfristige Rückstellungen                       | 133'791.12           | 101'813.00           |
|                 | <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                 | <b>13'358'802.05</b> | <b>12'825'039.81</b> |
| 206             | Langfristige Finanzverbindlichkeiten              | 472'146.21           | 2'922'408.01         |
| 208             | Langfristige Rückstellungen                       | 0.00                 | 0.00                 |
| 209             | Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital | 1'772'917.62         | 1'785'171.70         |
|                 | <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                 | <b>2'245'063.83</b>  | <b>4'707'579.71</b>  |
|                 | <b>Total Fremdkapital</b>                         | <b>15'603'865.88</b> | <b>17'532'619.52</b> |
| 290             | Spezialfinanzierungen im Eigenkapital             | 1'798'613.79         | 2'580'401.35         |
| 291             | Fonds im Eigenkapital                             | 15'500.00            | 15'500.00            |
| 292             | Rücklagen der Globalbudgetbereiche                | 0.00                 | 0.00                 |
| 293             | Vorfinanzierungen                                 | 0.00                 | 0.00                 |
|                 | <b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>               | <b>1'814'113.79</b>  | <b>2'595'901.35</b>  |
| 294             | Finanzpolitische Reserve                          | 0.00                 | 0.00                 |
| 295             | Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)              | 0.00                 | 0.00                 |
| 296             | Neubewertungsreserve Finanzvermögen               | 0.00                 | 0.00                 |
| 299             | Bilanzüberschuss/-fehlbetrag                      | 40'093'532.73        | 41'017'929.62        |
|                 | <b>Zweckfreies Eigenkapital</b>                   | <b>40'093'532.73</b> | <b>41'017'929.62</b> |
|                 | <b>Total Eigenkapital</b>                         | <b>41'907'646.52</b> | <b>43'613'830.97</b> |
|                 | <b>Total Passiven</b>                             | <b>57'511'512.40</b> | <b>61'146'450.49</b> |

## Geldflussrechnung

| <b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>                       |                                                                                | <b>Rechnung<br/>2025</b> | <b>Rechnung<br/>2024</b> |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                                    | Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)   | 924'396.89               | 771'604.08               |
| +                                                                  | Abschreibungen Verwaltungsvermögen                                             | 1'680'428.52             | 1'483'970.71             |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Forderungen                                                  | -961'471.33              | 878'924.92               |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen                                 | -101'509.35              | -2'210'029.70            |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten                             | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                                | Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV              | -131'374.00              | 0.00                     |
| +/-                                                                | Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert) | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                                | Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)                              | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                                | Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)         | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                                | Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)                             | -888'169.37              | 0.00                     |
| -                                                                  | Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV                  | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                                | Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten                                   | -1'127'209.03            | 1'386'432.56             |
| +/-                                                                | Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen                                | -353'130.32              | -386'791.49              |
| +/-                                                                | Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung                         | -31'978.12               | -145'224.88              |
| +/-                                                                | Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK                      | 794'041.64               | -130'892.82              |
| +/-                                                                | Einlagen / Entnahmen Eigenkapital                                              | 0.00                     | 0.00                     |
| -                                                                  | Aktivierung Eigenleistungen                                                    | 0.00                     | 0.00                     |
| <b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>            |                                                                                | <b>-195'974.47</b>       | <b>1'647'993.38</b>      |
| -                                                                  | Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen                                       | -5'692'809.67            | -3'503'818.25            |
| +                                                                  | Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen                                      | 373'678.42               | -83'452.45               |
| =                                                                  | Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)                            | -5'319'131.25            | -3'587'270.70            |
| -                                                                  | Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen                                  | -230'639.53              | 0.00                     |
| +                                                                  | Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen                                  | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR                              | 81'700.00                | -44'200.00               |
| +/-                                                                | Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR                             | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                                | Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung                    | 0.00                     | 0.00                     |
| -                                                                  | Entnahmen aus Fonds                                                            | 0.00                     | 0.00                     |
| +                                                                  | Aktivierte Eigenleistungen                                                     | 0.00                     | 0.00                     |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b> |                                                                                | <b>-5'468'070.78</b>     | <b>-3'631'470.70</b>     |

## Geldflussrechnung

| <b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>                                  |                                                                                | <b>Rechnung<br/>2025</b> | <b>Rechnung<br/>2024</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| +/-                                                                           | Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente            | 396'298.00               | 68'420.50                |
| +/-                                                                           | Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert) | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                                           | Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)                              | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                                           | Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV                                               | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                                           | Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)         | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                                           | Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)                             | 888'169.37               | 0.00                     |
| +                                                                             | Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV                  | 0.00                     | 0.00                     |
| +                                                                             | Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen                                  | 230'639.53               | 0.00                     |
| -                                                                             | Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen                                  | 0.00                     | 0.00                     |
| <b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>                      |                                                                                | <b>1'515'106.90</b>      | <b>68'420.50</b>         |
| <b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>                       |                                                                                | <b>-3'952'963.88</b>     | <b>-3'563'050.20</b>     |
| +/-                                                                           | Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                         | -999'348.84              | -2'999'357.36            |
| +/-                                                                           | Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten                         | 2'450'261.80             | -49'087.04               |
| +/-                                                                           | Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)             | 13'732.82                | -19'052.54               |
| +/-                                                                           | Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)             | 1'977'904.07             | 598'749.88               |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                                   |                                                                                | <b>3'442'549.85</b>      | <b>-2'468'747.06</b>     |
| <b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>               |                                                                                | <b>-706'388.50</b>       | <b>-4'383'803.88</b>     |
| Stand Flüssige Mittel per 1.1.                                                |                                                                                | 4'979'835.08             | 9'363'638.96             |
| Stand Flüssige Mittel per 31.12.                                              |                                                                                | 4'273'446.58             | 4'979'835.08             |
| <b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b> |                                                                                | <b>-706'388.50</b>       | <b>-4'383'803.88</b>     |



# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Angewandtes Regelwerk

---

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

## Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der Ressourcenausgleich wird gemäss § 119 Abs. 2 GG zeitlich abgegrenzt (mit Beschluss des Gemeinderates vom 16. April 2019).

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechtzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 40'000.-** liegt (GR-Beschluss Nr. 76 vom 11.07.2017). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 40'000.-** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

Beim Übergang zum HRM2 wurde **auf eine Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 2 GG **verzichtet**.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

#### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2023 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

#### ***Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)***

Bei keinen Aufgabenbereichen werden Branchenregelungen angewendet.

#### ***Interne Zinsen***

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss GR-Beschluss Nr. 90 vom 19. August 2025 0.60%. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Organisationseinheiten

---

#### In der Gemeinderechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Es bestehen keine Bereiche, welche über eine autonome Verwaltungsorganisation verfügen.

#### Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Die Gemeinde ist an keinen Organisationen zu mehr als 50% beteiligt. Sie kann somit auf keine Organisationen einen beherrschenden Einfluss ausüben.

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

### Finanzinformationen

### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

| Konto       | Bezeichnung                                                                 | Buchwert<br>01.01.2025 | Veränderung<br>im Rechnungsjahr | Buchwert<br>31.12.2025 |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------|
| <b>1010</b> | <b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>         | <b>282'257.20</b>      | <b>455'505.45</b>               | <b>737'762.65</b>      |
|             | - aus laufendem Rechnungsjahr                                               | 94'253.15              | 141'182.75                      | 235'435.90             |
|             | - aus früheren Jahren                                                       | 188'004.05             | 314'322.70                      | 502'326.75             |
| <b>1012</b> | <b>Steuerforderungen</b>                                                    | <b>1'613'457.65</b>    | <b>132'501.29</b>               | <b>1'745'958.94</b>    |
|             | - Steuern aus dem Rechnungsjahr                                             | 1'599'207.95           | 138'237.76                      | 1'737'445.71           |
|             | - Steuern aus früheren Jahren                                               | 14'249.70              | -5'736.47                       | 8'513.23               |
| <b>102x</b> | <b>Kurzfristige Finanzanlagen</b>                                           | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>                     | <b>0.00</b>            |
|             | keine                                                                       | 0.00                   | 0.00                            | 0.00                   |
| <b>1070</b> | <b>Aktien und Anteilsscheine</b>                                            | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>                     | <b>0.00</b>            |
|             | keine                                                                       | 0.00                   | 0.00                            | 0.00                   |
| <b>1071</b> | <b>Verzinsliche Anlagen</b>                                                 | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>                     | <b>0.00</b>            |
|             | keine                                                                       | 0.00                   | 0.00                            | 0.00                   |
| <b>1072</b> | <b>Langfristige Forderungen</b>                                             | <b>495'825.00</b>      | <b>-396'298.00</b>              | <b>99'527.00</b>       |
|             | - Langfristige Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten | 495'825.00             | -396'298.00                     | 99'527.00              |
| <b>1079</b> | <b>Übrige Langfristige Finanzanlagen</b>                                    | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>                     | <b>0.00</b>            |
|             | keine                                                                       | 0.00                   | 0.00                            | 0.00                   |

Anhang

Eventualforderungen

| Schuldner                 | Art der Forderung | Datum | Verfallzeit | Forderung<br>Betrag | Zinssatz und<br>Zinstermin | Sicherheiten | Hinweise auf<br>verdeckte Risiken |
|---------------------------|-------------------|-------|-------------|---------------------|----------------------------|--------------|-----------------------------------|
| keine Eventualforderungen |                   |       |             | 0.00                |                            |              |                                   |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Finanzvermögen

| <b>Sachanlagen FV</b>    |                            | Buchwert<br>01.01.2025 | Zugänge (+) | Abgänge (-)        | Verkehrswert-<br>anpassung (+/-) | Umgliederungen<br>(+/-) | Buchwert<br>31.12.2025 |
|--------------------------|----------------------------|------------------------|-------------|--------------------|----------------------------------|-------------------------|------------------------|
| 1080.0                   | Grundstücke                | 12'513'498.00          | 0.00        | 0.00               | 0.00                             | 0.00                    | <b>12'513'498.00</b>   |
| 1080.1                   | Grundstücke mit Baurechten | 0.00                   | 0.00        | 0.00               | 0.00                             | 0.00                    | <b>0.00</b>            |
| 1084.0                   | Gebäude                    | 2'817'000.00           | 0.00        | -230'639.53        | 0.00                             | 230'639.53              | <b>2'817'000.00</b>    |
| 1084.1                   | Grundeigentumsanteile      | 654'200.00             | 0.00        | 0.00               | 0.00                             | 0.00                    | <b>654'200.00</b>      |
| 1086.0                   | Mobilien                   | 0.00                   | 0.00        | -10'840.90         | 0.00                             | 10'840.90               | <b>0.00</b>            |
| 1087.0                   | Anlagen im Bau             | 0.00                   | 0.00        | 0.00               | 0.00                             | 0.00                    | <b>0.00</b>            |
| 1089.0                   | Übrige Sachanlagen         | 0.00                   | 0.00        | 0.00               | 0.00                             | 0.00                    | <b>0.00</b>            |
| <b>Total Sachanlagen</b> |                            | <b>15'984'698.00</b>   | <b>0.00</b> | <b>-241'480.43</b> | <b>0.00</b>                      | <b>241'480.43</b>       | <b>15'984'698.00</b>   |

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Gesamthaushalt             |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           |                     | Buchwert<br>31.12.2025 |
|----------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|---------------------|------------------------|
|                            |                                        | Stand<br>01.01.2025 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2025 | Stand<br>01.01.2025       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2025 |                        |
| Sachanlagen VV             |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1400                       | Grundstücke                            | 471'578.62          | 0.00                       | 0.00                      | 471'578.62          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 471'578.62             |
| 1401                       | Strassen / Verkehrswege                | 3'840'213.55        | 767'922.46                 | 0.00                      | 4'608'136.01        | -2'888'636.84             | -129'963.28          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -3'018'600.12       | 1'589'535.89           |
| 1402                       | Wasserbau                              | 798'308.13          | 9'650.10                   | 0.00                      | 807'958.23          | -525'805.67               | -23'057.25           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -548'862.92         | 259'095.31             |
| 1403                       | Übrige Tiefbauten                      | 12'940'056.89       | 1'108'348.91               | 37'963.08                 | 14'086'368.88       | -9'091'087.85             | -225'728.62          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -9'316'816.47       | 4'769'552.41           |
| 1404                       | Hochbauten                             | 35'287'476.87       | 1'695'891.73               | 0.00                      | 36'983'368.60       | -25'425'401.82            | -998'104.30          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -26'423'506.12      | 10'559'862.48          |
| 1405                       | Waldungen                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1406                       | Mobilien VV                            | 2'680'135.53        | 175'075.12                 | 0.00                      | 2'855'210.65        | -2'125'614.09             | -158'930.31          | 0.00                         | 82'037.30   | 0.00                      | -2'202'507.10       | 652'703.55             |
| 1407                       | Anlagen im Bau VV                      | 103'966.63          | 326'717.44                 | -37'963.08                | 392'720.99          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 392'720.99             |
| 1409                       | Übrige Sachanlagen                     | 0.00                | 49'556.90                  | 0.00                      | 49'556.90           | 0.00                      | -4'955.69            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -4'955.69           | 44'601.21              |
| Total Sachanlagen          |                                        | 56'121'736.22       | 4'133'162.66               | 0.00                      | 60'254'898.88       | -40'056'546.27            | -1'540'739.45        | 0.00                         | 82'037.30   | 0.00                      | -41'515'248.42      | 18'739'650.46          |
| Immaterielle Anlagen       |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1420                       | Software                               | 116'600.45          | 52'144.30                  | 0.00                      | 168'744.75          | -66'600.95                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -66'600.95          | 102'143.80             |
| 1421                       | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte | 184'799.94          | 0.00                       | 0.00                      | 184'799.94          | -184'799.94               | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -184'799.94         | 0.00                   |
| 1427                       | Immaterielle Anlagen in Realisierung   | 11'856.25           | 162'359.97                 | 0.00                      | 174'216.22          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 174'216.22             |
| 1429                       | Übrige immaterielle Anlagen            | 1'235'799.45        | 22'098.55                  | 0.00                      | 1'257'898.00        | -1'154'166.28             | -21'798.75           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -1'175'965.03       | 81'932.97              |
| Total Immaterielle Anlagen |                                        | 1'549'056.09        | 236'602.82                 | 0.00                      | 1'785'658.91        | -1'405'567.17             | -21'798.75           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -1'427'365.92       | 358'292.99             |
| Darlehen                   |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1440                       | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1441                       | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1442                       | Gemeinden, Zweckverbände               | 11'987.20           | 0.00                       | 0.00                      | 11'987.20           | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 11'987.20              |
| 1443                       | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1444                       | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1445                       | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1446                       | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 711'500.00          | -10'000.00                 | 0.00                      | 701'500.00          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 701'500.00             |
| 1447                       | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1448                       | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Darlehen             |                                        | 723'487.20          | -10'000.00                 | 0.00                      | 713'487.20          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 713'487.20             |

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Gesamthaushalt                 |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           | Buchwert<br>31.12.2025 |                     |
|--------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|------------------------|---------------------|
|                                |                                        | Stand<br>01.01.2025 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2025 | Stand<br>01.01.2025       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) |                        | Stand<br>31.12.2025 |
| Beteiligungen, Grundkapitalien |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |                     |
| 1450                           | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1451                           | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1452                           | Gemeinden, Zweckverbände               | 12'293.00           | 0.00                       | 0.00                      | 12'293.00           | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 12'293.00           |
| 1453                           | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1454                           | Öffentliche Unternehmungen             | 1'100'750.00        | 1'107'968.00               | 0.00                      | 2'208'718.00        | -131'374.00               | 0.00                 | 0.00                         | 131'374.00  | 0.00                      | 0.00                   | 2'208'718.00        |
| 1455                           | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1456                           | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1457                           | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1458                           | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| Total Beteiligungen            |                                        | 1'113'043.00        | 1'107'968.00               | 0.00                      | 2'221'011.00        | -131'374.00               | 0.00                 | 0.00                         | 131'374.00  | 0.00                      | 0.00                   | 2'221'011.00        |
| Investitionsbeiträge           |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |                     |
| 1460                           | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1461                           | Kantone                                | 1'535'976.68        | 0.00                       | 0.00                      | 1'535'976.68        | -1'276'360.52             | -39'713.29           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -1'316'073.81          | 219'902.87          |
| 1462                           | Gemeinden, Zweckverbände               | 651'794.52          | -334'024.42                | 0.00                      | 317'770.10          | -410'476.76               | -6'189.23            | 0.00                         | 124'031.30  | 0.00                      | -292'634.69            | 25'135.41           |
| 1463                           | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1464                           | Öffentliche Unternehmungen             | 549'468.35          | -549'468.35                | 0.00                      | 0.00                | -528'821.94               | 0.00                 | 0.00                         | 528'821.94  | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1465                           | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1466                           | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 2'195'201.65        | 0.00                       | 0.00                      | 2'195'201.65        | -2'123'278.47             | -71'923.18           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -2'195'201.65          | 0.00                |
| 1467                           | Private Haushalte                      | 8'000.00            | 0.00                       | 0.00                      | 8'000.00            | -5'932.26                 | -64.62               | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -5'996.88              | 2'003.12            |
| 1468                           | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| Total Investitionsbeiträge     |                                        | 4'940'441.20        | -883'492.77                | 0.00                      | 4'056'948.43        | -4'344'869.95             | -117'890.32          | 0.00                         | 652'853.24  | 0.00                      | -3'809'907.03          | 247'041.40          |
|                                |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |                     |
| Total Verwaltungsvermögen      |                                        | 64'447'763.71       | 4'584'240.71               | 0.00                      | 69'032'004.42       | -45'938'357.39            | -1'680'428.52        | 0.00                         | 866'264.54  | 0.00                      | -46'752'521.37         | 22'279'483.05       |



## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Allgemeiner Haushalt       |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           |                     |                        |
|----------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|---------------------|------------------------|
|                            |                                        | Stand<br>01.01.2025 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2025 | Stand<br>01.01.2025       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2025 | Buchwert<br>31.12.2025 |
| Sachanlagen VV             |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1400.0                     | Grundstücke                            | 471'578.62          | 0.00                       | 0.00                      | 471'578.62          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 471'578.62          |                        |
| 1401.0                     | Strassen / Verkehrswege                | 3'840'213.55        | 767'922.46                 | 0.00                      | 4'608'136.01        | -2'888'636.84             | -129'963.28          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -3'018'600.12       | 1'589'535.89           |
| 1402.0                     | Wasserbau                              | 798'308.13          | 9'650.10                   | 0.00                      | 807'958.23          | -525'805.67               | -23'057.25           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -548'862.92         | 259'095.31             |
| 1403.0                     | Übrige Tiefbauten                      | 6'268'953.03        | 96'554.35                  | 0.00                      | 6'365'507.38        | -5'178'300.97             | -82'631.27           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -5'260'932.24       | 1'104'575.14           |
| 1404.0                     | Hochbauten                             | 35'088'099.47       | 1'695'891.73               | 0.00                      | 36'783'991.20       | -25'247'243.78            | -996'336.02          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -26'243'579.80      | 10'540'411.40          |
| 1405.0                     | Waldungen                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1406.0                     | Mobilien VV                            | 1'979'911.48        | 142'054.50                 | 0.00                      | 2'121'965.98        | -1'439'749.52             | -150'016.23          | 0.00                         | 82'037.30   | 0.00                      | -1'507'728.45       | 614'237.53             |
| 1407.0                     | Anlagen im Bau VV                      | 5'859.40            | 56'198.10                  | 0.00                      | 62'057.50           | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 62'057.50              |
| 1409.0                     | Übrige Sachanlagen                     | 0.00                | 49'556.90                  | 0.00                      | 49'556.90           | 0.00                      | -4'955.69            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -4'955.69           | 44'601.21              |
| Total Sachanlagen          |                                        | 48'452'923.68       | 2'817'828.14               | 0.00                      | 51'270'751.82       | -35'279'736.78            | -1'386'959.74        | 0.00                         | 82'037.30   | 0.00                      | -36'584'659.22      | 14'686'092.60          |
| Immaterielle Anlagen       |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1420.0                     | Software                               | 116'600.45          | 52'144.30                  | 0.00                      | 168'744.75          | -66'600.95                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -66'600.95          | 102'143.80             |
| 1421.0                     | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte | 184'799.94          | 0.00                       | 0.00                      | 184'799.94          | -184'799.94               | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -184'799.94         | 0.00                   |
| 1427.0                     | Immaterielle Anlagen in Realisierung   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1429.0                     | Übrige immaterielle Anlagen            | 995'017.40          | 22'098.55                  | 0.00                      | 1'017'115.95        | -913'384.23               | -21'798.75           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -935'182.98         | 81'932.97              |
| Total Immaterielle Anlagen |                                        | 1'296'417.79        | 74'242.85                  | 0.00                      | 1'370'660.64        | -1'164'785.12             | -21'798.75           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -1'186'583.87       | 184'076.77             |
| Darlehen                   |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1440.0                     | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1441.0                     | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1442.0                     | Gemeinden, Zweckverbände               | 11'987.20           | 0.00                       | 0.00                      | 11'987.20           | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 11'987.20              |
| 1443.0                     | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1444.0                     | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1445.0                     | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1446.0                     | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 711'500.00          | -10'000.00                 | 0.00                      | 701'500.00          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 701'500.00             |
| 1447.0                     | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1448.0                     | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Darlehen             |                                        | 723'487.20          | -10'000.00                 | 0.00                      | 713'487.20          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 713'487.20             |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Allgemeiner Haushalt           |                                           | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           |                     | Buchwert<br>31.12.2025 |
|--------------------------------|-------------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|---------------------|------------------------|
|                                |                                           | Stand<br>01.01.2025 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2025 | Stand<br>01.01.2025       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2025 |                        |
| Beteiligungen, Grundkapitalien |                                           |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1450.0                         | Bund                                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1451.0                         | Kantone                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1452.0                         | Gemeinden, Zweckverbände                  | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1453.0                         | Öffentliche Sozialversicherungen          | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1454.0                         | Öffentliche Unternehmungen (Spital Uster) | 1'095'000.00        | 0.00                       | 0.00                      | 1'095'000.00        | -131'374.00               | 0.00                 | 0.00                         | 131'374.00  | 0.00                      | 0.00                | 1'095'000.00           |
| 1455.0                         | Private Unternehmungen                    | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1456.0                         | Private Organisationen o. Erwerbszweck    | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1457.0                         | Private Haushalte                         | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1458.0                         | Ausland                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Beteiligungen            |                                           | 1'095'000.00        | 0.00                       | 0.00                      | 1'095'000.00        | -131'374.00               | 0.00                 | 0.00                         | 131'374.00  | 0.00                      | 0.00                | 1'095'000.00           |
| Investitionsbeiträge           |                                           |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1460.0                         | Bund                                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1461.0                         | Kantone                                   | 1'307'203.53        | 0.00                       | 0.00                      | 1'307'203.53        | -1'047'587.37             | -39'713.29           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -1'087'300.66       | 219'902.87             |
| 1462.0                         | Gemeinden, Zweckverbände                  | 241'234.00          | 0.00                       | 0.00                      | 241'234.00          | -218'310.22               | -5'845.26            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -224'155.48         | 17'078.52              |
| 1463.0                         | Öffentliche Sozialversicherungen          | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1464.0                         | Öffentliche Unternehmungen                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1465.0                         | Private Unternehmungen                    | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1466.0                         | Private Organisationen o. Erwerbszweck    | 2'195'201.65        | 0.00                       | 0.00                      | 2'195'201.65        | -2'123'278.47             | -71'923.18           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -2'195'201.65       | 0.00                   |
| 1467.0                         | Private Haushalte                         | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1468.0                         | Ausland                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Investitionsbeiträge     |                                           | 3'743'639.18        | 0.00                       | 0.00                      | 3'743'639.18        | -3'389'176.06             | -117'481.73          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -3'506'657.79       | 236'981.39             |
| Total Verwaltungsvermögen      |                                           |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| Total Verwaltungsvermögen      |                                           | 55'311'467.85       | 2'882'070.99               | 0.00                      | 58'193'538.84       | -39'965'071.96            | -1'526'240.22        | 0.00                         | 213'411.30  | 0.00                      | -41'277'900.88      | 16'915'637.96          |

## Anhang

### Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb<br>Wasserwerk |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           |                     | Buchwert<br>31.12.2025 |
|---------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|---------------------|------------------------|
|                                       |                                        | Stand<br>01.01.2025 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2025 | Stand<br>01.01.2025       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2025 |                        |
| Sachanlagen VV                        |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1400.1                                | Grundstücke                            | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1401.1                                | Strassen / Verkehrswege                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1402.1                                | Wasserbau                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1403.1                                | Übrige Tiefbauten                      | 1'805'159.72        | 908'170.69                 | 173'811.13                | 2'887'141.54        | -654'287.14               | -58'216.97           | 0.00                         | 0.00        | -4'585.19                 | -717'089.30         | 2'170'052.24           |
| 1404.1                                | Hochbauten                             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1405.1                                | Waldungen                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1406.1                                | Mobilien VV                            | 283'893.23          | 33'020.62                  | 0.00                      | 316'913.85          | -283'893.23               | -4'127.58            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -288'020.81         | 28'893.04              |
| 1407.1                                | Anlagen im Bau VV                      | 37'963.08           | 177'514.25                 | -37'963.08                | 177'514.25          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 177'514.25             |
| 1409.1                                | Übrige Sachanlagen                     | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Sachanlagen                     |                                        | 2'127'016.03        | 1'118'705.56               | 135'848.05                | 3'381'569.64        | -938'180.37               | -62'344.55           | 0.00                         | 0.00        | -4'585.19                 | -1'005'110.11       | 2'376'459.53           |
| Immaterielle Anlagen                  |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1420.1                                | Software                               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1421.1                                | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1427.1                                | Immaterielle Anlagen in Realisierung   | 11'856.25           | 0.00                       | -11'856.25                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1429.1                                | Übrige immaterielle Anlagen            | 165'618.03          | 0.00                       | 0.00                      | 165'618.03          | -165'618.03               | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -165'618.03         | 0.00                   |
| Total Immaterielle Anlagen            |                                        | 177'474.28          | 0.00                       | -11'856.25                | 165'618.03          | -165'618.03               | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -165'618.03         | 0.00                   |
| Darlehen                              |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1440.1                                | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1441.1                                | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1442.1                                | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1443.1                                | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1444.1                                | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1445.1                                | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1446.1                                | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1447.1                                | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1448.1                                | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Darlehen                        |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb<br>Wasserwerk |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           | Buchwert<br>31.12.2025 |                     |
|---------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|------------------------|---------------------|
|                                       |                                        | Stand<br>01.01.2025 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2025 | Stand<br>01.01.2025       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) |                        | Stand<br>31.12.2025 |
| Beteiligungen, Grundkapitalien        |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |                     |
| 1450.1                                | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1451.1                                | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1452.1                                | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1453.1                                | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1454.1                                | Öffentliche Unternehmungen (GWVZO)     | 5'750.00            | 1'107'968.00               | 0.00                      | 1'113'718.00        | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 1'113'718.00        |
| 1455.1                                | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1456.1                                | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1457.1                                | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1458.1                                | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| Total Beteiligungen                   |                                        | 5'750.00            | 1'107'968.00               | 0.00                      | 1'113'718.00        | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 1'113'718.00        |
| Investitionsbeiträge                  |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |                     |
| 1460.1                                | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1461.1                                | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1462.1                                | Gemeinden, Zweckverbände               | 334'024.42          | -334'024.42                | 0.00                      | 0.00                | -124'031.30               | 0.00                 | 0.00                         | 124'031.30  | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1463.1                                | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1464.1                                | Öffentliche Unternehmungen             | 549'468.35          | -549'468.35                | 0.00                      | 0.00                | -528'821.94               | 0.00                 | 0.00                         | 528'821.94  | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1465.1                                | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1466.1                                | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1467.1                                | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1468.1                                | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| Total Investitionsbeiträge            |                                        | 883'492.77          | -883'492.77                | 0.00                      | 0.00                | -652'853.24               | 0.00                 | 0.00                         | 652'853.24  | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| Total Verwaltungsvermögen             |                                        | 3'193'733.08        | 1'343'180.79               | 123'991.80                | 4'660'905.67        | -1'756'651.64             | -62'344.55           | 0.00                         | 652'853.24  | -4'585.19                 | -1'170'728.14          | 3'490'177.53        |

## Anhang

### Anlagestapel - Verwaltungsvormögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb<br>Abwasserbeseitigung |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           | Buchwert<br>31.12.2025 |                     |
|------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|------------------------|---------------------|
|                                                |                                        | Stand<br>01.01.2025 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2025 | Stand<br>01.01.2025       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) |                        | Stand<br>31.12.2025 |
| Sachanlagen VV                                 |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |                     |
| 1400.2                                         | Grundstücke                            | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1401.2                                         | Strassen / Verkehrswege                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1402.2                                         | Wasserbau                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1403.2                                         | Übrige Tiefbauten                      | 4'865'944.14        | 103'623.87                 | -135'848.05               | 4'833'719.96        | -3'258'499.74             | -84'880.38           | 0.00                         | 0.00        | 4'585.19                  | -3'338'794.93          | 1'494'925.03        |
| 1404.2                                         | Hochbauten                             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1405.2                                         | Waldungen                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1406.2                                         | Mobilien VV                            | 239'245.02          | 0.00                       | 0.00                      | 239'245.02          | -224'885.54               | -4'786.50            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -229'672.04            | 9'572.98            |
| 1407.2                                         | Anlagen im Bau VV                      | 60'144.15           | 93'005.09                  | 0.00                      | 153'149.24          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 153'149.24          |
| 1409.2                                         | Übrige Sachanlagen                     | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| Total Sachanlagen                              |                                        | 5'165'333.31        | 196'628.96                 | -135'848.05               | 5'226'114.22        | -3'483'385.28             | -89'666.88           | 0.00                         | 0.00        | 4'585.19                  | -3'568'466.97          | 1'657'647.25        |
| Immaterielle Anlagen                           |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |                     |
| 1420.2                                         | Software                               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1421.2                                         | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1427.2                                         | Immaterielle Anlagen in Realisierung   | 0.00                | 162'359.97                 | 11'856.25                 | 174'216.22          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 174'216.22          |
| 1429.2                                         | Übrige immaterielle Anlagen            | 75'164.02           | 0.00                       | 0.00                      | 75'164.02           | -75'164.02                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -75'164.02             | 0.00                |
| Total Immaterielle Anlagen                     |                                        | 75'164.02           | 162'359.97                 | 11'856.25                 | 249'380.24          | -75'164.02                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -75'164.02             | 174'216.22          |
| Darlehen                                       |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |                     |
| 1440.2                                         | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1441.2                                         | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1442.2                                         | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1443.2                                         | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1444.2                                         | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1445.2                                         | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1446.2                                         | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1447.2                                         | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1448.2                                         | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| Total Darlehen                                 |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |

## Anhang

### Anlagestapel - Verwaltungsvermögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb<br>Abwasserbeseitigung |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           |                     | Buchwert<br>31.12.2025 |
|------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|---------------------|------------------------|
|                                                |                                        | Stand<br>01.01.2025 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2025 | Stand<br>01.01.2025       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2025 |                        |
| Beteiligungen, Grundkapitalien                 |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1450.2                                         | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1451.2                                         | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1452.2                                         | Gemeinden, Zweckverbände (ZSA)         | 12'293.00           | 0.00                       | 0.00                      | 12'293.00           | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 12'293.00              |
| 1453.2                                         | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1454.2                                         | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1455.2                                         | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1456.2                                         | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1457.2                                         | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1458.2                                         | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Beteiligungen                            |                                        | 12'293.00           | 0.00                       | 0.00                      | 12'293.00           | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 12'293.00              |
| Investitionsbeiträge                           |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1460.2                                         | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1461.2                                         | Kantone                                | 228'773.15          | 0.00                       | 0.00                      | 228'773.15          | -228'773.15               | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -228'773.15         | 0.00                   |
| 1462.2                                         | Gemeinden, Zweckverbände               | 76'536.10           | 0.00                       | 0.00                      | 76'536.10           | -68'135.24                | -343.97              | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -68'479.21          | 8'056.89               |
| 1463.2                                         | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1464.2                                         | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1465.2                                         | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1466.2                                         | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1467.2                                         | Private Haushalte                      | 8'000.00            | 0.00                       | 0.00                      | 8'000.00            | -5'932.26                 | -64.62               | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -5'996.88           | 2'003.12               |
| 1468.2                                         | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Investitionsbeiträge                     |                                        | 313'309.25          | 0.00                       | 0.00                      | 313'309.25          | -302'840.65               | -408.59              | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -303'249.24         | 10'060.01              |
| Total Verwaltungsvermögen                      |                                        | 5'566'099.58        | 358'988.93                 | -123'991.80               | 5'801'096.71        | -3'861'389.95             | -90'075.47           | 0.00                         | 0.00        | 4'585.19                  | -3'946'880.23       | 1'854'216.48           |

Anhang

Anlage­s­piegel - Verwaltun­gs­verm­ögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb<br>Abfallwirtschaft |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           | Buchwert<br>31.12.2025 |
|---------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|------------------------|
|                                             |                                        | Stand<br>01.01.2025 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2025 | Stand<br>01.01.2025       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) |                        |
| Sachanlagen VV                              |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |
| 1400.3                                      | Grundstücke                            | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1401.3                                      | Strassen / Verkehrswege                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1402.3                                      | Wasserbau                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1403.3                                      | Übrige Tiefbauten                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1404.3                                      | Hochbauten                             | 199'377.40          | 0.00                       | 0.00                      | 199'377.40          | -178'158.04               | -1'768.28            | 0.00                         | 0.00        | -179'926.32               | 19'451.08              |
| 1405.3                                      | Waldungen                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1406.3                                      | Mobilien VV                            | 177'085.80          | 0.00                       | 0.00                      | 177'085.80          | -177'085.80               | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | -177'085.80               | 0.00                   |
| 1407.3                                      | Anlagen im Bau VV                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1409.3                                      | Übrige Sachanlagen                     | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| Total Sachanlagen                           |                                        | 376'463.20          | 0.00                       | 0.00                      | 376'463.20          | -355'243.84               | -1'768.28            | 0.00                         | 0.00        | -357'012.12               | 19'451.08              |
| Immaterielle Anlagen                        |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |
| 1420.3                                      | Software                               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1421.3                                      | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1427.3                                      | Immaterielle Anlagen in Realisierung   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1429.3                                      | Übrige immaterielle Anlagen            | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| Total Immaterielle Anlagen                  |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| Darlehen                                    |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |
| 1440.3                                      | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1441.3                                      | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1442.3                                      | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1443.3                                      | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1444.3                                      | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1445.3                                      | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1446.3                                      | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1447.3                                      | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1448.3                                      | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| Total Darlehen                              |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |

Anhang

Anlagespiegel - Verwaltungsvermögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb<br>Abfallwirtschaft |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           | Buchwert<br>31.12.2025 |
|---------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|------------------------|
|                                             |                                        | Stand<br>01.01.2025 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2025 | Stand<br>01.01.2025       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) |                        |
| Beteiligungen, Grundkapitalien              |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |
| 1450.3                                      | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1451.3                                      | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1452.3                                      | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1453.3                                      | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1454.3                                      | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1455.3                                      | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1456.3                                      | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1457.3                                      | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1458.3                                      | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| Total Beteiligungen                         |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| Investitionsbeiträge                        |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |
| 1460.3                                      | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1461.3                                      | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1462.3                                      | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1463.3                                      | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1464.3                                      | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1465.3                                      | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1466.3                                      | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1467.3                                      | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1468.3                                      | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| Total Investitionsbeiträge                  |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| Total Verwaltungsvermögen                   |                                        | 376'463.20          | 0.00                       | 0.00                      | 376'463.20          | -355'243.84               | -1'768.28            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 19'451.08              |



Anhang

Beteiligungsspiegel

| Name Sitz                                                                          | Rechtsform        | Rechnungs-<br>legungsnorm | Funktion    | Tätigkeits-<br>gebiet                                       | Nominalka-<br>pital (100%) | Eigentums-<br>anteil | Stimmanteil<br>Exekutive | Stimmanteil<br>Legislative                                            | Spezifische<br>Risiken                                                                                                                                                                              | Anschaff-<br>ungswert | Buchwert<br>31.12.2025 |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen                                   |                   |                           |             |                                                             |                            |                      |                          |                                                                       |                                                                                                                                                                                                     |                       |                        |
| Spital Uster, Uster                                                                | AG                | Swiss GAAP<br>FER         | Spitäler    | spitalmedizinische<br>Grundversorgung im<br>Verbandsgebiet  | 53'207'000                 | 2.06%                | -                        | variabel (VR legt<br>Quote fest,<br>Grundsatz 1 Sitz<br>pro Gemeinde) | 2-jährige Nachschusspflicht<br>infolge Umwandlung von<br>einem Zweckverband in<br>eine AG                                                                                                           | 1'095'000             | 1'095'000.00           |
| Gruppenwasserversorgun<br>g Zürcher Oberland<br>(GWVZO)                            | AG                | OR                        | Wasserwerk  | Deckung des Trink-,<br>Brauch- und Lösch-<br>wasserbedarfs. | 23'581'847                 | 4.72%                | -                        | gemäss<br>Eigentums-<br>anteil                                        | Solidarhaftung. Bei Austritt allf.<br>Übernahme finanzieller<br>Betriebsnachteile sowie kein<br>Anspruch auf Rückerstattung<br>von Baukostenbeiträgen.                                              | 1'113'718             | 1'113'718.00           |
| Zweckverband Schlamm-<br>behandlungsanlage<br>Pfannenstiel (ZSA),<br>Oetwil am See | Zweckver-<br>band | HRM                       | Kläranlagen | Behandlung von<br>Klärschlamm                               | 234'420                    | 5.24%                | 1 von 6                  | Stimmbe-<br>rechtigte<br>Einwohner<br>der Verbands-<br>gemeinden.     | Bei Austritt keinen Anspruch auf<br>Rückerstattung von Lei-<br>stungen, bestehenbleiben von Haftung für<br>Verpflichtungen aus der<br>Zeitdauer der Mitgliedschaft, allf.<br>Schadener-satzpflicht. | 12'293                | 12'293.00              |
| Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen                                         |                   |                           |             |                                                             |                            |                      |                          |                                                                       |                                                                                                                                                                                                     |                       | 2'221'011.00           |

Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

|                                                                |                         |    |                         |                                |         |       |          |       |   |        |   |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------|----|-------------------------|--------------------------------|---------|-------|----------|-------|---|--------|---|
| Verkehrsbetriebe<br>Zürichsee und Oberland<br>(VZO), Grüningen | Aktien-<br>gesellschaft | OR | öffentlicher<br>Verkehr | Transportdienstleis-<br>tungen | 800'000 | 1.50% | 1 von 16 | 1.50% | - | 12'000 | - |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------|----|-------------------------|--------------------------------|---------|-------|----------|-------|---|--------|---|

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

| Name<br>Sitz                                                    | Rechtsform                           | Rechnungs-<br>legungsnorm | Funktion                                              | Tätigkeits-<br>gebiet                                                                                                                              | Nominalka-<br>pital (100%) | Eigentums-<br>anteil | Stimmanteil<br>Exekutive         | Stimmanteil<br>Legislative                | Spezifische<br>Risiken                                                                                                           | Anschaff-<br>ungswert | Buchwert<br>31.12.2025 |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Schiffahrtsgenossen-<br>schaft Greifensee, Maur                 | Genossen-<br>schaft                  | OR                        | öffentlicher<br>Verkehr                               | Betrieb Schifffahrt<br>auf dem Greifensee                                                                                                          | 862'460                    | - -                  | -                                | 1 Stimme                                  | Keine Rückerstattung des<br>Genossenschaftskapitals bei<br>Austritt oder Auflösung.                                              | 1'000                 | -                      |
| Genossenschaft Theater<br>für den Kanton Zürich                 | Genossen-<br>schaft                  | OR                        | Kultur                                                | Durchführ-ung von<br>Theaterver-<br>anstaltungen im<br>Kanton Zürich                                                                               | 207'900                    | - -                  | -                                | 1 Stimme                                  | Keine Rückerstattung des<br>Genossenschaftskapitals bei<br>Austritt oder Auflösung.                                              | 900                   | -                      |
| Flurgenossenschaft<br>Mönchaltorf, Mönchaltorf                  | öff. -rechtl.<br>Genossen-<br>schaft | OR                        | Landwirt-<br>schaftliche<br>Strukturver-<br>besserung | Unterhalt Bodenver-<br>besserungsanlagen                                                                                                           | -                          | -                    | 1 Stimme im<br>Vorstand von<br>5 | 1 Stimme                                  | Kein Abfindungsanspruch aus<br>dem Vermögen der Genos-<br>senschaft bei Austritt. Risiken<br>aus der Werkeigentümer-<br>haftung. | -                     | -                      |
| Verband zum Schutz des<br>Greifensees, Fällanden                | Verein                               | OR                        | Arten- und<br>Landschafts-<br>schutz                  | Erhaltung des Land-<br>schaftsbildes am<br>Greifensee.                                                                                             | -                          | - -                  | -                                | 1 Stimme im<br>Delegierten-<br>rat von 25 | -                                                                                                                                | -                     | -                      |
| Musikschule Uster<br>Greifensee                                 | Verein                               | OR                        | Musikschulen                                          | Ermöglichung der<br>Bevölkerung und<br>insbesondere der<br>Jugend von Uster,<br>Greifensee und<br>Mönchaltorf einer<br>musikalischer<br>Ausbildung | -                          | -                    | -                                | 1 von 8                                   | -                                                                                                                                | -                     | -                      |
| Stiftung Loogarten, Alters-<br>und Pflege-zentrum,<br>Esslingen | Stiftung                             | OR                        | Kranken-,<br>Alters- und<br>Pflegeheime               | Beherbergung und<br>Pflege älterer oder<br>pflegebedürftiger<br>Menschen                                                                           | -                          | - -                  | -                                | 3 von 7                                   | es existiert noch ein Darlehen                                                                                                   | 1'995'202             | 0.00                   |
| Greifensee-Stiftung,<br>Uster                                   | Stiftung                             | OR                        | Arten- und<br>Landschafts-<br>schutz                  | Schutz des Natur-<br>objektes Greifen-see<br>in allen seinen<br>Belangen.                                                                          | 100'000                    | - -                  | -                                | 1 Stimme im<br>Stiftungsrat<br>von 8      | -                                                                                                                                | -                     | -                      |

Anhang

Beteiligungsspiegel

| Name Sitz                                                               | Rechtsform        | Rechnungs-<br>legungsnorm | Funktion                             | Tätigkeits-<br>gebiet                                                                                                                                            | Nominalka-<br>pital (100%) | Eigentums-<br>anteil | Stimmanteil<br>Exekutive | Stimmanteil<br>Legislative                                             | Spezifische<br>Risiken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Anschaff-<br>ungswert | Buchwert<br>31.12.2025 |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Zivilschutzverband Egg-<br>Mönchaltorf-Oetwil am<br>See, Egg            | Zweckver-<br>band | HRM                       | Zivilschutz                          | Betrieb einer<br>regional tätigen<br>Zivilschutzorga-<br>nisation                                                                                                | -                          | -                    | 1 von 3                  | Stimmbe-<br>rechtigte<br>Einwohner<br>der Ver-<br>bands-<br>gemeinden. | Anteilmässige Haftung für<br>Verbindlichkeiten gem. kant.<br>Haftungsgesetz. Der Anteil<br>ändert sich durch Beitritt und<br>Austritt von Gemeinden. Die<br>Haftung bleibt für die während<br>ihrer Mitgliedschaft entstan-<br>denen Verpflichtungen be-<br>stehen. Austretende haben<br>keinen Anspruch auf Ent-<br>schädigung irgenwelcher Art                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                     | -                      |
| Zweckverband Kehricht-<br>verwertung Zürcher<br>Oberland (KEZO), Hinwil | Zweckver-<br>band | HRM                       | Kehrichtver-<br>brennungs-<br>anlage | Gemeinsamer Bau<br>und Betrieb von<br>Einrichtungen zur<br>Abfallbehandlung.                                                                                     | -                          | -                    | -                        | 1 Stimme im<br>Delegierten-<br>rat von 67                              | Anteilmässige Haftung für<br>Verbindlichkeiten gem. kant.<br>Haftungsgesetz. Der Haftungs-<br>anteil richtet sich nach dem<br>Verhältnis ihrer Bevölkerung.<br>Bei Austritt wird die Be-teiligung<br>in ein Darlehen um-gewandelt,<br>das innerhalb von 10 Jahren<br>zurückzuzahlen ist.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | -                     | -                      |
| Zweckverband Region<br>Zürcher Oberland (RZO),<br>Hinwil                | Zweckver-<br>band | HRM                       | Raumord-<br>nung                     | Förderung nach-<br>haltiger, gemeinsa-<br>mer Entwicklung.<br>Unterstützung ge-<br>ordneter räumlicher<br>Entwicklung durch<br>Ausarbeitung<br>regionaler Pläne. | -                          | -                    | -                        | 1 Stimme im<br>Delegierten-<br>rat von 22                              | Die Verbandsgemeinden<br>müssen den Aufwandsüber-<br>schuss im Verhältnis ihrer<br>Einwohnerzahl tragen. Zudem<br>haften die Verbandsgemeinden<br>subsidiär zum Zweckverband für<br>dessen Verbindlichkeiten nach<br>Massgabe des kantonalen<br>Haftungsgesetzes sowie für<br>Fremdkapitalschulden. Für<br>Fremdkapitalschulden haften die<br>Gemeinden solidarisch. Der<br>Haftungsanteil richtet sich nach<br>der oben beschriebenen Fi-<br>nanzierungsquote. Der Anteil<br>ändert sich durch Beitritt und<br>Austritt von Gemeinden. Die<br>Haftung bleibt für austretende<br>Gemeinden für die während<br>ihrer Mitgliedschaft ent-<br>standenen Verpflichtungen<br>bestehen. Austretende<br>Gemeinden haben keinen<br>Anspruch auf Entschädigungen<br>irgendwelcher Art. | -                     | -                      |

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

| Name<br>Sitz                                                       | Rechtsform        | Rechnungs-<br>legungsnorm | Funktion                     | Tätigkeits-<br>gebiet                                                                                                                                                              | Nominalka-<br>pital (100%) | Eigentums-<br>anteil | Stimmanteil<br>Exekutive | Stimmanteil<br>Legislative               | Spezifische<br>Risiken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Anschaff-<br>ungswert | Buchwert<br>31.12.2025 |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Zweckverband soziale<br>Dienste Bezirk Uster<br>(sdbu), Volketswil | Zweckver-<br>band | HRM                       | Soziale<br>Sicherheit        | Erbringung vom<br>Dienstleistungen in<br>den Bereichen der<br>Sozialhilfe, der<br>Suchthilfe und des<br>zivilrechtlichen Vor-<br>mundschafts- und<br>Erwachsenenschutz-<br>rechts. | -                          | -                    | 1 von 5                  | 1 Stimme im<br>Delegierten-<br>rat von 9 | Die Verbandsgemeinden<br>müssen den Aufwandsüber-<br>schuss im Verhältnis ihrer<br>Einwohnerzahl sowie der Anzahl<br>ihrer Klienten tragen. Zudem<br>haften die Verbandsgemeinden<br>subsidiär zum Zweckverband für<br>dessen Verbindlichkeiten nach<br>Massgabe des kantonalen<br>Haftungsgesetzes mit ihrem<br>Anteil am Kostenverteiler. Der<br>Anteil ändert sich durch Beitritt<br>und Austritt von Gemeinden. Die<br>Haftung bleibt für austretende<br>Gemeinden für die während<br>ihrer Mitgliedschaft<br>entstandenen Verpflichtungen<br>bestehen. Bei Austritt wird die<br>Beteiligung in ein Darlehen<br>umgewandelt, das innerhalb von<br>zehn Jahren zurückzuzahlen ist | -                     | -                      |
| Zivilstandskreis Uster,<br>Uster                                   | Vertrag           | HRM                       | allg. Rechts-<br>wesen       | Zivilstandesamt                                                                                                                                                                    | -                          | -                    | -                        | -                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -                     | -                      |
| Betreibungskreis Uster,<br>Uster                                   | Vertrag           | HRM                       | allg. Rechts-<br>wesen       | Betreibungsamt                                                                                                                                                                     | -                          | -                    | -                        | -                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -                     | -                      |
| Schiessanlage<br>Mühleholz, Uster                                  | Vertrag           | HRM                       | Militärische<br>Verteidigung | Schiessanlagen                                                                                                                                                                     | -                          | -                    | -                        | -                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -                     | -                      |
| Seerettungsdienst Uster,<br>Uster                                  | Vertrag           | HRM                       | Rettungs-<br>dienste         | Seerettung                                                                                                                                                                         | -                          | -                    | -                        | -                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -                     | -                      |
| Regionale Tierkadaver-<br>sammelstelle Uster, Uster                | Vertrag           | HRM                       | Abfallwirt-<br>schaft        | Tierkörper-<br>beseitigung                                                                                                                                                         | -                          | -                    | -                        | -                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -                     | -                      |

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

| Name<br>Sitz                                                    | Rechtsform | Rechnungs-<br>legungsnorm | Funktion                            | Tätigkeits-<br>gebiet                                                                                       | Nominalka-<br>pital (100%) | Eigentums-<br>anteil | Stimmanteil<br>Exekutive | Stimmanteil<br>Legislative | Spezifische<br>Risiken | Anschaff-<br>ungswert | Buchwert<br>31.12.2025 |
|-----------------------------------------------------------------|------------|---------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| Wasserversorgung Egg,<br>Egg                                    | Vertrag    | HRM                       | Wasserwerk                          | Lieferung von<br>Wasser                                                                                     | -                          | -                    | -                        | -                          | -                      | -                     | -                      |
| Kinder- und Erwachse-<br>nenschutzkreis Uster,<br>Uster         | Vertrag    | HRM                       | allg. Rechts-<br>wesen              | Führung der Kinder-<br>und Erwachse-<br>nenschutzbehörde<br>KESB                                            | -                          | -                    | -                        | -                          | -                      | -                     | -                      |
| Oberstufenschulge-<br>meinde Gossau, Gossau                     | Vertrag    | HRM                       | Sekundar-<br>stufe                  | Schülerzuteilung des<br>Gebietes Heusberg/<br>Gibel                                                         | -                          | -                    | -                        | -                          | -                      | -                     | -                      |
| Primarschulgemeinde<br>Gossau, Gossau                           | Vertrag    | HRM                       | Kindergar-<br>ten, Primar-<br>stufe | Schülerzuteilung des<br>Gebietes Heusberg/<br>Gibel                                                         | -                          | -                    | -                        | -                          | -                      | -                     | -                      |
| Stadt Uster, Uster                                              | Vertrag    | HRM                       | Volksschule,<br>sonstiges           | Erbringung schul-<br>psychologischer<br>Dienst                                                              | -                          | -                    | -                        | -                          | -                      | -                     | -                      |
| Wasserversorgungs-<br>genossenschaft Grüt und<br>Gossau, Gossau | Vertrag    | HRM                       | Wasserwerk                          | Lieferung von Was-<br>ser im Versorgungs-<br>gebiet Brand und<br>Burg                                       | -                          | -                    | -                        | -                          | -                      | -                     | -                      |
| Gemeinde Seegräben,<br>Seegräben                                | Vertrag    | HRM                       | Abfallwirt-<br>schaft               | Benützung Sammel-<br>stelle Aathal durch<br>Enklave Heusberg                                                | -                          | -                    | -                        | -                          | -                      | -                     | -                      |
| Gemeinde Seegräben,<br>Seegräben                                | Vertrag    | HRM                       | Abwasser-<br>beseitigung            | Zuführung Abwasser<br>von Enklave Heus-<br>berg der ARA<br>Seegräben                                        | -                          | -                    | -                        | -                          | -                      | -                     | -                      |
| Stadt Uster, Uster                                              | Vertrag    | HRM                       | ambulante<br>Kranken-<br>pflege     | Versorgung mit<br>ambulanten<br>pflegerischen und<br>nichtpflegerischen<br>Leistungen durch<br>Spitex Uster | -                          | -                    | -                        | -                          | -                      | -                     | -                      |

Anhang

Beteiligungsspiegel

| Name<br>Sitz         | Rechtsform | Rechnungs-<br>legungsnorm | Funktion   | Tätigkeits-<br>gebiet                                                       | Nominalka-<br>pital (100%) | Eigentums-<br>anteil | Stimmanteil<br>Exekutive | Stimmanteil<br>Legislative | Spezifische<br>Risiken | Anschaff-<br>ungswert | Buchwert<br>31.12.2025 |
|----------------------|------------|---------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| Mojuga, Bubikon      | Vertrag    | HRM                       | Jugend     | Erbringung von<br>Dienstleistungen im<br>Bereich Jugend-<br>arbeit          | -                          | -                    | -                        | -                          | -                      | -                     | -                      |
| AOZ, Zürich          | Vertrag    | HRM                       | Asylwesen  | Betreuungs von<br>Asylsuchenden                                             | -                          | -                    | -                        | -                          | -                      | -                     | -                      |
| Stadt Zürich, Zürich | Vertrag    | HRM                       | Gesundheit | DL betr. Ausrich-<br>tung öff. Pflegebei-<br>träge im ambulanten<br>Bereich | -                          | -                    | -                        | -                          | -                      | -                     | -                      |
| Stadt Uster, Uster   | Vertrag    | HRM                       | Alter      | Übernahme Fachstel-<br>le für Altersfragen                                  | -                          | -                    | -                        | -                          | -                      | -                     | -                      |
| GZO Palliative Care  | Vertrag    | HRM                       | Gesundheit | DL betreffend<br>Erbringung von<br>spez. Palliativpflege-<br>leistungen     | -                          | -                    | -                        | -                          | -                      | -                     | -                      |

## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

| Konto       | Bezeichnung                                                                           | Buchwert<br>01.01.2025 | Veränderung<br>im Rechnungsjahr | Buchwert<br>31.12.2025 |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------|
| <b>201x</b> | <b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>                                           | <b>3'049'087.02</b>    |                                 | <b>2'049'738.18</b>    |
| 2014.40     | ZKB, Uster/Zürich, Darlehen (Nr. 5036734), 15.12.25 bis 13.11.2026, 0.72%             | 3'000'000.00           | -1'000'000.00                   | 2'000'000.00           |
| 2015.00     | Erdgas Zürich AG, Zürich, Finanzierungsleasing, bis 2034, angenommener Zinssatz 1.32% | 49'087.02              | 651.16                          | 49'738.18              |
| <b>206x</b> | <b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>                                           | <b>472'146.21</b>      |                                 | <b>2'922'408.01</b>    |
| 2064.00     | Postfinance, Darlehen (Nr. PF.008411), 16.06.25 bis 16.11.28, 0.57%                   | 0.00                   | 2'500'000.00                    | 2'500'000.00           |
| 2067.00     | Erdgas Zürich AG, Zürich, Finanzierungsleasing, bis 2034, angenommener Zinssatz 1.32% | 472'146.21             | -49'738.20                      | 422'408.01             |
|             | <b>Fälligkeitsstatistik:</b>                                                          |                        |                                 |                        |
|             | 1 bis 2 Jahre                                                                         |                        |                                 | 2'100'136.19           |
|             | 2 bis 5 Jahre                                                                         |                        |                                 | 2'655'240.91           |
|             | über 5 Jahre                                                                          |                        |                                 | 216'769.09             |
|             | <b>Total</b>                                                                          |                        |                                 | <b>4'972'146.19</b>    |
|             | Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %       |                        |                                 | <b>0.49%</b>           |

Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

| Name<br>Sitz                                                                             | Art der<br>Verpflichtung       | Datum      | Verfallzeit | Verpflichtung<br>Betrag | Eigentümer, wesentl.<br>Miteigentümer   | Spezifische<br>zus. Angaben                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Zahlungsströme<br>im Rechnungsjahr<br>2025 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|-------------|-------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Eventualverbindlichkeiten (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.) |                                |            |             |                         |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                            |
| Spital Uster AG                                                                          | Aktionär mit 2.06%<br>Anteil   |            |             | 1'095'000.00            | Gemeinden im Bezirk<br>Uster            | Am 2.5.2024 wurde bei der Spital Uster AG die gewünschte Aktienkapitalerhöhung durchführen. Somit wurden die alten Darlehen von den Banken abgelöst. Dadurch entfällt die Haftung der Gemeinden aus dem ehem. Zweckverband                                                                                                                                                                                                                                              | 0.00                                       |
| Gruppenwasserversorgung Zürcher Oberland (GWVZO)                                         | Aktionär mit 4.72%<br>Anteil   |            |             | 40'250.00               | Gemeinden im Bezirk<br>Zürcher Oberland | im 2025 wurde bei der Umwandlung der Gruppenwasserversorgung ZO in eine AG die Sacheinlagen eingebucht (buchhalterisch). Im 2026 sollte noch eine Bareinlage erfolgen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0.00                                       |
| Tennisclub                                                                               | Baurechtsvertrag -<br>Heimfall | 21.02.1986 | 04.04.2050  |                         | Politische Gemeinde<br>Mönchaltorf      | Bei einem Heimfall hat die Grundeigentümerin, die Politische Gemeinde Mönchaltorf, dem Bauberechtigten, dem Tennisclub Mönchaltorf, für die heimfallenden Bauwerke eine Entschädigung im Umfang des dazumaligen Bauwertes zu bezahlen. Mit Nachtrag vom 16. Januar 2023 wurde festgelegt, dass sich die Entschädigung um den Restbetrag der ausstehenden Summe aus dem Darlehensvertrag vom 11. Dezember 2018 reduziert, sollte der Heimfall vor dem Jahr 2029 erfolgen | 0.00                                       |



Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

| Name<br>Sitz                                                                             | Art der<br>Verpflichtung                                       | Datum | Verfallzeit | Verpflichtung<br>Betrag                    | Eigentümer, wesentl.<br>Miteigentümer | Spezifische<br>zus. Angaben                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Zahlungsströme<br>im Rechnungsjahr<br>2025 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------|-------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Eventualverbindlichkeiten (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.) |                                                                |       |             |                                            |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                            |
| Zürcher Verkehrs-verbund<br>ZVV                                                          | Defizitbeitrag                                                 |       |             | max. 6% der<br>berechtigten<br>Steuerkraft | Kanton ZH                             | Eine Kostenunterdeckung des Verkehrsverbundes ist je zur Hälfte vom Kanton und von den Gemeinden zu tragen. Die Aufteilung der Gemeindebeträge ist in der Verordnung geregelt und bestimmt sich durch den Anteil am Verkehrsangebot im Kantonsgebiet und den Anteil an der berechtigten Steuerkraft der zürcherischen Gemeinden | 0.00                                       |
| Profond Vorsorge-<br>einrichtung                                                         | Sanierungsmass-<br>nahmen                                      |       |             | nicht bekannt                              | Profond                               | Sanierungsmassnahmen bei dauernder Unterdeckung - ist z.Z. nicht der Fall                                                                                                                                                                                                                                                       | 0.00                                       |
| Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Konventionalstrafen)                                 |                                                                |       |             |                                            |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                            |
| Ehem. Scheibenstand<br>Schiessanlage,<br>Kat. 1266 und tlw. 1267,<br>"Süggel"            | Grundstück gilt als<br>belastet und über-<br>wachungsbedürftig |       |             | nicht bekannt.                             | Politische Gemeinde<br>Mönchaltorf    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0.00                                       |

Anhang

Leasingverträge

| Firma<br>Sitz                                                                   | Leasinggut                                                                                         | Anschaffungskosten | Vertragsdauer (Fälligkeiten) | Gesamtbetrag<br>zukünftige Leasingraten |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Finanzierungsleasing                                                            |                                                                                                    |                    |                              |                                         |
| Energie 360° AG, Zürich                                                         | Planung, Finanzierung, Erstellung und Betrieb einer Holzpellettheizung für die Schulanlage Rietwis | Fr. 1'278'111      | bis 2034 (20 Jahre)          | 472'146.21                              |
| Operatives Leasing (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist) |                                                                                                    |                    |                              |                                         |
| kein operatives Leasing, welches den Kriterien entspricht                       |                                                                                                    |                    |                              | 0.00                                    |

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

| <b>Kurzfristige Rückstellungen</b>       |                                     | Stand<br>01.01.2025 | Bildung inkl.<br>Erhöhung (+) | Verwendung<br>(-) | Auflösung<br>(-)  | Umbuchung<br>(+/-) | Stand<br>31.12.2025 | Begründung |
|------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|------------|
| 2050                                     | Mehrleistungen des Personals        | 129'445.00          | 744.00                        | 0.00              | -28'376.00        | 0.00               | <b>101'813.00</b>   | A          |
| 2051                                     | Andere Ansprüche des Personals      | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00              | 0.00               | <b>0.00</b>         |            |
| 2052                                     | Prozesse                            | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00              | 0.00               | <b>0.00</b>         |            |
| 2053                                     | Nicht versicherte Schäden           | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00              | 0.00               | <b>0.00</b>         |            |
| 2054                                     | Bürgschaften und Garantieleistungen | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00              | 0.00               | <b>0.00</b>         |            |
| 2055                                     | Übrige betriebliche Tätigkeit       | 4'346.12            | 0.00                          | 0.00              | -4'346.12         | 0.00               | <b>0.00</b>         |            |
| 2056                                     | Vorsorgeverpflichtungen             | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00              | 0.00               | <b>0.00</b>         |            |
| 2057                                     | Finanzaufwand                       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00              | 0.00               | <b>0.00</b>         |            |
| 2058                                     | Investitionsrechnung                | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00              | 0.00               | <b>0.00</b>         |            |
| 2059                                     | Übrige Rückstellungen               | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00              | 0.00               | <b>0.00</b>         |            |
| <b>Total kurzfristige Rückstellungen</b> |                                     | <b>133'791.12</b>   | <b>744.00</b>                 | <b>0.00</b>       | <b>-32'722.12</b> | <b>0.00</b>        | <b>101'813.00</b>   |            |

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

|                                          |                                                                   | Konto ER / IR | Buchwert<br>per 31.12. |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------|
| A                                        | Nicht bezogene Ferientage und noch nicht kompensierte Mehrstunden | 3010.00       | <b>101'813.00</b>      |
| B                                        | Umbuchung v. lang- auf kurzfristig                                |               |                        |
| <b>Total kurzfristige Rückstellungen</b> |                                                                   |               | <b>101'813.00</b>      |

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

| <b>Langfristige Rückstellungen</b>       |                                     | Stand<br>01.01.2025 | Bildung inkl.<br>Erhöhung (+) | Verwendung<br>(-) | Auflösung<br>(-) | Umbuchung<br>(+/-) | Stand<br>31.12.2025 | Begründung |
|------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|---------------------|------------|
| 2081                                     | Ansprüche des Personals             | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2082                                     | Prozesse                            | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2083                                     | Nicht versicherte Schäden           | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2084                                     | Bürgschaften und Garantieleistungen | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2085                                     | Übrige betriebliche Tätigkeit       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2086                                     | Vorsorgeverpflichtungen             | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2087                                     | Finanzaufwand                       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2088                                     | Investitionsrechnung                | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2089                                     | Übrige Rückstellungen               | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| <b>Total langfristige Rückstellungen</b> |                                     | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>         |            |

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

|                                          |                                    | Konto ER / IR | Buchwert<br>per 31.12. |  |
|------------------------------------------|------------------------------------|---------------|------------------------|--|
| C                                        | xxx                                |               |                        |  |
| B                                        | Umbuchung v. lang- auf kurzfristig | 363x.xx       | 0.00                   |  |
| <b>Total langfristige Rückstellungen</b> |                                    |               | <b>0.00</b>            |  |

Anhang

Eigenkapitalnachweis

| Veränderungen |                                         | Stand         | Spezialfinanzierungen |            |      | Fonds   |          | Vorfinanzierungen |          | Finanzpolitische |          | Marktwertreserve  | Jahresergebnis |           | Stand         |
|---------------|-----------------------------------------|---------------|-----------------------|------------|------|---------|----------|-------------------|----------|------------------|----------|-------------------|----------------|-----------|---------------|
|               |                                         | 01.01.2025    | im Eigenkapital       |            |      | Einlage | Entnahme | Einlage           | Entnahme | Einlage          | Entnahme | Finanzinstrumente | Ertragsü.      | Aufwandü. | 31.12.2025    |
|               |                                         |               | Einlage               | Entnahme   |      |         |          |                   |          |                  |          | Veränderung       |                |           |               |
| 2900          | Spezialfinanzierungen im Eigenkapital   | 1'798'613.79  |                       |            |      |         |          |                   |          |                  |          |                   |                |           | 2'580'401.35  |
| 2900.10       | Wasserwerk                              | 378'571.07    | 819'780.44            | 0.00       |      |         |          |                   |          |                  |          |                   |                |           | 1'198'351.51  |
| 2900.20       | Abwasserbeseitigung                     | 957'892.24    | 0.00                  | -23'086.29 |      |         |          |                   |          |                  |          |                   |                |           | 934'805.95    |
| 2900.30       | Abfallwirtschaft                        | 462'150.48    | 0.00                  | -14'906.59 |      |         |          |                   |          |                  |          |                   |                |           | 447'243.89    |
| 2910          | Fonds im Eigenkapital                   | 15'500.00     |                       |            |      |         |          |                   |          |                  |          |                   |                |           | 15'500.00     |
| 2910.00       | Ersatzabgaben für Parkplatzbauten       | 15'500.00     |                       |            |      | 0.00    | 0.00     |                   |          |                  |          |                   |                |           | 15'500.00     |
| 2930          | Vorfinanzierungen                       | 0.00          |                       |            |      |         |          |                   |          |                  |          |                   |                |           | 0.00          |
|               | keine                                   | 0.00          |                       |            |      |         |          | 0.00              | 0.00     |                  |          |                   |                |           | 0.00          |
| 2940          | Finanzpolitische Reserve                | 0.00          |                       |            |      |         |          |                   |          | 0.00             | 0.00     |                   |                |           | 0.00          |
| 2961          | Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten | 0.00          |                       |            |      |         |          |                   |          |                  |          | 0.00              |                |           | 0.00          |
| 2990          | Jahresergebnis                          | 0.00          |                       |            |      |         |          |                   |          |                  |          |                   | 924'396.89     |           | 924'396.89    |
| 2999          | Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre      | 40'093'532.73 |                       |            |      |         |          |                   |          |                  |          |                   |                |           | 40'093'532.73 |
| Total         |                                         | 41'907'646.52 | 819'780.44            | -37'992.88 | 0.00 | 0.00    | 0.00     | 0.00              | 0.00     | 0.00             | 0.00     | 0.00              | 924'396.89     | 0.00      | 43'613'830.97 |

Anhang

Sonderrechnungen

|                    |                                                                                                |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Art                | Zweckgebundene Zuwendung                                                                       |
| Bezeichnung, Konto | Heinrich-Muggli-Fonds, 2092.01                                                                 |
| Zweck              | Stipendien an Jugendliche, welche in Mönchaltorf wohnen (Zuständigkeit: Finanzen Schulbehörde) |

| Erfolgsrechnung 2025                          |                |                                              |           | Aufwand | Ertrag |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------|-----------|---------|--------|
| Ertrag                                        | Zinsertrag     | Kapital                                      | 53'835.30 |         |        |
|                                               |                | Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)     | 0.600%    |         | 323.00 |
|                                               | Übrige Erträge |                                              |           |         | 0.00   |
| Aufwand                                       |                | Entnahmen für die Unterstützung Jugendlicher |           | 0.00    |        |
| Total Aufwand / Ertrag                        |                |                                              |           | 0.00    | 323.00 |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) |                |                                              |           |         | 323.00 |

| Abschluss                                     | Vermögensveränderung |
|-----------------------------------------------|----------------------|
| Vermögen Anfang Rechnungsjahr                 | 53'835.30            |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) | 323.00               |
| Vermögen Ende Rechnungsjahr                   | 54'158.30            |

| Bilanz per 31.12.2025             | Aktiven   | Passiven  |
|-----------------------------------|-----------|-----------|
| Kapital                           | 0.00      |           |
| Guthaben bei Politischer Gemeinde | 54'158.30 |           |
| Aktivenüberschuss = Vermögen      |           | 54'158.30 |
| Total                             | 54'158.30 | 54'158.30 |

Anhang

Sonderrechnungen

|                    |                                     |
|--------------------|-------------------------------------|
| Art                | Zweckgebundene Zuwendung            |
| Bezeichnung, Konto | Spenden Freiwilligenarbeit, 2092.03 |
| Zweck              | Kommission Älterwerden              |

| Erfolgsrechnung 2025                          |                |                                          |           | Aufwand | Ertrag   |
|-----------------------------------------------|----------------|------------------------------------------|-----------|---------|----------|
| Ertrag                                        | Zinsertrag     | Kapital                                  | 17'810.31 |         |          |
|                                               |                | Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss) | 0.600%    |         | 106.85   |
|                                               | Übrige Erträge | Trinkgelder und Spenden                  |           |         | 2'237.30 |
| Aufwand                                       |                | Kollekten                                |           |         | 417.50   |
|                                               |                | Entnahmen                                |           | 0.00    |          |
| Total Aufwand / Ertrag                        |                |                                          |           | 0.00    | 2'761.65 |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) |                |                                          |           |         | 2'761.65 |

| Abschluss                                     | Vermögensveränderung |
|-----------------------------------------------|----------------------|
| Vermögen Anfang Rechnungsjahr                 | 17'810.31            |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) | 2'761.65             |
| Vermögen Ende Rechnungsjahr                   | 20'571.96            |

| Bilanz per 31.12.2025             | Aktiven   | Passiven  |
|-----------------------------------|-----------|-----------|
| Kapital                           | 0.00      |           |
| Guthaben bei Politischer Gemeinde | 20'571.96 |           |
| Aktivenüberschuss = Vermögen      |           | 20'571.96 |
| Total                             | 20'571.96 | 20'571.96 |

## Anhang

### Sonderrechnungen

|                           |                                                                                                                                                 |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Art</b>                | Zweckgebundene Zuwendung                                                                                                                        |
| <b>Bezeichnung, Konto</b> | Fonds für soziale Zwecke, 2092.04                                                                                                               |
| <b>Zweck</b>              | Die Sozialbehörde beschliesst im Einzelfall über die Verwendung des Fonds für soziale Zwecke im Rahmen der Zweckbestimmung in eigener Kompetenz |

| <b>Erfolgsrechnung 2025</b>                          |                |                                          |            | <b>Aufwand</b> | <b>Ertrag</b>     |
|------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------|------------|----------------|-------------------|
| <b>Ertrag</b>                                        | Zinsertrag     | Kapital                                  | 990'776.56 |                |                   |
|                                                      |                | Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss) | 0.600%     |                | 5'944.65          |
|                                                      | Übrige Erträge |                                          |            |                |                   |
| <b>Aufwand</b>                                       |                | Entnahmen                                |            | 31'002.60      |                   |
| Total Aufwand / Ertrag                               |                |                                          |            | 31'002.60      | 5'944.65          |
| <b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b> |                |                                          |            |                | <b>-25'057.95</b> |

| <b>Abschluss</b>                              | <b>Vermögensveränderung</b> |
|-----------------------------------------------|-----------------------------|
| Vermögen Anfang Rechnungsjahr                 | 990'776.56                  |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) | -25'057.95                  |
| <b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>            | <b>965'718.61</b>           |

| <b>Bilanz per 31.12.2025</b>        | <b>Aktiven</b>    | <b>Passiven</b>   |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kapital                             | 0.00              |                   |
| Guthaben bei Politischer Gemeinde   | 965'718.61        |                   |
| Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b> |                   | 965'718.61        |
| <b>Total</b>                        | <b>965'718.61</b> | <b>965'718.61</b> |



Anhang

Sonderrechnungen

|                           |                                                                                                                                          |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Art</b>                | Zweckgebundene Zuwendung                                                                                                                 |
| <b>Bezeichnung, Konto</b> | Legat Holzapfel Horst, 2092.05                                                                                                           |
| <b>Zweck</b>              | Erhaltung von Alterswohnungen der Gemeinde Mönchaltorf sowie Pflanzung von Bäumen auf Gemeindegrund (Zuständigkeit: Liegenschaftenverw.) |

| Erfolgsrechnung 2025                          |                |                                          |            | Aufwand | Ertrag    |
|-----------------------------------------------|----------------|------------------------------------------|------------|---------|-----------|
| Ertrag                                        | Zinsertrag     | Kapital                                  | 150'600.00 |         |           |
|                                               |                | Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss) | 0.600%     |         | 903.60    |
|                                               | Übrige Erträge | Legat                                    |            |         | 89'873.03 |
| Aufwand                                       |                | Entnahmen                                |            | 0.00    |           |
| Total Aufwand / Ertrag                        |                |                                          |            | 0.00    | 90'776.63 |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) |                |                                          |            |         | 90'776.63 |

| Abschluss                                     |  | Vermögensveränderung |
|-----------------------------------------------|--|----------------------|
| Vermögen Anfang Rechnungsjahr                 |  | 150'600.00           |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) |  | 90'776.63            |
| Vermögen Ende Rechnungsjahr                   |  | 241'376.63           |

| Bilanz per 31.12.2025             |  | Aktiven    | Passiven   |
|-----------------------------------|--|------------|------------|
| Kapital                           |  | 0.00       |            |
| Guthaben bei Politischer Gemeinde |  | 241'376.63 |            |
| Aktivenüberschuss = Vermögen      |  |            | 241'376.63 |
| Total                             |  | 241'376.63 | 241'376.63 |

## Anhang

---

### Haushaltsgleichgewicht

---

#### Mittelfristiger Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

Gemeindeeigene Regelung an der Gemeindeversammlung vom 2. Dezember 2019 ersatzlos aufgehoben.

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

Anhang

Haushaltsgleichgewicht

Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

| Eigenkapitalquote                                                                                                                           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |     | Richtwerte |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|------------|------------|
| Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. |      |      |      |      |      |      |      |      |      |     | > 25 %     | genügend   |
| Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.                 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |     | < 25 %     | ungenügend |
| 2019                                                                                                                                        | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | Ø   |            |            |
| 60%                                                                                                                                         | 59%  | 77%  | 71%  | 72%  | 74%  | 72%  |      |      |      | 69% |            |            |
| Zinsbelastungsquote                                                                                                                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |     | Richtwerte |            |
| Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |     | < 5 %      | genügend   |
| Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |     | > 5 %      | ungenügend |
| 2019                                                                                                                                        | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | Ø   |            |            |
| 0%                                                                                                                                          | 0%   | 0%   | 1%   | 0%   | 0%   | 0%   |      |      |      | 0%  |            |            |
| Investitionsanteil                                                                                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |     | Richtwerte |            |
| Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |     | > 10 %     | genügend   |
| für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.                                                                                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |     | < 10 %     | ungenügend |
| 2019                                                                                                                                        | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | Ø   |            |            |
| 7%                                                                                                                                          | 34%  | 9%   | 8%   | 10%  | 11%  | 16%  |      |      |      | 14% |            |            |

## Anhang

### Finanzkennzahlen

|                                                                                                                              | Rechnung<br>2025 | Budget<br>2025 | Rechnung<br>2024 | Richtwerte        |                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|------------------------|
| Anzahl Einwohner                                                                                                             | 4'442            | 4'470          | 4'296            |                   |                        |
| Steuerfuss                                                                                                                   | 108%             | 108%           | 108%             |                   |                        |
| Steuerkraft pro Einwohner (* eigene Berechnung)                                                                              | 2690 (*)         | 2447 (*)       | 2'590            |                   |                        |
| <b>Selbstfinanzierungsgrad</b>                                                                                               | <b>64%</b>       | 28%            | 59%              | > 100 %           | ideal                  |
| Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.                                               |                  |                |                  | 80 - 100 %        | gut bis vertretbar     |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | 50 - 80 %         | problematisch          |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | < 50 %            | ungenügend             |
| <b>Zinsbelastungsanteil</b>                                                                                                  | <b>0%</b>        | 0%             | 0%               | 0 - 4 %           | gut                    |
| Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.                                               |                  |                |                  | 4 - 9 %           | genügend               |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | > 9 %             | schlecht               |
| <b>Nettoverschuldungsquotient</b>                                                                                            | <b>-164%</b>     | n/a            | n/a              | < 100 %           | gut                    |
| Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen. |                  |                |                  | 100 - 150 %       | genügend               |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | > 150 %           | schlecht               |
| <b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>                                                                           | <b>-4'803</b>    | n/a            | -5'447           | < 0 Fr.           | Nettovermögen          |
| Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.                                                                       |                  |                |                  | 1 - 1'000 Fr.     | geringe Verschuldung   |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | 1'001 - 2'500 Fr. | mittlere Verschuldung  |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | 2'501 - 5'000 Fr. | hohe Verschuldung      |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | > 5'000 Fr.       | sehr hohe Verschuldung |

Anhang

| Kreditrechtliche Angaben |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Verpflichtungskredite    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| Kreditbeschluss                                                    |            |              |               |                   |                                                         |                             |                              | Rechnung 2025 |           |                             |                              |                               |                          |            |
|--------------------------------------------------------------------|------------|--------------|---------------|-------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------|-----------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|--------------------------|------------|
| Datum                                                              | Organ      | Brutto Netto | Kredit Fr.    | Konto ER Konto IR | Bezeichnung                                             | Ausgaben kumuliert bis 2024 | Einnahmen kumuliert bis 2024 | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben kumuliert bis 2025 | Einnahmen kumuliert bis 2025 | Abweichung bewilligter Kredit | Abrechnung Datum         | Organ      |
| 18.03.2024                                                         | GV         | Brutto       | 235'000.00    | 6150.5010.21      | Tempo 30 Zonen sowie Umgestaltung Rälikerstr.           | 35'933.80                   | 0.00                         | 177'477.25    | 0.00      | 213'411.05                  | 0.00                         | -21'588.95                    | 03.02.2026<br>18.06.2026 | GR /<br>GV |
| 18.03.2024                                                         | GV         | Brutto       | 1'210'000.00  | 5730.5040.01      | Container-Systembau für Asylsuchende                    | 474'656.35                  | 0.00                         | 1'018'359.05  | 0.00      | 1'493'015.40                | 0.00                         | 283'015.40                    |                          | GV         |
| 02.12.2024                                                         | GV         | Brutto       | 470'000.00    | 2170.5040.35      | Sanierung Naturkunde-zimmer                             | 0.00                        | 0.00                         | 429'857.08    | 0.00      | 429'857.08                  | 0.00                         | -40'142.92                    | 03.03.2026<br>18.06.2026 | GR /<br>GV |
| 07.12.2023                                                         | GV         | Brutto       | 335'500.00    | 7710.5030.01      | Erstellen neues Gemeinschaftsgrab, Friedhofsbepflanzung | 250'462.75                  | 0.00                         | 96'554.35     | 0.00      | 347'017.10                  | 0.00                         | 11'517.10                     | 03.03.2026<br>18.06.2026 | GR /<br>GV |
| 25.06.2024<br>10.12.2024<br>14.01.2025<br>15.04.2025<br>19.06.2025 | GR /<br>GV | Brutto       | 1'902'000.00  | 7202.5030.08      | ARA "Biologie 2025", Gesamtprojekt                      | 14'999.95                   | 0.00                         | 93'005.09     | 0.00      | 108'005.04                  | 0.00                         | -1'793'994.96                 |                          | GV         |
| 19.06.2025                                                         | GV         | Brutto       | 495'000.00    | 7101.5030.26      | Ersatz Quellableitung Wüeriholz bis Reservoir Widenbüel | 0.00                        | 0.00                         | 127'216.84    | 0.00      | 127'216.84                  | 0.00                         | -367'783.16                   |                          | GV         |
| 30.11.2025                                                         | Urne       | Brutto       | 16'500'000.00 | 0290.5040.44      | Neues Gemeindehaus                                      | 0.00                        | 0.00                         | 20'797.65     | 0.00      | 20'797.65                   | 0.00                         | -16'479'202.35                |                          |            |
| 19.06.2025                                                         | GV         | Brutto       | 520'000.00    | 0290.5040.38      | Kauf Räumlichkeiten der Ref.Kirchgemeinde               | 0.00                        | 0.00                         | 0.00          | 0.00      | 0.00                        | 0.00                         | -520'000.00                   |                          | GV         |

## Anhang

### Ausgabenbeschlüsse über Aktivierungs- und Wesentlichkeitsgrenze

| Kreditbeschluss |       |              |            |                      |                                                    |                                   |                                    | Rechnung 2025 |           |                                   |                                    |                                     |                     |       |
|-----------------|-------|--------------|------------|----------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|---------------|-----------|-----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|-------|
| Datum           | Organ | Brutto Netto | Kredit Fr. | Konto ER<br>Konto IR | Bezeichnung                                        | Ausgaben<br>kumuliert<br>bis 2024 | Einnahmen<br>kumuliert<br>bis 2024 | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben<br>kumuliert<br>bis 2025 | Einnahmen<br>kumuliert<br>bis 2025 | Abweichung<br>bewilligter<br>Kredit | Abrechnung<br>Datum | Organ |
|                 |       |              |            | 1610.5620.01         | Schiessanl. Mühleholz -<br>Beitr. San. Kugelfang   | 28'550.00                         | 0.00                               | 0.00          | 0.00      | 28'550.00                         | 0.00                               | 28'550.00                           |                     |       |
|                 |       |              | 518'500.00 | Total                | Bachstrasse,<br>Kanalisationssanierung             | 490'736.46                        | 0.00                               | 60'203.33     | 0.00      | 550'939.79                        | 0.00                               | 32'439.79                           |                     |       |
| 13.12.2022      | GR    | Brutto       | 400'000.00 | 7201.5030.10         | Bachstrasse,<br>Kanalisationssanierung             | 400'000.00                        | 0.00                               | 0.00          | 0.00      | 400'000.00                        | 0.00                               | -                                   |                     |       |
| 03.10.2023      | GR    | Brutto       | 118'500.00 | 7201.5030.10         | Bachstrasse,<br>Kanalisationssanierung             | 90'736.46                         | 0.00                               | 60'203.33     | 0.00      | 150'939.79                        | 0.00                               | 32'439.79                           |                     |       |
|                 |       |              | 92'000.00  | 7101.5030.15         | Total                                              | 83'661.97                         | 0.00                               | 5'320.54      | 0.00      | 88'982.51                         | 0.00                               | -3'017.49                           |                     |       |
| 13.12.2022      | GR    | Brutto       | 85'000.00  | 7101.5030.15         | Bachstrasse,<br>Ersatzneubau<br>Trinkwasserleitung | 83'661.97                         | 0.00                               | 0.00          | 0.00      | 83'661.97                         | 0.00                               | -1'338.03                           |                     |       |
| 03.10.2023      | GR    | Brutto       | 7'000.00   | 7101.5030.15         | Bachstrasse,<br>Ersatzneubau<br>Trinkwasserleitung | 0.00                              | 0.00                               | 5'320.54      | 0.00      | 5'320.54                          | 0.00                               | -1'679.46                           |                     |       |
|                 |       |              | 86'000.00  | 6150.5010.13         | Total                                              | 103'895.50                        | 0.00                               | 26'967.30     | 0.00      | 130'862.80                        | 0.00                               | 44'862.80                           |                     |       |
| 13.12.2022      | GR    | Brutto       | 80'000.00  | 6150.5010.13         | Bachstrasse,<br>Strassensanierungsarbeit<br>en     | 103'895.50                        | 0.00                               | 0.00          | 0.00      | 103'895.50                        | 0.00                               | 23'895.50                           |                     |       |
| 03.10.2023      | GR    | Brutto       | 6'000.00   | 6150.5010.13         | Bachstrasse,<br>Strassensanierungsarbeit<br>en     | 0.00                              | 0.00                               | 26'967.30     | 0.00      | 26'967.30                         | 0.00                               | 20'967.30                           |                     |       |
|                 | GR    | Brutto       |            | 2170.5040.24         | Schulhaus Rietwis -<br>Sanierung Pausenplatz       | 35'761.40                         | 0.00                               | 0.00          | 0.00      | 35'761.40                         | 0.00                               | 35'761.40                           |                     |       |
| 07.03.2023      | GR    | Brutto       | 65'000.00  | 7202.5030.08         | Biologie 25, ARA,<br>Vorprojekt                    | 45'144.20                         | 0.00                               | 0.00          | 0.00      | 45'144.20                         | 0.00                               | -19'855.80                          | 08.07.2025          | GR    |
|                 |       |              |            |                      |                                                    |                                   |                                    |               |           |                                   |                                    |                                     |                     |       |

| Kreditbeschluss |       |              |                   |                     |                                                                 |                             |                              | Rechnung 2025     |             |                             |                              |                               |                   |           |
|-----------------|-------|--------------|-------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------|-------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------|-----------|
| Datum           | Organ | Brutto Netto | Kredit Fr.        | Konto ER Konto IR   | Bezeichnung                                                     | Ausgaben kumuliert bis 2024 | Einnahmen kumuliert bis 2024 | Ausgaben          | Einnahmen   | Ausgaben kumuliert bis 2025 | Einnahmen kumuliert bis 2025 | Abweichung bewilligter Kredit | Abrechnung Datum  | Organ     |
|                 |       |              | <b>62'000.00</b>  | <b>1500.5060.01</b> | <b>Total</b>                                                    | <b>107'944.30</b>           | <b>-45'000.00</b>            | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> | <b>107'944.30</b>           | <b>-45'000.00</b>            | <b>944.30</b>                 | <b>04.02.2025</b> | <b>GR</b> |
| 28.03.2023      | GR    | Brutto       | 102'000.00        | 1500.5060.01        | Feuerwehr - Personentransportfahrzeug                           | 107'944.30                  | 0.00                         | 0.00              | 0.00        | 107'944.30                  | 0.00                         | 5'944.30                      | 04.02.2025        | GR        |
| 28.03.2023      | GR    | Brutto       | -40'000.00        | 1500.6340.00        | Feuerwehr - Personentransportfahrzeug - Subvention GVZ          | 0.00                        | -45'000.00                   | 0.00              | 0.00        | 0.00                        | -45'000.00                   | -5'000.00                     | 04.02.2025        | GR        |
| 18.04.2023      | GR    | Brutto       | 152'000.00        | 7201.5030.12        | Neubau Kanalisation Hanfland (Trennsystem)                      | 136'565.61                  | 0.00                         | 0.00              | 0.00        | 136'565.61                  | 0.00                         | -15'434.39                    |                   |           |
| 16.05.2023      | GR    | Brutto       | 289'000.00        | 2170.5040.26        | SH Rietwis - Innensanierung 1. OG (Trakt D)                     | 279'515.60                  | 0.00                         | 0.00              | 0.00        | 279'515.60                  | 0.00                         | -9'484.40                     | 04.02.2025        | GR        |
| 16.05.2023      | GR    | Brutto       | 334'500.00        | 2170.5040.24        | Pausenplatzsanierung SH Rietwis                                 | 343'599.09                  | 0.00                         | 0.00              | 0.00        | 343'599.09                  | 0.00                         | 9'099.09                      |                   |           |
| 16.05.2023      | GR    | Brutto       | 227'000.00        | 1500.5040.02        | Belagsanierung Feuerwehrvorplatz                                | 205'522.20                  | 0.00                         | 4'722.10          | 0.00        | 210'244.30                  | 0.00                         | -16'755.70                    | 03.06.2025        | GR        |
|                 | GR    | Brutto       | <b>237'000.00</b> | <b>7201.5290.00</b> | <b>GEP-Überarbeitung 1-5</b>                                    | <b>11'856.25</b>            | <b>0.00</b>                  | <b>162'359.97</b> | <b>0.00</b> | <b>174'216.22</b>           | <b>0.00</b>                  | <b>-62'783.78</b>             |                   |           |
| 04.06.2024      | GR    | Brutto       | 80'000.00         | 7201.5290.00        | GEP-Überarbeitung, 1. Etappe                                    | 11'856.25                   | 0.00                         | 78'749.82         | 0.00        | 90'606.07                   | 0.00                         | 10'606.07                     |                   |           |
| 03.06.2025      | GR    | Brutto       | 157'000.00        | 7201.5290.00        | GEP-Überarbeitung, 2. Etappe                                    | 0.00                        | 0.00                         | 83'610.15         | 0.00        | 83'610.15                   | 0.00                         | -73'389.85                    |                   |           |
| 25.06.2024      | GR    | Brutto       | 375'000.00        | 7101.5030.20        | Sanierung Trinkwasserleitung Sennhüttenstrasse                  | 234'069.36                  | 0.00                         | 109'986.65        | 0.00        | 344'056.01                  | 0.00                         | -30'943.99                    | 25.11.2025        | GR        |
| 20.08.2024      | GR    | Brutto       | 175'000.00        | 0220.5200.01        | Neuerarbeitung der Gemeindehomepage (inkl. Schule) mit eService | 49'999.50                   | 0.00                         | 52'144.30         | 0.00        | 102'143.80                  | 0.00                         | -72'856.20                    |                   |           |
| 20.08.2024      | GR    | Brutto       | 213'000.00        | 1500.5040.04        | Gesamtsanierung Parkplätze bei Feuerwehrgebäude                 | 155'354.25                  | 0.00                         | 65'981.05         | 0.00        | 221'335.30                  | 0.00                         | 8'335.30                      | 03.06.2025        | GR        |
| 20.08.2024      | GR    | Brutto       | 83'800.00         | 6150.5010.16        | Sanierungskonzept vier kommunalen Brücken                       | 7'358.50                    | 0.00                         | 36'702.46         | 0.00        | 44'060.96                   | 0.00                         | -39'739.04                    |                   |           |
| 29.10.2024      | GR    | Brutto       | 75'000.00         | 2170.5060.14        | Ersatz WLAN-Router für Schule                                   | 53'625.50                   | 0.00                         | 1'730.45          | 4'117.50    | 55'355.95                   | 4'117.50                     | -23'761.55                    | 09.09.2025        | GR        |
| 19.11.2024      | GR    | Brutto       | 64'000.00         | 7201.5030.21        | Rohreinzug und Inliner, Garten- u. Wiesenstr.                   | 2'734.83                    | 0.00                         | 61'985.75         | 0.00        | 64'720.58                   | 0.00                         | 720.58                        | 16.12.2025        | GR        |
| 10.12.2024      | GR    | Brutto       | 90'000.00         | 2170.5060.10        | Ersatz Traktor Hauswartung                                      | 0.00                        | 0.00                         | 100'340.90        | 10'340.90   | 100'340.90                  | 10'340.90                    | -                             | 09.09.2025        | GR        |

| Kreditbeschluss          |       |              |            |                   |                                                          |                             |                              | Rechnung 2025 |           |                             |                              |                               |                  |       |
|--------------------------|-------|--------------|------------|-------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------|-----------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------|-------|
| Datum                    | Organ | Brutto Netto | Kredit Fr. | Konto ER Konto IR | Bezeichnung                                              | Ausgaben kumuliert bis 2024 | Einnahmen kumuliert bis 2024 | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben kumuliert bis 2025 | Einnahmen kumuliert bis 2025 | Abweichung bewilligter Kredit | Abrechnung Datum | Organ |
| 10.12.2024               | GR    | Brutto       | 54'100.00  | 1500.5040.33      | Ersatz Elektrosteuerung Feuerwehrgebäude                 | 0.00                        | 0.00                         | 53'424.70     | 0.00      | 53'424.70                   | 0.00                         | -675.30                       | 09.09.2025       | GR    |
| 10.12.2024               | GR    | Brutto       | 80'000.00  | 1500.5090.00      | Ersatz Einsatzkleidung Feuerwehr                         | 0.00                        | 0.00                         | 76'608.95     | 0.00      | 76'608.95                   | 0.00                         | -3'391.05                     | 16.12.2025       | GR    |
| 10.12.2024               | GR    | Brutto       | -25'000.00 | 1500.6090.00      | Ersatz Einsatzkleidung Feuerwehr - Subvention            | 0.00                        | 0.00                         | 0.00          | 27'052.05 | 0.00                        | 27'052.05                    | -2'052.05                     | 16.12.2025       | GR    |
| 12.12.2023               | GR    | Brutto       | 43'000.00  | 5451.5040.04      | Malerarbeiten Kinderkrippe Müslihuus                     | 40'442.52                   | 0.00                         | 0.00          | 0.00      | 40'442.52                   | 0.00                         | -2'557.48                     | 14.01.2025       | GR    |
| 14.05.2024               | GR    | Brutto       | 325'000.00 | 2170.5040.29      | SH Rietwis - San. Innenraum EG/UG Trakt D                | 330'995.85                  | 0.00                         | 0.00          | 0.00      | 330'995.85                  | 0.00                         | 5'995.85                      | 13.05.2025       | GR    |
| 25.03.2025               | GR    | Brutto       | 126'200.00 | 2170.5060.00      | SH Rietwis - Ersatz Audioanlage                          | 0.00                        | 0.00                         | 126'137.95    | 0.00      | 126'137.95                  | 0.00                         | -62.05                        | 30.09.2025       | GR    |
| 04.03.2025               | GR    | Brutto       | 139'000.00 | 7101.5060.13      | Ersatzbeschaffung Wasserzähler                           | 0.00                        | 0.00                         | 50'297.41     | 0.00      | 50'297.41                   | 0.00                         | -88'702.59                    |                  |       |
| 26.03.2024<br>04.02.2025 | GR    | Brutto       | 540'000.00 | 7101.5030.18      | Trinkwasserleitung Usterstrasse, Etappe 1                | 37'963.08                   | 0.00                         | 412'717.66    | 0.00      | 450'680.74                  | 0.00                         | -89'319.26                    | 13.01.2026       | GR    |
| 14.01.2025               | GR    | Brutto       | 435'000.00 | 7101.5030.19      | Leitungsersatz PW Lindhof-Wüeri                          | 30'064.99                   | 0.00                         | 403'600.33    | 0.00      | 433'665.32                  | 0.00                         | -1'334.68                     |                  |       |
| 14.01.2025               | GR    | Brutto       | 60'000.00  | 6150.5010.23      | Belagersatz Wüeristr.                                    | 0.00                        | 0.00                         | 63'740.60     | 0.00      | 63'740.60                   | 0.00                         | 3'740.60                      |                  |       |
| 14.01.2025               | GR    | Brutto       | 70'000.00  | 6150.5010.25      | Belagersatz Rainstr.                                     | 0.00                        | 0.00                         | 63'013.35     | 0.00      | 63'013.35                   | 0.00                         | -6'986.65                     |                  |       |
| 15.04.2025               | GR    | Brutto       | 45'000.00  | 1500.5060.09      | Anschaffung Notstromgenerator für das FW-Gebäude         | 0.00                        | 0.00                         | 35'400.45     | 0.00      | 35'400.45                   | 0.00                         | -9'599.55                     |                  |       |
| 15.04.2025               | GR    | Brutto       | 25'000.00  | 7101.5030.24      | Leitungsersatz Lindhofstrasse - PW Lindhof               | 0.00                        | 0.00                         | 29'858.89     | 0.00      | 29'858.89                   | 0.00                         | 4'858.89                      |                  |       |
| 15.04.2025               | GR    | Brutto       | 25'000.00  | 7101.5030.25      | Leitungsersatz Hinderrüti - Lindenmatt (Hydr. 628 - 194) | 0.00                        | 0.00                         | 7'543.43      | 0.00      | 7'543.43                    | 0.00                         | -17'456.57                    |                  |       |
| 13.05.2025               | GR    | Brutto       | 63'000.00  | 6150.5010.22      | Belagersatz (Pflästerung) im Lindhof                     | 0.00                        | 0.00                         | 48'645.00     | 0.00      | 48'645.00                   | 0.00                         | -14'355.00                    |                  |       |
| 13.05.2025               | GR    | Brutto       | 115'000.00 | 6150.5010.24      | Belagersatz und Bankettsicherung, Weidstrasse            | 0.00                        | 0.00                         | 124'500.00    | 0.00      | 124'500.00                  | 0.00                         | 9'500.00                      | 13.01.2026       | GR    |
| 13.05.2025               | GR    | Brutto       | 115'000.00 | 6150.5010.19      | Gehwegsanierung u. Randabschlüsse Auenstrasse            | 10'000.00                   | 0.00                         | 102'187.85    | 0.00      | 112'187.85                  | 0.00                         | -2'812.15                     | 13.01.2026       | GR    |
|                          |       |              |            |                   |                                                          |                             |                              |               |           |                             |                              |                               |                  |       |



| Kreditbeschluss |       |              |            |                   |                                                               |                             |                              | Rechnung 2025 |           |                             |                              |                               |                  |       |
|-----------------|-------|--------------|------------|-------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------|-----------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------|-------|
| Datum           | Organ | Brutto Netto | Kredit Fr. | Konto ER Konto IR | Bezeichnung                                                   | Ausgaben kumuliert bis 2024 | Einnahmen kumuliert bis 2024 | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben kumuliert bis 2025 | Einnahmen kumuliert bis 2025 | Abweichung bewilligter Kredit | Abrechnung Datum | Organ |
| 13.05.2025      | GR    | Brutto       | 80'000.00  | 2170.5040.32      | SH Rietwis - Erstellen Spielplatz Schüler                     | 0.00                        | 0.00                         | 55'747.35     | 0.00      | 55'747.35                   | 0.00                         | -24'252.65                    | 13.01.2026       | GR    |
| 03.06.2025      | GR    | Brutto       | 92'000.00  | 2170.5040.34      | SH Rietwis - Ersatz Velounterstand                            | 0.00                        | 0.00                         | 94'365.30     | 0.00      | 94'365.30                   | 0.00                         | 2'365.30                      | 13.01.2026       | GR    |
|                 | GR    | Brutto       | 114'400.00 | 1500.5040.05      | Feuerwehrgebäude - Photovoltaikanlage                         | 129'982.65                  | 0.00                         | -26'564.90    | 0.00      | 103'417.75                  | 0.00                         | -10'982.25                    | 03.06.2025       | GR    |
| 14.05.2024      | GR    | Brutto       | 140'530.00 | 1500.5040.05      | Feuerwehrgebäude - Photovoltaikanlage                         | 129'982.65                  | 0.00                         | 0.00          | 0.00      | 129'982.65                  | 0.00                         | -10'547.35                    | 03.06.2025       | GR    |
| 14.05.2024      | GR    | Brutto       | -26'130.00 | 1500.5040.05      | Feuerwehrgebäude - Photovoltaikanlage - Subv.                 | 0.00                        | 0.00                         | -26'564.90    | 0.00      | -26'564.90                  | 0.00                         | -434.90                       | 03.06.2025       | GR    |
| 26.02.2024      | GR    | Brutto       | 180'000.00 | 6150.5010.18      | Gehwegsanie rung u. Randabschlüsse Schulhaus- /Rietwisstrasse | 170'227.66                  | 0.00                         | 10'000.00     | 0.00      | 180'227.66                  | 0.00                         | 227.66                        | 03.06.2025       | GR    |
| 05.03.2024      | GR    | Brutto       | 85'000.00  | 7101.5030.23      | Ersatz Wasserleitung Auen- bis Usterstrasse 51                | 90'106.55                   | 0.00                         | 0.00          | 0.00      | 90'106.55                   | 0.00                         | 5'106.55                      | 03.06.2025       | GR    |
| 09.09.2025      | GR    | Brutto       | 43'000.00  | 7202.5060.12      | Nachrüsten Gas-Sensor, Frequenzformer, pH-Sonde               | 0.00                        | 0.00                         | 33'020.62     | 0.00      | 33'020.62                   | 0.00                         | -9'979.38                     |                  |       |
| 14.05.2024      | GR    | Brutto       | 135'000.00 | 6150.5010.20      | Ersatz Beleuchtung See-, Weibelacher-, Bruggächerstr.         | 21'420.20                   | 0.00                         | 127'039.50    | 0.00      | 148'459.70                  | 0.00                         | 13'459.70                     | 25.11.2025       | GR    |
| 21.10.2025      | GR    | Brutto       | 132'000.00 | 0220.5060.17      | Ersatz IT Hardware Verwaltung und Behörden                    | 0.00                        | 0.00                         | 0.00          | 0.00      | 0.00                        | 0.00                         | -132'000.00                   |                  |       |
| 16.12.2025      | GR    | Brutto       | 54'500.00  | 7202.5060.15      | Ersatz HW und SW PLS ARA                                      | 0.00                        | 0.00                         | 0.00          | 0.00      | 0.00                        | 0.00                         | -54'500.00                    |                  |       |
| 16.12.2025      | GR    | Brutto       | 54'000.00  | 7101.5060.16      | Ersatz HW und SW PLS WV                                       | 0.00                        | 0.00                         | 0.00          | 0.00      | 0.00                        | 0.00                         | -54'000.00                    |                  |       |

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

0

Allgemeine Verwaltung (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto  | Bezeichnung                       | Rechnung 2025 |        | Budget 2025 |        | Diff.* | Rechnung 2024 |        |
|------|-----------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|--------|---------------|--------|
|      |                                   | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag |        | Aufwand       | Ertrag |
|      | Total                             | 4'367         | 1'291  | 4'208       | 1'321  |        | 3'866         | 1'316  |
|      | Nettoergebnis                     |               | 3'075  |             | 2'888  | 188    |               | 2'551  |
| 0110 | Legislative                       | 92            | 0      | 96          | 0      |        | 89            | 0      |
|      | Nettoergebnis                     |               | 92     |             | 96     | -5     |               | 89     |
| 0120 | Exekutive                         | 323           | 0      | 331         | 0      |        | 316           | 0      |
|      | Nettoergebnis                     |               | 323    |             | 331    | -8     |               | 316    |
| 0210 | Finanz- und Steuerverwaltung      | 873           | 216    | 895         | 207    |        | 843           | 217    |
|      | Nettoergebnis                     |               | 657    |             | 689    | -32    |               | 626    |
| 0220 | Allgemeine Dienste, übrige        | 2'177         | 844    | 2'055       | 871    |        | 1'959         | 864    |
|      | Nettoergebnis                     |               | 1'333  |             | 1'184  | 150    |               | 1'095  |
| 0290 | Verwaltungsliegenschaften, übrige | 902           | 231    | 831         | 243    |        | 660           | 234    |
|      | Nettoergebnis                     |               | 671    |             | 588    | 82     |               | 426    |

\*) + Nettoaufwand höher / - geringer als budgetiert

**0110 Legislative**  
Tiefere Kosten für Sachbereichsprüfung der Revisionsstelle (CHF -5'000.00).

**0120 Exekutive**  
Verzicht auf Treffen mit Nachbargemeinden und Wegfall übriger Aufwendungen für verschiedene Anlässe (CHF -6'000.00).

**0210 Finanz- und Steuerverwaltung**  
Ursprünglich geplante Temporärstelle nicht besetzt (CHF -26'200.00). Mehrkosten für die Umstellung auf das neue Lohnsystem (CHF 9'600.00). Höhere Einnahmen bei Steuerrückforderungen (CHF -12'100.00).

# Erfolgsrechnung

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

### 0220 Allgemeine Dienste, übrige

Lohnmehrkosten aufgrund Rotationsverlusten bei Neubesetzungen von zwei Vollzeitstellen (qualifizierte Mitarbeitende mit mehr Erfahrung) sowie ausbezahlter Mehrleistungen (CHF 126'700.00). Mehrkosten für wichtige Weiterbildungskurse, teilweise grössere Lehrgänge mit Rückzahlungsvereinbarung (CHF 15'600.00). Weniger Aufwand für Dienstleistungen Dritte wegen Verschiebung der Umstellung eBaugesuch ins Jahr 2026 (CHF -12'300.00). Weniger Aufwände für Beratungen, Gutachten und Baukontrollen aufgrund tieferer Bautätigkeit als angenommen (CHF -52'800.00). Dadurch auch Mindereinnahmen bei den Baubewilligungsgebühren (CHF 22'100.00). Mehrkosten aufgrund rechtlich zwingender Einführung DigiLex (CHF 29'300.00). Nachverrechnung von Farbkopien aus dem Jahr 2023/2024 (CHF 10'700.00). Weniger verkaufte Postartikel als angenommen (CHF 6'100.00).

### 0290 Verwaltungsliegenschaften, übrige

Gesamtleistungswettbewerb für das neue Gemeindehaus wurde erst im Jahr 2025 ausgeschrieben, aber im Jahr 2024 budgetiert (CHF 61'400.00). Anteil Erneuerungsfond STWEG Gemeindezentrum Mönchhof wurde erhöht (CHF 6'900.00). Diverses Unvorhergesehenes, Unterhalt und Verbrauch von Betriebsmaterial für das Gemeindezentrum Mönchhof (CHF 61'200.00). Tiefere Abschreibungen (CHF -7'000.00). Rückerstattung von Versicherungsleistungen wegen Sturmschäden (CHF -9'700.00). Rückerstattung aus Krankentaggeldversicherung nach länger dauerndem Krankheitsausfall (CHF -25'600.00).

# 1

## Öffentliche Ordnung und Sicherheit (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto  | Bezeichnung                  | Rechnung 2025 |              | Budget 2025  |              | Diff.*     | Rechnung 2024 |              |
|------|------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|------------|---------------|--------------|
|      |                              | Aufwand       | Ertrag       | Aufwand      | Ertrag       |            | Aufwand       | Ertrag       |
|      | <b>Total</b>                 | <b>1'474</b>  | <b>284</b>   | <b>1'408</b> | <b>201</b>   |            | <b>1'365</b>  | <b>211</b>   |
|      | <i>Nettoergebnis</i>         |               | <i>1'190</i> |              | <i>1'207</i> | <i>-17</i> |               | <i>1'154</i> |
| 1110 | Polizei                      | 123           | 6            | 122          | 5            |            | 121           | 4            |
|      | <i>Nettoergebnis</i>         |               | <i>117</i>   |              | <i>117</i>   | <i>0</i>   |               | <i>117</i>   |
| 1120 | Verkehrssicherheit           | 1             | 18           | 3            | 16           |            | 3             | 18           |
|      | <i>Nettoergebnis</i>         | <i>17</i>     |              | <i>13</i>    |              | <i>-4</i>  | <i>15</i>     |              |
| 1200 | Rechtsprechung               | 14            | 3            | 13           | 2            |            | 17            | 4            |
|      | <i>Nettoergebnis</i>         |               | <i>11</i>    |              | <i>11</i>    | <i>-1</i>  |               | <i>13</i>    |
| 1400 | Allgemeines Rechtswesen      | 632           | 80           | 628          | 82           |            | 604           | 82           |
|      | <i>Nettoergebnis</i>         |               | <i>552</i>   |              | <i>546</i>   | <i>6</i>   |               | <i>522</i>   |
| 1500 | Feuerwehr                    | 531           | 93           | 534          | 63           |            | 520           | 81           |
|      | <i>Nettoergebnis</i>         |               | <i>438</i>   |              | <i>470</i>   | <i>-33</i> |               | <i>439</i>   |
| 1610 | Militärische Verteidigung    | 3             | 0            | 4            | 0            |            | 3             | 0            |
|      | <i>Nettoergebnis</i>         |               | <i>3</i>     |              | <i>4</i>     | <i>-1</i>  |               | <i>3</i>     |
| 1620 | Zivilschutz                  | 155           | 83           | 93           | 33           |            | 82            | 23           |
|      | <i>Nettoergebnis</i>         |               | <i>72</i>    |              | <i>61</i>    | <i>11</i>  |               | <i>59</i>    |
| 1621 | Ziviler Gemeindeführungsstab | 15            | 0            | 11           | 0            |            | 15            | 0            |
|      | <i>Nettoergebnis</i>         |               | <i>15</i>    |              | <i>11</i>    | <i>3</i>   |               | <i>15</i>    |

\*) + Nettoaufwand höher / - geringer als budgetiert

## Erfolgsrechnung

---

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

---

**1110      Polizei**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**1120      Verkehrssicherheit**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**1200      Rechtsprechung**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**1400      Allgemeines Rechtswesen**

Mehr Besoldungskosten aufgrund Neubesetzung einer Stelle (CHF 5'200.00).

**1500      Feuerwehr**

Mehrkosten für die Fahrschul Ausbildung (CHF 21'100.00). Tiefere Aufwendungen als budgetiert bei der Feuerpolizei (CHF -7'400.00). Stromerträge der Photovoltaik-Anlage fielen höher aus (CHF -13'900.00). Rückerstattung der GVZ für Einsätze fiel höher aus als erwartet (CHF -16'600.00). Leicht tiefere Abschreibungen (CHF -8'200.00).

**1610      Militärische Verteidigung**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**1620      Zivilschutz**

Erneuerung der Elektro-Zuleitung bei der Zivilschutzanlage (CHF 19'500.00). Mehraufwand im Bereich Schächte und Malerarbeiten (CHF 11'900.00). Beitrag an Erneuerungsfonds Heugarten (CHF 24'200.00). Private Schutzräume, Entnahme aus Fonds Schutzräume (CHF -56'500.00). Mehr Beratungskosten für die Überarbeitung der Ausgleichsgebiete (CHF 6'300.00).

**1621      Ziviler Gemeindeführungsstab**

Keine wesentlichen Abweichungen.

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

2

Bildung (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto  | Bezeichnung            | Rechnung 2025 |        | Budget 2025 |        | Diff.* | Rechnung 2024 |        |
|------|------------------------|---------------|--------|-------------|--------|--------|---------------|--------|
|      |                        | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag |        | Aufwand       | Ertrag |
|      | Total                  | 12'571        | 1'128  | 12'156      | 1'080  |        | 11'707        | 1'065  |
|      | Nettoergebnis          |               | 11'443 |             | 11'076 | 367    |               | 10'643 |
| 2110 | Kindergarten           | 1'374         | 8      | 1'307       | 48     |        | 1'299         | 24     |
|      | Nettoergebnis          |               | 1'366  |             | 1'259  | 107    |               | 1'275  |
| 2120 | Primarstufe            | 3'714         | 62     | 3'347       | 37     |        | 3'284         | 9      |
|      | Nettoergebnis          |               | 3'652  |             | 3'310  | 342    |               | 3'275  |
| 2130 | Sekundarstufe          | 1'896         | 53     | 1'948       | 51     |        | 1'608         | 21     |
|      | Nettoergebnis          |               | 1'843  |             | 1'897  | -54    |               | 1'587  |
| 2140 | Musikschulen           | 142           | 0      | 191         | 0      |        | 188           | 42     |
|      | Nettoergebnis          |               | 142    |             | 191    | -49    |               | 146    |
| 2170 | Schulliegenschaften    | 2'027         | 150    | 1'952       | 130    |        | 1'916         | 136    |
|      | Nettoergebnis          |               | 1'877  |             | 1'822  | 55     |               | 1'781  |
| 2180 | Tagesbetreuung         | 757           | 722    | 716         | 682    |        | 738           | 691    |
|      | Nettoergebnis          |               | 35     |             | 35     | 1      |               | 47     |
| 2190 | Schulleitung           | 670           | 0      | 554         | 0      |        | 611           | 7      |
|      | Nettoergebnis          |               | 670    |             | 554    | 116    |               | 605    |
| 2191 | Schulverwaltung        | 314           | 89     | 331         | 89     |        | 278           | 89     |
|      | Nettoergebnis          |               | 225    |             | 243    | -18    |               | 190    |
| 2192 | Volksschule, Sonstiges | 675           | 24     | 722         | 20     |        | 736           | 15     |
|      | Nettoergebnis          |               | 651    |             | 702    | -51    |               | 721    |
| 2200 | Sonderschulen          | 993           | 21     | 1'075       | 24     |        | 1'040         | 31     |
|      | Nettoergebnis          |               | 973    |             | 1'051  | -78    |               | 1'008  |
| 2990 | Bildung, Übriges       | 9             | 0      | 12          | 0      |        | 9             | 0      |
|      | Nettoergebnis          |               | 9      |             | 12     | -4     |               | 9      |

\*) + Nettoaufwand höher / - geringer als budgetiert

# Erfolgsrechnung

---

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

---

**2110 Kindergarten**

Mehr Langzeitranke Lehrpersonen, daher mehr Vikariatskosten (CHF 69'400.00). Staatsbeiträge von 5 Schüler/innen wurden auf 2120 gebucht (CHF 40'000.00).

**2120 Primarstufe**

Sehr viele Vikariate, Langzeitranke Lehrpersonen und 1 zusätzliche Klasse (CHF 361'000.00). Staatsbeiträge von 5 Schüler/innen hätten auf 2110 gehört (CHF -40'000.00).

**2130 Sekundarstufe**

Time-out für einen Schüler, daher höhere DL Dritter (CHF 43'300.00). Tiefere Exkursionskosten (CHF -12'500.00). 2 Schüler/innen weniger an der BWS als budgetiert (CHF -42'100.00). Weniger Gymnasiastenschüler/innen als angenommen (CHF -27'400.00). Keine neue Möblierung für das Naturkundezimmer nötig (CHF -29'400.00). 3 Schüler/innen neu in Psychotherapie (CHF 6'000.00).

**2140 Musikschulen**

Weniger Schüler/innen, daher auch weniger Stunden unterrichtet (CHF -49'100.00).

**2170 Schulliegenschaften**

Besoldungsmehrkosten aufgrund befristeter Anstellung ehemaliger Lernender, finanziert über Rückerstattung von Krankentaggelder in Funktion 0290 (CHF 22'000.00). Erhöhung Anschlussleistung der EKZ, höhere Energiekosten (CHF 56'300.00). Mehr Nutzung der Vereine, interne Umlage angepasst (CHF -19'000.00).

**2180 Tagesbetreuung (Schülerbetreuung KidzClub)**

Mehrkosten bei den Besoldungen (CHF 15'100.00) und höhere Verpflegungskosten (CHF 23'400.00) aufgrund höherer Auslastung, dafür aber auch deutlich höhere Einnahmen aus Elternbeiträgen (-CHF 41'100.00).

**2190 Schulleitung**

Springereinsätze aufgrund Schulleitungswechsel (CHF 155'500.00). Weniger Lohnkosten beim Kanton für nicht besetzte Stelle der Schulleitung (CHF -50'500.00). Lehrperson, welche die Aufgaben der Schulleitung stellvertretend übernommen hat (CHF 6'600.00).

**2191 Schulverwaltung**

Einführung CMI Axioma Schule günstiger als budgetiert (CHF -13'000.00).

**2192 Volksschule, Sonstiges**

Weniger Kurse (CHF -24'300.00) als budgetiert. Weniger Schulbusfahrten notwendig (CHF -17'100.00). Tiefere Beratungskosten, da das Projekt Förderkonzept teilweise sistiert wurde (CHF -19'500.00). Mehr Freizeitkurse konnten angeboten und durchgeführt werden (CHF 9'600.00).

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

2200      Sonderschulen  
Transport für 2 zusätzliche externe Sonderschüler/innen (CHF 30'500.00). 3 Schüler/innen weniger als budgetiert, daher Beiträge an Kantone tiefer (CHF -111'100.00).

2990      Bildung, Übriges  
Keine wesentlichen Abweichungen.

3

Kultur, Sport und Freizeit (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto  | Bezeichnung                    | Rechnung 2025 |        | Budget 2025 |        | Diff.* | Rechnung 2024 |        |
|------|--------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|--------|---------------|--------|
|      |                                | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag |        | Aufwand       | Ertrag |
|      | Total                          | 831           | 76     | 804         | 66     |        | 869           | 76     |
|      | Nettoergebnis                  |               | 755    |             | 739    | 16     |               | 793    |
| 3120 | Denkmalpflege und Heimatschutz | 0             | 0      | 0           | 0      |        | 12            | 0      |
|      | Nettoergebnis                  |               |        |             |        |        |               | 12     |
| 3210 | Bibliotheken                   | 234           | 13     | 243         | 7      |        | 211           | 12     |
|      | Nettoergebnis                  |               | 221    |             | 236    | -15    |               | 200    |
| 3290 | Kultur, Übriges                | 117           | 12     | 127         | 8      |        | 123           | 10     |
|      | Nettoergebnis                  |               | 104    |             | 119    | -15    |               | 113    |
| 3320 | Massenmedien                   | 39            | 0      | 42          | 0      |        | 42            | 0      |
|      | Nettoergebnis                  |               | 39     |             | 42     | -3     |               | 42     |
| 3410 | Sport                          | 351           | 40     | 309         | 40     |        | 371           | 40     |
|      | Nettoergebnis                  |               | 311    |             | 269    | 42     |               | 331    |
| 3420 | Freizeit                       | 90            | 11     | 83          | 11     |        | 110           | 14     |
|      | Nettoergebnis                  |               | 79     |             | 72     | 7      |               | 96     |

\*) + Nettoaufwand höher / - geringer als budgetiert

3120      Denkmalpflege und Heimatschutz  
Keine Ausgaben



## Erfolgsrechnung

---

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

---

**3210 Bibliotheken**

Krankentaggeld für längerer Ausfall Mitarbeitende (CHF -11'100.00).

**3290 Kultur, Übriges**

Weniger Nutzung Gemeindezentrum Mönchhof (CHF -4'300.00). Weniger Anlässe als budgetiert durchgeführt (CHF -4'800.00). Mehreinnahmen durch Eintritte (CHF -4'600.00).

**3320 Massenmedien**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**3410 Sport**

Hoher Bewässerungsanteil (CHF 18'300.00). Zusätzliche Instandstellung Sportplatz nach Regenfällen (CHF 20'700.00).

**3420 Freizeit**

Grösserer Grüngutanfall zur Entsorgung (CHF 5'000.00).

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

4

Gesundheit (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto  | Bezeichnung                                          | Rechnung 2025 |        | Budget 2025 |        | Diff.* | Rechnung 2024 |        |
|------|------------------------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|--------|---------------|--------|
|      |                                                      | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag |        | Aufwand       | Ertrag |
|      | Total                                                | 2'452         | 167    | 2'246       | 40     |        | 2'046         | 37     |
|      | Nettoergebnis                                        |               | 2'285  |             | 2'206  | 79     |               | 2'009  |
| 4110 | Spitäler                                             | 0             | 131    | 0           | 0      |        | 0             | 0      |
|      | Nettoergebnis                                        | 131           |        |             |        | -131   |               |        |
| 4120 | Kranken-, Alters- und Pflegeheime                    | 72            | 0      | 72          | 0      |        | 72            | 0      |
|      | Nettoergebnis                                        |               | 72     |             | 72     | 0      |               | 72     |
| 4125 | Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime | 1'288         | 0      | 1'176       | 0      |        | 965           | 0      |
|      | Nettoergebnis                                        |               | 1'288  |             | 1'176  | 112    |               | 965    |
| 4210 | Ambulante Krankenpflege                              | 85            | 35     | 94          | 40     |        | 82            | 37     |
|      | Nettoergebnis                                        |               | 50     |             | 54     | -4     |               | 45     |
| 4215 | Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)  | 900           | 0      | 776         | 0      |        | 817           | 0      |
|      | Nettoergebnis                                        |               | 900    |             | 776    | 124    |               | 817    |
| 4220 | Rettungsdienste                                      | 9             | 0      | 10          | 0      |        | 7             | 0      |
|      | Nettoergebnis                                        |               | 9      |             | 10     | -1     |               | 7      |
| 4310 | Alkohol- und Drogenprävention                        | 28            | 0      | 27          | 0      |        | 28            | 0      |
|      | Nettoergebnis                                        |               | 28     |             | 27     | 1      |               | 28     |
| 4320 | Krankheitsbekämpfung, übrige                         | 2             | 0      | 2           | 0      |        | 4             | 0      |
|      | Nettoergebnis                                        |               | 2      |             | 2      | -0     |               | 4      |
| 4330 | Schulgesundheitsdienst                               | 56            | 1      | 80          | 0      |        | 61            | 1      |
|      | Nettoergebnis                                        |               | 55     |             | 80     | -24    |               | 61     |
| 4340 | Lebensmittelkontrolle                                | 1             | 0      | 1           | 0      |        | 1             | 0      |
|      | Nettoergebnis                                        |               | 1      |             | 1      | -0     |               | 1      |
| 4900 | Gesundheitswesen, übriges                            | 10            | 0      | 9           | 0      |        | 9             | 0      |
|      | Nettoergebnis                                        |               | 10     |             | 9      | 1      |               | 9      |

\*) + Nettoaufwand höher / - geringer als budgetiert

## Erfolgsrechnung

---

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

---

**4110 Spitäler**

Wertaufholung Spital Uster Nachtrag 2024 aufgrund positiven Geschäftsjahres.

**4120 Kranken-, Alters- und Pflegeheime**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**4125 Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime**

Weniger Langzeitpflegekosten (CHF -73'400.00), dafür mehr private Heimaufenthalte (CHF 166'700.00) und mehr Übergangspflege-Fälle (CHF 19'000.00).

**4210 Ambulante Krankenpflege**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**4215 Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)**

Spitex Uster mit mehr Betreuungen (CHF 10'300.00). Weniger hauswirtschaftliche Leistungen (CHF -17'700.00), dafür mehr private ambulante Spitex Fälle (CHF 137'900.00).

**4220 Rettungsdienste**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**4310 Alkohol- und Drogenprävention**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**4320 Krankheitsbekämpfung, übrige**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**4330 Schulgesundheitsdienst**

170 Schüler/innen haben den Gutschein beim Zahnarzt nicht eingelöst (CHF -15'100.00). Auch beim Schularzt wurden die Gutscheine nicht abgegeben, auch dort fielen die Kosten geringer aus (CHF -5'200.00).

**4340 Lebensmittelkontrolle**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**4900 Gesundheitswesen, übriges**

Keine wesentlichen Abweichungen.

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

5

Soziale Sicherheit (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto  | Bezeichnung                                | Rechnung 2025 |        | Budget 2025 |        | Diff.* | Rechnung 2024 |        |
|------|--------------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|--------|---------------|--------|
|      |                                            | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag |        | Aufwand       | Ertrag |
|      | Total                                      | 7'549         | 4'683  | 6'918       | 4'336  |        | 7'182         | 4'808  |
|      | Nettoergebnis                              |               | 2'866  |             | 2'582  | 283    |               | 2'374  |
| 5120 | Prämienvverbilligungen                     | 261           | 263    | 236         | 243    |        | 256           | 256    |
|      | Nettoergebnis                              | 2             |        | 8           |        | 6      |               |        |
| 5220 | Ergänzungsleistungen IV                    | 1'105         | 759    | 821         | 564    |        | 886           | 634    |
|      | Nettoergebnis                              |               | 346    |             | 257    | 89     |               | 252    |
| 5310 | Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV | 10            | 4      | 6           | 4      |        | 5             | 4      |
|      | Nettoergebnis                              |               | 6      |             | 2      | 5      |               | 1      |
| 5320 | Ergänzungsleistungen AHV                   | 1'317         | 918    | 1'351       | 980    |        | 1'347         | 959    |
|      | Nettoergebnis                              |               | 399    |             | 371    | 28     |               | 388    |
| 5340 | Wohnen im Alter (ohne Pflege)              | 85            | 117    | 44          | 116    |        | 44            | 121    |
|      | Nettoergebnis                              | 32            |        | 72          |        | 40     |               | 78     |
| 5350 | Leistungen an das Alter                    | 56            | 27     | 53          | 25     |        | 51            | 30     |
|      | Nettoergebnis                              |               | 29     |             | 28     | 1      |               | 21     |
| 5430 | Alimentenbevorschussung und -inkasso       | 97            | 114    | 85          | 25     |        | 86            | 21     |
|      | Nettoergebnis                              | 16            |        |             | 60     | -77    |               | 64     |
| 5440 | Jugendschutz                               | 837           | 0      | 809         | 0      |        | 859           | 245    |
|      | Nettoergebnis                              |               | 837    |             | 809    | 28     |               | 614    |
| 5450 | Leistungen an Familien                     | 22            | 0      | 28          | 0      |        | 31            | 0      |
|      | Nettoergebnis                              |               | 22     |             | 28     | -5     |               | 31     |
| 5451 | Kinderkrippen und Kinderhorte              | 1'025         | 1'014  | 1'323       | 1'147  |        | 1'321         | 1'165  |
|      | Nettoergebnis                              |               | 11     |             | 177    | -166   |               | 156    |
| 5590 | Arbeitslosigkeit, Übriges                  | 66            | 0      | 82          | 0      |        | 65            | 0      |
|      | Nettoergebnis                              |               | 66     |             | 82     | -16    |               | 65     |
| 5710 | Beihilfen/Zuschüsse                        | 230           | 127    | 138         | 77     |        | 149           | 89     |
|      | Nettoergebnis                              |               | 103    |             | 61     | 42     |               | 59     |
| 5720 | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe          | 885           | 498    | 564         | 143    |        | 682           | 298    |
|      | Nettoergebnis                              |               | 387    |             | 420    | -34    |               | 384    |
| 5730 | Asylwesen                                  | 1'073         | 563    | 925         | 776    |        | 891           | 672    |
|      | Nettoergebnis                              |               | 510    |             | 149    | 361    |               | 219    |
| 5790 | Fürsorge, Übriges                          | 479           | 279    | 454         | 235    |        | 512           | 313    |
|      | Nettoergebnis                              |               | 199    |             | 219    | -19    |               | 199    |

\*) + Nettoaufwand höher / - geringer als budgetiert

# Erfolgsrechnung

---

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

---

**5120 Prämienverbilligungen**

Zunahme Fallzahlen aufgrund Kontingenterhöhung (CHF 19'200.00), aber auch höhere Erträge bei Rückerstattungen (CHF -24'400.00).

**5220 Ergänzungsleistungen IV**

Mehr Rückerstattungen von Zusatzleistungen der IV als angenommen (CHF -193'400.00). Mehr Staatsbeiträge aufgrund mehr Fallzahlen (CHF 279'700.00).

**5310 Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**5320 Ergänzungsleistungen AHV**

Abnahme der Fallzahlen bei den Ergänzungsleistungen zur AHV, u.a. wegen Todesfälle sowie weniger Krankheitskosten abgerechnet (CHF -36'600.00). Mehr Rückerstattungen von EL zur IV als angenommen (CHF -38'200.00). Weniger Staatsbeiträge aufgrund geringeren Aufwands (CHF 63'100.00). Im Nachlass kein Vermögen, daher fehlt Ertrag (CHF 38'200.00).

**5340 Wohnen im Alter (ohne Pflege)**

Höhere Ausgaben für Energie (CHF 9'700.00) und eine Sanierung der Alterswohnung (CHF 33'900.00).

**5350 Leistungen an das Alter**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**5430 Alimentenbevorschussung und -inkasso**

Hohe Rückerstattung aus Erbschaft (CHF -88'500.00). Infolge Zunahme der Fallzahlen sind die Beiträge gestiegen (CHF 11'900.00).

**5440 Jugendschutz**

Mehr Staatsbeiträge aufgrund höheren Aufwands (CHF 30'800.00).

**5450 Leistungen an Familien**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**5451 Kinderkrippen und Kinderhorte**

Nach den vergleichsweisen hohen Defiziten in den Jahren 2023 und 2024 – verursacht durch eine unerwartet tiefe Nachfrage und entsprechend geringere Auslastung – wurde das Budget für das Jahr 2025 bewusst vorsichtig geplant. Dank der im Jahr 2025 umgesetzten betrieblichen Optimierungen konnte die finanzielle Situation jedoch deutlich verbessert werden. Dies führte dazu, dass das Kostendefizit im Jahr 2025 um CHF 145'200.00 tiefer ausfiel als im Vorjahr. Das verbleibende Defizit von CHF 10'700.00 steht Subventionsbeiträgen an die Eltern in der Höhe von CHF 45'000.00 gegenüber.

**5590 Arbeitslosigkeit, Übriges**

Geringere Beiträge an den Zweckverband für Soziale Dienste Bezirk Uster infolge geringerer Inanspruchnahme des Angebots (CHF -16'000.00).

## Erfolgsrechnung

---

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

---

**5710 Beihilfen/Zuschüsse**

Mehr Ausgaben aufgrund höherer Fallzahlen (CHF 92'300.00). Höhere Rückerstattungen durch Kanton (CHF -51'400.00).

**5720 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe**

Bei den schweizerischen Staatsangehörigen ohne Kostenersatz stiegen die Kosten infolge Zunahme der Fallzahlen (CHF 181'000.00), dadurch fielen die Rückerstattungen Dritter höher aus (CHF -221'600.00). Bei den ausländischen Staatsangehörigen mit/ohne vollem Kostenersatz stiegen die Kosten infolge Zunahme der Fallzahlen (CHF 140'300.00), dadurch fielen die Rückerstattungen Dritter höher aus (CHF -127'800.00).

**5730 Asylwesen**

Energiekosten in der Asylunterkunft höher als budgetiert (CHF 9'700.00). Zusätzlicher Aufwand infolge Instandstellungs- und Reinigungsarbeiten in Mietwohnungen (CHF 21'200.00). Abschreibung der Asylunterkunft 2025 (CHF 145'000.00). Kosten Integrationsmassnahmen hätten in 5790 gebucht werden sollen (CHF 50'200.00). Beiträge vom Kanton fielen tiefer aus (CHF 163'600.00), dafür aber auch geringere Kosten an Betreuungsorganisation (CHF -22'600.00).

**5790 Fürsorge, Übriges**

Diverse Springereinsätze aufgrund länger dauerndem krankheitsbedingten Personalausfall sowie Auslagerung schwieriger Fallführungen an den SDBU (CHF 85'800.00). Kosten für Integrationsmassnahmen wurden in 5730 gebucht (CHF -58'800.00). Mehr Staatsbeiträge aufgrund höheren Aufwands (CHF -43'900.00).

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

6

Verkehr und Nachrichtenübermittlung (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto  | Bezeichnung                         | Rechnung 2025 |        | Budget 2025 |        | Diff.* | Rechnung 2024 |        |
|------|-------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|--------|---------------|--------|
|      |                                     | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag |        | Aufwand       | Ertrag |
|      | Total                               | 1'786         | 663    | 1'784       | 640    |        | 1'754         | 691    |
|      | Nettoergebnis                       |               | 1'123  |             | 1'145  | -21    |               | 1'063  |
| 6130 | Kantonsstrassen, übrige             | 44            | 0      | 44          | 6      |        | 44            | 6      |
|      | Nettoergebnis                       |               | 44     |             | 39     | 6      |               | 39     |
| 6150 | Gemeindestrassen                    | 1'307         | 635    | 1'318       | 634    |        | 1'285         | 658    |
|      | Nettoergebnis                       |               | 672    |             | 684    | -12    |               | 627    |
| 6210 | Öffentliche Verkehrsinfrastruktur   | 151           | 0      | 149         | 0      |        | 141           | 0      |
|      | Nettoergebnis                       |               | 151    |             | 149    | 2      |               | 141    |
| 6220 | Regional- und Agglomerationsverkehr | 241           | 0      | 261         | 0      |        | 251           | 0      |
|      | Nettoergebnis                       |               | 241    |             | 261    | -21    |               | 251    |
| 6290 | Öffentlicher Verkehr, Übriges       | 27            | 28     | 1           | 1      |        | 26            | 27     |
|      | Nettoergebnis                       | 1             |        |             |        | -1     | 1             |        |
| 6310 | Schifffahrt                         | 16            | 0      | 12          | 0      |        | 6             | 0      |
|      | Nettoergebnis                       |               | 16     |             | 12     | 5      |               | 6      |
| 6340 | Verkehrsplanung                     | 0             | 0      | 0           | 0      |        | 0             | 0      |
|      | Nettoergebnis                       |               | 0      |             |        | 0      |               |        |

\*) + Nettoaufwand höher / - geringer als budgetiert

6130 Kantonsstrassen, übrige  
Keine wesentlichen Abweichungen.

6150 Gemeindestrassen  
Tiefere Weiterbildungskosten als ursprünglich vorgesehen (CHF -13'700.00). Weniger Aufwand für Signalisationen (CHF -15'700.00). Geringer Treibstoffverbrauch (CHF -8'700.00). Weniger Energiekosten infolge LED-Strassenbeleuchtungen (CHF -5'800.00). Sturmschäden, Reinigungen Abfallbehälter durch Dritte (CHF 17'900.00). Zusätzlicher Heckenersatz und Biberschaden (CHF 10'800.00).

# Erfolgsrechnung

---

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

---

**6210            Öffentliche Verkehrsinfrastruktur**  
Keine wesentlichen Abweichungen.

**6220            Regional- und Agglomerationsverkehr**  
Gemeindebetrag wurde leicht angepasst (CHF -20'800.00).

**6290            Öffentlicher Verkehr, Übriges**  
Keine wesentlichen Abweichungen.

**6310            Schifffahrt**  
Keine wesentlichen Abweichungen.



## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

# 7

#### Umweltschutz und Raumordnung (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto  | Bezeichnung                               | Rechnung 2025 |              | Budget 2025  |              | Diff.* | Rechnung 2024 |              |
|------|-------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------|---------------|--------------|
|      |                                           | Aufwand       | Ertrag       | Aufwand      | Ertrag       |        | Aufwand       | Ertrag       |
|      | <b>Total</b>                              | <b>3'268</b>  | <b>2'892</b> | <b>2'506</b> | <b>2'121</b> |        | <b>2'340</b>  | <b>2'011</b> |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                      |               | 376          |              | 385          | -9     |               | 329          |
| 7100 | Wasserversorgung (allgemein)              | 7             | 0            | 6            | 0            |        | 8             | 0            |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                      |               | 7            |              | 6            | 1      |               | 8            |
| 7101 | Wasserwerk (Gemeindebetrieb)              | 1'478         | 1'478        | 551          | 551          |        | 543           | 543          |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                      |               |              |              |              |        |               |              |
| 7201 | Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)     | 178           | 810          | 222          | 756          |        | 251           | 785          |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                      | 633           |              | 534          |              | -99    | 534           |              |
| 7202 | Kläranlagen (Gemeindebetrieb)             | 817           | 184          | 944          | 410          |        | 801           | 267          |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                      |               | 633          |              | 534          | 99     |               | 534          |
| 7300 | Abfallwirtschaft (allgemein)              | 5             | 0            | 8            | 0            |        | 6             | 0            |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                      |               | 5            |              | 8            | -3     |               | 6            |
| 7301 | Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)        | 400           | 400          | 388          | 388          |        | 392           | 392          |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                      |               |              |              |              |        |               |              |
| 7410 | Gewässerverbauungen                       | 64            | 0            | 66           | 0            |        | 52            | 0            |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                      |               | 64           |              | 66           | -2     |               | 52           |
| 7500 | Arten- und Landschaftsschutz              | 47            | 0            | 61           | 0            |        | 56            | 0            |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                      |               | 47           |              | 61           | -14    |               | 56           |
| 7690 | Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung | 29            | 0            | 35           | 0            |        | 30            | 0            |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                      |               | 29           |              | 35           | -6     |               | 30           |
| 7710 | Friedhof und Bestattung                   | 196           | 19           | 183          | 16           |        | 165           | 25           |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                      |               | 177          |              | 167          | 10     |               | 139          |
| 7900 | Raumordnung                               | 46            | 0            | 41           | 0            |        | 37            | 0            |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                      |               | 46           |              | 41           | 5      |               | 37           |

\*) + Nettoaufwand höher / - geringer als budgetiert

# Erfolgsrechnung

---

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

---

### **7            Umweltschutz und Raumordnung**

In dieser Funktion werden u.a. die eigenwirtschaftlichen Betriebe (Wasserwerk, Abwasserbeseitigung/Kläranlage und Abfallbeseitigung) geführt. Alle Aufwendungen dieser Betriebe werden ausschliesslich durch Gebühren gedeckt. Deshalb wirkt sich die Geschäftstätigkeit dieser sogenannten spezialfinanzierten Bereiche nicht auf das Gesamtergebnis der Politischen Gemeinde aus.

#### **7101        Wasserwerk (Gemeindebetrieb)**

Der Abschluss des Wasserwerks fällt mit einem Ertragsüberschuss von rund CHF 820'000.00 um CHF 829'000.00 besser aus als budgetiert. Dies resultiert hauptsächlich aus einem Buchgewinn der Umwandlung in eine AG der Gruppenwasserversorgung Zürcher Oberland (CHF -877'300.00). Infolge des trockenen Sommers kam es zu höheren Wasserverkäufen (CHF -15'300.00). Viele und teilweise kostenintensive Rohrleitungsbrüche im Jahr 2025 führten zu höhere Unterhaltskosten Leitungsnetz (CHF 79'800.00).

#### **7201/7202   Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)/Kläranlage (Gemeindebetrieb)**

Der Bereich Abwasserbeseitigung/Kläranlage schliesst anstelle des budgetierten Aufwandüberschusses von CHF 251'500.00 mit einem solchen von CHF 23'100.00 und damit deutlich besser ab. Das GEP-Kanalisationsspülung wird als Investition abgewickelt (CHF -45'900.00). Höhere Gebühreneinnahmen als budgetiert infolge Trockenheit (CHF -55'200.00). Tiefere Abschreibungen (CHF -18'400.00). Das Upgrade Ritop ARA musste von der Erfolgsrechnung in die Investitionsrechnung gebucht werden (CHF -36'500.00). Bei der Vergabe von Instandstellungsarbeiten und Ersatzgeräten konnten Submissionsgewinne erzielt werden (CHF -48'500.00).

#### **7300        Abfallwirtschaft (allgemein)**

Keine wesentlichen Abweichungen.

#### **7301        Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)**

Der budgetierte Aufwandüberschuss von CHF 13'500.00 konnte im Bereich Abfallwirtschaft knapp nicht erreicht werden (CHF 14'900.00). Die Gebühreneinnahmen fielen etwas höher aus als erwartet (CHF -16'000.00). Der Druck von Grüngut-Gebührenmarken sowie die Grüngutentsorgungskosten fielen etwas höher aus als erwartet (CHF 13'700.00).

#### **7410        Gewässerverbauungen**

Keine wesentlichen Abweichungen.

#### **7500        Arten- und Landschaftsschutz**

Diverse Projekte wurden erarbeitet, werden aber ins Jahr 2026 verschoben (CHF -12'000.00).

#### **7690        Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung**

Keine wesentlichen Abweichungen.

#### **7710        Friedhof und Bestattung**

Mehr Todesfälle als im Budget angenommen, daher höhere Bestattungskosten (CHF 10'100.00).

#### **7900        Raumordnung**

Keine wesentlichen Abweichungen.

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

8

Volkswirtschaft (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto  | Bezeichnung                                            | Rechnung 2025 |        | Budget 2025 |        | Diff.* | Rechnung 2024 |        |
|------|--------------------------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|--------|---------------|--------|
|      |                                                        | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag |        | Aufwand       | Ertrag |
|      | Total                                                  | 113           | 545    | 128         | 557    |        | 113           | 547    |
|      | Nettoergebnis                                          | 432           |        | 429         |        | -3     | 435           |        |
| 8120 | Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen             | 20            | 0      | 18          | 0      |        | 18            | 0      |
|      | Nettoergebnis                                          |               | 20     |             | 18     | 2      |               | 18     |
| 8130 | Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh     | 8             | 0      | 7           | 0      |        | 7             | 0      |
|      | Nettoergebnis                                          |               | 8      |             | 7      | 0      |               | 7      |
| 8140 | Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen | 10            | 0      | 16          | 0      |        | 10            | 0      |
|      | Nettoergebnis                                          |               | 10     |             | 16     | -6     |               | 10     |
| 8200 | Forstwirtschaft, Hauptbetrieb                          | 26            | 0      | 34          | 1      |        | 30            | 4      |
|      | Nettoergebnis                                          |               | 26     |             | 33     | -8     |               | 27     |
| 8300 | Jagd und Fischerei                                     | 2             | 1      | 2           | 1      |        | 2             | 1      |
|      | Nettoergebnis                                          |               | 1      |             | 1      | -0     |               | 1      |
| 8400 | Tourismus                                              | 36            | 2      | 39          | 2      |        | 34            | 2      |
|      | Nettoergebnis                                          |               | 34     |             | 37     | -3     |               | 32     |
| 8500 | Industrie, Gewerbe, Handel                             | 12            | 0      | 12          | 0      |        | 11            | 0      |
|      | Nettoergebnis                                          |               | 12     |             | 12     | -0     |               | 11     |
| 8600 | Banken und Versicherungen                              | 0             | 452    | 0           | 463    |        | 0             | 450    |
|      | Nettoergebnis                                          | 452           |        | 463         |        | 11     | 450           |        |
| 8710 | Elektrizität (allgemein)                               | 0             | 84     | 0           | 86     |        | 0             | 86     |
|      | Nettoergebnis                                          | 84            |        | 86          |        | 2      | 86            |        |
| 8720 | Erdöl und Gas (allgemein)                              | 0             | 6      | 0           | 6      |        | 0             | 6      |
|      | Nettoergebnis                                          | 6             |        | 6           |        | -0     | 6             |        |

\*) + Nettoaufwand höher / - geringer als budgetiert

8120 Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen  
Keine wesentlichen Abweichungen.

## Erfolgsrechnung

---

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

---

**8130            Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**8140            Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**8200            Forstwirtschaft, Hauptbetrieb**

Keine Ausgaben im Unterhalt "Wald" (CHF -8'000.00).

**8300            Jagd und Fischerei**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**8400            Tourismus**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**8500            Industrie, Gewerbe, Handel**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**8600            Banken und Versicherungen**

Leicht reduzierte Gewinnausschüttung von ZKB (CHF 11'000.00).

**8710            Elektrizität (allgemein)**

Keine wesentlichen Abweichungen.

**8720            Erdöl und Gas (allgemein)**

Keine wesentlichen Abweichungen.

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

# 9

#### Finanzen und Steuern (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto  | Bezeichnung                                                                          | Rechnung 2025 |               | Budget 2025   |               | Diff.*        | Rechnung 2024 |               |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|      |                                                                                      | Aufwand       | Ertrag        | Aufwand       | Ertrag        |               | Aufwand       | Ertrag        |
|      | <b>Total</b>                                                                         | <b>1'279</b>  | <b>24'884</b> | <b>485</b>    | <b>21'955</b> |               | <b>292</b>    | <b>21'545</b> |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                                                                 | <i>23'605</i> |               | <i>21'470</i> |               | <i>-2'135</i> | <i>21'253</i> |               |
| 9100 | Allgemeine Gemeindesteuern                                                           | -31           | 12'987        | 21            | 11'917        |               | 34            | 12'149        |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                                                                 | <i>13'018</i> |               | <i>11'896</i> |               | <i>-1'122</i> | <i>12'115</i> |               |
| 9101 | Sondersteuern                                                                        | 8             | 2'990         | 8             | 1'838         |               | 9             | 2'127         |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                                                                 | <i>2'982</i>  |               | <i>1'830</i>  |               | <i>-1'152</i> | <i>2'118</i>  |               |
| 9300 | Finanz- und Lastenausgleich                                                          | 0             | 7'465         | 0             | 7'586         |               | 0             | 6'865         |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                                                                 | <i>7'465</i>  |               | <i>7'586</i>  |               | <i>121</i>    | <i>6'865</i>  |               |
| 9610 | Zinsen                                                                               | 112           | 203           | 125           | 312           |               | 69            | 150           |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                                                                 | <i>91</i>     |               | <i>187</i>    |               | <i>95</i>     | <i>81</i>     |               |
| 9620 | Emissionskosten                                                                      | 0             | 0             | 1             | 0             |               | 0             | 0             |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                                                                 |               |               |               | <i>1</i>      | <i>-1</i>     |               |               |
| 9630 | Liegenschaften des Finanzvermögens                                                   | 1'055         | 1'093         | 254           | 228           |               | 134           | 208           |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                                                                 | <i>38</i>     |               |               | <i>26</i>     | <i>-64</i>    | <i>74</i>     |               |
| 9639 | Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens | 0             | 0             | 0             | 0             |               | 0             | 0             |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                                                                 |               |               |               |               |               |               |               |
| 9690 | Finanzvermögen, Übriges                                                              | 5             | 11            | 5             | 0             |               | 5             | 0             |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                                                                 | <i>6</i>      |               |               | <i>5</i>      | <i>-11</i>    |               | <i>5</i>      |
| 9710 | Rückverteilungen aus CO2-Abgabe                                                      | 0             | 4             | 0             | 3             |               | 0             | 4             |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                                                                 | <i>4</i>      |               | <i>3</i>      |               | <i>-1</i>     | <i>4</i>      |               |
| 9950 | Neutrale Aufwendungen und Erträge                                                    | 0             | 0             | 0             | 0             |               | 0             | 0             |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                                                                 |               |               |               |               |               |               |               |
| 9951 | Zweckgebundene Zuwendungen                                                           | 131           | 131           | 72            | 72            |               | 42            | 42            |
|      | <i>Nettoergebnis</i>                                                                 |               |               |               |               |               |               |               |

\*) + Nettoaufwand höher / - geringer als budgetiert

# Erfolgsrechnung

---

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

---

### 9100 Allgemeine Gemeindesteuern

Bei den allgemeinen Gemeindesteuern fiel der Nettoertrag höher aus, als budgetiert (CHF -1'122'800.00). Damit beträgt die Steuerkraft pro Einwohner CHF 2'690.00 und liegt damit um CHF 243.00 über dem Budget und auch CHF 100.00 höher als Vorjahr.

### 9101 Sondersteuern

Bei den Grundstückgewinnsteuern konnte das Budget von CHF 1.8 Mio. erneut übertroffen werden. Die Gesamteinnahmen liegen bei CHF 2'952'000.00.

### 9300 Finanz- und Lastenausgleich

Wie in der Funktion 9100 erläutert, liegt die Steuerkraft pro Einwohner bei CHF 2'690.00 - budgetiert war ein Wert von CHF 2'447.00. Das geschätzte kantonale Mittel liegt mit CHF 4'454.00 um CHF 224.00 höher als die zum Zeitpunkt der Budgetierung durch das Gemeindeamt empfohlene Summe. Diese Differenz zwischen kantonalen und kommunalen Mittel führt voraussichtlich zu einem um CHF 120'900.00 tieferen Ressourcenausgleichsbeitrag, welcher zwar erst Jahr 2027 ausgerichtet werden wird, aber in der vorliegenden Jahresrechnung 2025 als Abgrenzungsbuchung berücksichtigt ist.

### 9610 Zinsen

Die Verzinsung liegt um 0.5% tiefer als budgetiert (anstatt 1.1% sind es 0.6%). Festgelder konnten keine angelegt werden (Zinsmarkt = 0%).

### 9620 Emissionskosten

Keine Ausgaben.

### 9630 Liegenschaften des Finanzvermögens

Durch die tiefere Verzinsung (0.6% anstatt BUD 1.1%) konnten die internen Verrechnungen geringer gehalten werden (CHF -79'900.00). Die Benützungsgebühren fielen geringer aus, da weniger Vermietungen (CHF 11'700.00).

### 9639 Gewinne und Verluste sowie WB auf Liegenschaften des FV

Keine Ausgaben.

### 9690 Finanzvermögen, Übriges

Verkauf Iseki Traktor (CHF -10'800.00) nach erfolgter Ersatzbeschaffung.

### 9710 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe

Keine wesentlichen Abweichungen.

### 9951 Zweckgebundene Zuwendungen

Diese Funktion dient der Abwicklung von Bewegungen der Fonds im Fremdkapital und ist nicht von Relevanz für das Rechnungsergebnis der Gemeinde Mönchaltorf.

## Erfolgsrechnung

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung) |                                     | Rechnung 2025        |                      | Budget 2025          |                      | Rechnung 2024        |                      |
|------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                |                                     | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               |
| 0                                              | Allgemeine Verwaltung               | 4'366'657.29         | 1'291'271.25         | 4'208'200.00         | 1'320'700.00         | 3'866'472.70         | 1'315'502.04         |
| 1                                              | Öffentliche Ordnung und Sicherheit  | 1'474'141.22         | 284'281.65           | 1'407'700.00         | 201'200.00           | 1'364'920.53         | 210'947.43           |
| 2                                              | Bildung                             | 12'570'535.01        | 1'127'577.65         | 12'156'100.00        | 1'080'000.00         | 11'707'194.09        | 1'064'510.20         |
| 3                                              | Kultur, Sport und Freizeit          | 831'278.65           | 76'391.35            | 804'400.00           | 65'900.00            | 868'731.99           | 75'514.20            |
| 4                                              | Gesundheit                          | 2'451'525.69         | 166'771.00           | 2'246'400.00         | 40'300.00            | 2'045'980.39         | 37'301.00            |
| 5                                              | Soziale Sicherheit                  | 7'548'903.06         | 4'683'246.90         | 6'918'000.00         | 4'335'800.00         | 7'181'819.17         | 4'807'805.50         |
| 6                                              | Verkehr und Nachrichtenübermittlung | 1'786'148.57         | 662'944.94           | 1'784'300.00         | 639'800.00           | 1'753'632.65         | 690'622.10           |
| 7                                              | Umweltschutz und Raumordnung        | 3'267'671.96         | 2'891'690.01         | 2'506'000.00         | 2'121'200.00         | 2'340'389.98         | 2'011'476.92         |
| 8                                              | Volkswirtschaft                     | 112'731.58           | 544'903.85           | 128'000.00           | 557'300.00           | 112'763.51           | 547'316.15           |
| 9                                              | Finanzen und Steuern                | 1'279'014.16         | 24'883'925.48        | 484'900.00           | 21'955'300.00        | 292'121.09           | 21'544'634.64        |
| <b>Total Aufwand / Ertrag</b>                  |                                     | <b>35'688'607.19</b> | <b>36'613'004.08</b> | <b>32'644'000.00</b> | <b>32'317'500.00</b> | <b>31'534'026.10</b> | <b>32'305'630.18</b> |
| <b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>   |                                     | <b>924'396.89</b>    |                      |                      | <b>326'500.00</b>    | <b>771'604.08</b>    |                      |
| <b>Total</b>                                   |                                     | <b>36'613'004.08</b> | <b>36'613'004.08</b> | <b>32'644'000.00</b> | <b>32'644'000.00</b> | <b>32'305'630.18</b> | <b>32'305'630.18</b> |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025 |              | Budget 2025  |              | Rechnung 2024 |              |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                        |                                                               | Aufwand       | Ertrag       | Aufwand      | Ertrag       | Aufwand       | Ertrag       |
| 0                      | ALLGEMEINE VERWALTUNG                                         | 4'366'657.29  | 1'291'271.25 | 4'208'200.00 | 1'320'700.00 | 3'866'472.70  | 1'315'502.04 |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 3'075'386.04 |              | 2'887'500.00 |               | 2'550'970.66 |
| 01                     | Legislative und Exekutive                                     | 414'560.50    |              | 426'900.00   |              | 404'101.39    |              |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 414'560.50   |              | 426'900.00   |               | 404'101.39   |
| 011                    | Legislative                                                   | 91'676.20     |              | 96'400.00    |              | 88'597.63     |              |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 91'676.20    |              | 96'400.00    |               | 88'597.63    |
| 0110                   | Legislative                                                   | 91'676.20     |              | 96'400.00    |              | 88'597.63     |              |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 91'676.20    |              | 96'400.00    |               | 88'597.63    |
| 3000.01                | Entschädigungen Behörden und Kommissionen                     | 26'220.00     |              | 26'500.00    |              | 25'248.75     |              |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 2'574.85      |              | 1'400.00     |              | 1'327.30      |              |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 478.75        |              | 200.00       |              | 88.90         |              |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 411.90        |              | 300.00       |              | 212.40        |              |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 508.90        |              | 100.00       |              | 43.25         |              |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                  | 250.00        |              | 1'700.00     |              |               |              |
| 3102.01                | Drucksachen                                                   | 11'158.42     |              | 8'700.00     |              | 12'803.61     |              |
| 3102.02                | Publikationen                                                 | 249.17        |              |              |              |               |              |
| 3105.00                | Lebensmittel                                                  | 6'966.05      |              | 5'500.00     |              | 3'761.30      |              |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                      | 7'679.23      |              | 7'000.00     |              | 6'690.05      |              |
| 3130.03                | Porti u. Versandkosten                                        | 10'687.97     |              | 12'400.00    |              | 14'134.75     |              |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.   | 11'962.60     |              | 17'000.00    |              | 12'041.00     |              |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                    | 116.76        |              | 200.00       |              | 116.76        |              |
| 3150.00                | Unterhalt Büromöbel und -geräte                               | 637.15        |              | 600.00       |              |               |              |



| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025     |            | Budget 2025       |            | Rechnung 2024     |            |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
|                        |                                                             | Aufwand           | Ertrag     | Aufwand           | Ertrag     | Aufwand           | Ertrag     |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                                     | 474.45            |            | 3'500.00          |            | 829.56            |            |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 1'000.00          |            | 1'000.00          |            | 1'000.00          |            |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    | 10'300.00         |            | 10'300.00         |            | 10'300.00         |            |
| <b>012</b>             | <b>Exekutive</b>                                            | <b>322'884.30</b> |            | <b>330'500.00</b> |            | <b>315'503.76</b> |            |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                        |                   | 322'884.30 |                   | 330'500.00 |                   | 315'503.76 |
| <b>0120</b>            | <b>Exekutive</b>                                            | <b>322'884.30</b> |            | <b>330'500.00</b> |            | <b>315'503.76</b> |            |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                        |                   | 322'884.30 |                   | 330'500.00 |                   | 315'503.76 |
| 3000.01                | Entschädigungen Behörden und Kommissionen                   | 211'001.00        |            | 211'000.00        |            | 211'001.00        |            |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten             | 12'971.45         |            | 13'600.00         |            | 13'551.70         |            |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                               | 19'614.20         |            | 21'500.00         |            | 11'934.50         |            |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                      | 2'091.15          |            | 2'300.00          |            | 2'162.70          |            |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                | 2'220.80          |            | 2'000.00          |            | 60.00             |            |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                     | 3'180.25          |            | 3'600.00          |            | 3'563.35          |            |
| 3102.01                | Drucksachen                                                 | 180.00            |            | 500.00            |            |                   |            |
| 3105.00                | Lebensmittel                                                | 292.40            |            | 500.00            |            | 538.50            |            |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                            | 2'700.00          |            | 2'700.00          |            | 2'700.00          |            |
| 3130.06                | DL Dritter für Anlässe                                      | 6'932.55          |            | 13'000.00         |            | 11'551.83         |            |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw. |                   |            |                   |            | 230.80            |            |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                  | 3'833.00          |            | 2'200.00          |            | 1'102.68          |            |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                      | 647.50            |            | 1'000.00          |            | 526.70            |            |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                                     | 1'820.00          |            | 1'200.00          |            | 1'180.00          |            |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck        | 500.00            |            | 500.00            |            | 500.00            |            |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025       |                     | Budget 2025         |                     | Rechnung 2024       |                     |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |                                                               | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            | 4'900.00            |                     | 4'900.00            |                     | 4'900.00            |                     |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 50'000.00           |                     | 50'000.00           |                     | 50'000.00           |                     |
| <b>02</b>              | <b>Allgemeine Dienste</b>                                     | <b>3'952'096.79</b> | <b>1'291'271.25</b> | <b>3'781'300.00</b> | <b>1'320'700.00</b> | <b>3'462'371.31</b> | <b>1'315'502.04</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                     | <i>2'660'825.54</i> |                     | <i>2'460'600.00</i> |                     | <i>2'146'869.27</i> |
| <b>021</b>             | <b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>                           | <b>873'154.60</b>   | <b>216'160.70</b>   | <b>895'400.00</b>   | <b>206'700.00</b>   | <b>842'501.57</b>   | <b>216'797.94</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                     | <i>656'993.90</i>   |                     | <i>688'700.00</i>   |                     | <i>625'703.63</i>   |
| <b>0210</b>            | <b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>                           | <b>873'154.60</b>   | <b>216'160.70</b>   | <b>895'400.00</b>   | <b>206'700.00</b>   | <b>842'501.57</b>   | <b>216'797.94</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                     | <i>656'993.90</i>   |                     | <i>688'700.00</i>   |                     | <i>625'703.63</i>   |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 427'619.20          |                     | 449'000.00          |                     | 443'454.15          |                     |
| 3010.09                | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals    | -4'833.30           |                     |                     |                     |                     |                     |
| 3049.00                | Übrige Zulagen                                                | 1'100.00            |                     | 1'100.00            |                     | 1'100.00            |                     |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 27'595.30           |                     | 28'800.00           |                     | 27'537.15           |                     |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 49'863.50           |                     | 50'300.00           |                     | 25'987.60           |                     |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 7'299.40            |                     | 9'600.00            |                     | 9'360.70            |                     |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 4'408.75            |                     | 4'600.00            |                     | 4'396.15            |                     |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 7'789.90            |                     | 4'400.00            |                     | 4'155.75            |                     |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                  |                     |                     |                     |                     | 400.00              |                     |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                       | 180.00              |                     | 200.00              |                     | 942.70              |                     |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                      |                     |                     |                     |                     | 1'959.35            |                     |
| 3130.01                | Allg. Verwaltungskosten                                       | 13'215.85           |                     | 18'000.00           |                     | 14'586.28           |                     |
| 3130.03                | Porti u. Versandkosten                                        | 2'947.00            |                     | 3'000.00            |                     | 2'363.60            |                     |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                              | 420.00              |                     | 400.00              |                     | 420.00              |                     |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025 |              | Budget 2025  |              | Rechnung 2024 |              |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                        |                                                             | Aufwand       | Ertrag       | Aufwand      | Ertrag       | Aufwand       | Ertrag       |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw. | 24'296.45     |              | 25'500.00    |              | 23'330.15     |              |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                  | 166'725.65    |              | 157'100.00   |              | 141'541.80    |              |
| 3153.00                | Informatik-Unterhalt (Hardware)                             |               |              |              |              | 23.45         |              |
| 3158.00                | Unterhalt immaterielle Anlagen                              | 778.30        |              | 700.00       |              | 720.00        |              |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                      | 310.77        |              | 500.00       |              | 536.52        |              |
| 3181.00                | Tatsächliche Forderungsverluste                             | 1'108.76      |              | 1'000.00     |              | 887.70        |              |
| 3611.01                | Steuerbezugskosten an Kanton                                | 16'726.07     |              | 14'000.00    |              | 13'114.52     |              |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände              | 11'403.00     |              | 13'000.00    |              | 11'484.00     |              |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 54'600.00     |              | 54'600.00    |              | 54'600.00     |              |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    | 59'600.00     |              | 59'600.00    |              | 59'600.00     |              |
| 4210.00                | Gebühren für Amtshandlungen                                 |               | 1'171.05     |              | 1'600.00     |               | 1'010.47     |
| 4240.02                | Dienstleistungsentschädigungen                              |               | 150.00       |              | 100.00       |               | 50.00        |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter            |               | 14'477.75    |              | 9'400.00     |               | 16'932.22    |
| 4290.00                | übrige Entgelte                                             |               |              |              |              |               | 517.65       |
| 4611.00                | Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten                |               | 153'652.90   |              | 146'600.00   |               | 152'321.35   |
| 4612.00                | Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden            |               | 34'709.00    |              | 37'000.00    |               | 33'966.25    |
| 4900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          |               | 1'000.00     |              | 1'000.00     |               | 1'000.00     |
| 4910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    |               | 11'000.00    |              | 11'000.00    |               | 11'000.00    |
| 022                    | Allgemeine Dienste, übrige                                  | 2'177'196.89  | 843'984.15   | 2'054'900.00 | 871'400.00   | 1'959'375.56  | 864'264.75   |
|                        | Nettoergebnis                                               |               | 1'333'212.74 |              | 1'183'500.00 |               | 1'095'110.81 |
| 0220                   | Allgemeine Dienste, übrige                                  | 2'177'196.89  | 843'984.15   | 2'054'900.00 | 871'400.00   | 1'959'375.56  | 864'264.75   |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025 |                     | Budget 2025  |                     | Rechnung 2024 |                     |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|--------------|---------------------|---------------|---------------------|
|                        |                                                               | Aufwand       | Ertrag              | Aufwand      | Ertrag              | Aufwand       | Ertrag              |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |               | <i>1'333'212.74</i> |              | <i>1'183'500.00</i> |               | <i>1'095'110.81</i> |
| 3000.01                | Entschädigungen Behörden und Kommissionen                     | 9'000.00      |                     | 9'000.00     |                     | 9'000.00      |                     |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 1'159'988.87  |                     | 1'055'000.00 |                     | 1'057'954.85  |                     |
| 3010.09                | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals    |               |                     | -1'500.00    |                     | -1'167.30     |                     |
| 3010.90                | Dienstaltersgeschenke                                         | 9'863.55      |                     | 9'900.00     |                     | 15'252.15     |                     |
| 3049.00                | Übrige Zulagen                                                | 4'600.00      |                     | 5'600.00     |                     | 4'400.00      |                     |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 74'158.90     |                     | 68'700.00    |                     | 67'378.80     |                     |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 103'976.50    |                     | 98'700.00    |                     | 49'502.55     |                     |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 18'949.81     |                     | 22'900.00    |                     | 22'083.35     |                     |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 11'974.50     |                     | 11'100.00    |                     | 10'881.15     |                     |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 21'287.70     |                     | 10'400.00    |                     | 10'371.50     |                     |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                  | 40'391.95     |                     | 24'800.00    |                     | 40'943.31     |                     |
| 3091.00                | Personalwerbung                                               | 1'264.80      |                     | 1'000.00     |                     | 843.20        |                     |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                       | 41'660.71     |                     | 32'300.00    |                     | 33'209.57     |                     |
| 3100.00                | Büromaterial                                                  | 32'127.11     |                     | 33'000.00    |                     | 30'085.24     |                     |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 15'350.50     |                     | 27'000.00    |                     | 26'171.76     |                     |
| 3102.01                | Drucksachen                                                   | 10'962.10     |                     | 7'000.00     |                     | 12'010.75     |                     |
| 3102.02                | Publikationen                                                 | 1'180.20      |                     | 1'000.00     |                     | 749.40        |                     |
| 3103.00                | Fachliteratur, Zeitschriften                                  | 2'747.10      |                     | 2'000.00     |                     | 2'540.00      |                     |
| 3110.00                | Anschaffung Büromöbel und -geräte                             | 9'085.27      |                     | 8'000.00     |                     | 8'243.62      |                     |
| 3113.00                | Anschaffung Hardware                                          | 5'969.40      |                     | 7'500.00     |                     | 14'315.65     |                     |
| 3118.00                | Anschaffung immaterielle Anlagen                              | 671.32        |                     | 2'000.00     |                     | 2'224.65      |                     |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                      | 47'667.90     |                     | 60'000.00    |                     | 26'560.90     |                     |
| 3130.01                | Allg. Verwaltungskosten                                       | 504.10        |                     |              |                     |               |                     |

| Funktionale Gliederung |                                                                   | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |            | Rechnung 2024 |           |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|------------|---------------|-----------|
|                        |                                                                   | Aufwand       | Ertrag    | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand       | Ertrag    |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                               | 9'809.46      |           | 10'700.00   |            | 9'610.55      |           |
| 3130.03                | Porti u. Versandkosten                                            | 41'994.42     |           | 41'000.00   |            | 41'752.62     |           |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                                  | 7'477.65      |           | 7'100.00    |            | 6'622.95      |           |
| 3130.06                | DL Dritter für Anlässe                                            | 325.00        |           | 500.00      |            | 205.40        |           |
| 3130.07                | Nachführung Dokumentationswerke                                   | 66'339.65     |           | 60'000.00   |            | 42'355.70     |           |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.       | 65'850.80     |           | 100'000.00  |            | 96'220.60     |           |
| 3132.10                | Baukontrolle, Feuerpolizei                                        | 101'297.53    |           | 120'000.00  |            | 109'976.35    |           |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                        | 149'309.64    |           | 120'000.00  |            | 111'799.37    |           |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                          | 18'313.95     |           | 16'600.00   |            | 18'313.95     |           |
| 3137.00                | Steuern und Abgaben                                               | 235.00        |           | 500.00      |            | 470.00        |           |
| 3150.00                | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                   | 3'550.20      |           | 3'000.00    |            | 5'640.45      |           |
| 3158.00                | Unterhalt immaterielle Anlagen                                    | 45'978.76     |           | 42'100.00   |            | 39'806.67     |           |
| 3161.00                | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                 | 30'338.09     |           | 19'600.00   |            | 20'677.95     |           |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                            | 532.25        |           | 2'000.00    |            | 861.15        |           |
| 3181.00                | Tatsächliche Forderungsverluste                                   | 225.00        |           |             |            | 120.00        |           |
| 3192.00                | Abgeltung von Rechten                                             | 286.25        |           | 300.00      |            | 286.25        |           |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                                           | 1'466.15      |           |             |            | 695.00        |           |
| 3320.10                | Planmässige Abschreibungen Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte |               |           | 5'600.00    |            |               |           |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck              | 5'584.80      |           | 5'600.00    |            | 5'505.50      |           |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                | 400.00        |           | 400.00      |            | 400.00        |           |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          | 4'500.00      |           | 4'500.00    |            | 4'500.00      |           |
| 4210.01                | Baubewilligungsgebühren                                           |               | 77'915.10 |             | 100'000.00 |               | 76'364.15 |
| 4240.02                | Dienstleistungsentschädigungen                                    |               | 280.00    |             |            |               |           |
| 4250.00                | Verkäufe                                                          |               | 15'014.00 |             | 21'100.00  |               | 15'756.70 |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025     |                   | Budget 2025       |                   | Rechnung 2024     |                   |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |                                                               | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter              |                   | 11'615.30         |                   | 10'500.00         |                   | 11'277.70         |
| 4614.00                | Entschädigungen von öffentlichen Unternehmen                  |                   | 23'859.75         |                   | 24'400.00         |                   | 24'346.20         |
| 4900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            |                   | 263'300.00        |                   | 263'400.00        |                   | 263'400.00        |
| 4910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      |                   | 451'800.00        |                   | 451'800.00        |                   | 472'920.00        |
| 4930.00                | Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten       |                   | 200.00            |                   | 200.00            |                   | 200.00            |
| <b>029</b>             | <b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>                      | <b>901'745.30</b> | <b>231'126.40</b> | <b>831'000.00</b> | <b>242'600.00</b> | <b>660'494.18</b> | <b>234'439.35</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   | <i>670'618.90</i> |                   | <i>588'400.00</i> |                   | <i>426'054.83</i> |
| <b>0290</b>            | <b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>                      | <b>901'745.30</b> | <b>231'126.40</b> | <b>831'000.00</b> | <b>242'600.00</b> | <b>660'494.18</b> | <b>234'439.35</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   | <i>670'618.90</i> |                   | <i>588'400.00</i> |                   | <i>426'054.83</i> |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 100'793.10        |                   | 113'000.00        |                   | 101'343.05        |                   |
| 3010.09                | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals    | -25'593.20        |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3010.90                | Dienstaltersgeschenke                                         | 5'290.40          |                   | 5'300.00          |                   |                   |                   |
| 3049.00                | Übrige Zulagen                                                | 2'680.00          |                   | 5'500.00          |                   | 4'520.00          |                   |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 3'841.30          |                   | 7'900.00          |                   | 6'829.10          |                   |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 7'179.60          |                   | 10'900.00         |                   | 5'812.45          |                   |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 922.25            |                   | 2'600.00          |                   | 2'174.30          |                   |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 613.10            |                   | 1'300.00          |                   | 1'090.15          |                   |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 1'083.40          |                   | 1'200.00          |                   | 1'030.50          |                   |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                  | 551.30            |                   | 500.00            |                   |                   |                   |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                       | 179.85            |                   | 100.00            |                   | 381.95            |                   |
| 3100.00                | Büromaterial                                                  | 16.00             |                   | 300.00            |                   |                   |                   |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 3'487.15          |                   | 400.00            |                   | 1'430.55          |                   |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025 |        | Budget 2025 |        | Rechnung 2024 |        |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|---------------|--------|
|                        |                                                             | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag |
| 3101.11                | Betriebs- und Verbrauchsmaterial Gemeindehaus               | 1'438.84      |        | 3'000.00    |        | 2'013.21      |        |
| 3101.12                | Betriebs- und Verbrauchsmaterial Mönchhof                   | 5'259.02      |        | 7'500.00    |        | 2'023.34      |        |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge          | 43'572.41     |        | 31'400.00   |        | 17'249.17     |        |
| 3111.02                | Anschaffung Werkzeuge und Werkgeschirr                      | 4'751.83      |        | 1'000.00    |        | 4'093.00      |        |
| 3112.00                | Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge                       |               |        | 500.00      |        |               |        |
| 3113.00                | Anschaffung Hardware                                        | 953.37        |        |             |        | 871.90        |        |
| 3120.00                | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                       | 59'255.95     |        | 66'500.00   |        | 61'386.05     |        |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                    | 49'455.37     |        | 43'600.00   |        | 46'092.64     |        |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                         | 6'333.06      |        | 4'800.00    |        | 3'544.53      |        |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw. | 261'427.60    |        | 200'000.00  |        | 66'936.55     |        |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                  | 1'682.25      |        | 2'000.00    |        | 865.30        |        |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                    | 4'584.65      |        | 4'500.00    |        | 4'608.13      |        |
| 3140.00                | Unterhalt an Grundstücken                                   |               |        | 500.00      |        | 395.40        |        |
| 3144.00                | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                               | 4'613.10      |        | 8'000.00    |        | 570.45        |        |
| 3144.11                | Unterhalt Gemeindehaus                                      | 5'567.25      |        | 10'300.00   |        | 3'440.65      |        |
| 3144.12                | Unterhalt Mönchhof                                          | 112'240.16    |        | 51'000.00   |        | 83'911.45     |        |
| 3151.00                | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 12'419.90     |        | 2'800.00    |        | 3'331.35      |        |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                      |               |        | 100.00      |        |               |        |
| 3300.40                | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                    | 76'305.82     |        | 83'300.00   |        | 76'305.84     |        |
| 3300.60                | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                      | 12'250.02     |        | 12'300.00   |        | 12'250.02     |        |
| 3635.00                | Beiträge an private Unternehmen                             | 39'690.45     |        | 50'000.00   |        | 47'093.15     |        |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 14'300.00     |        | 14'300.00   |        | 14'300.00     |        |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    | 84'600.00     |        | 84'600.00   |        | 84'600.00     |        |

| Funktionale Gliederung |                                                            | Rechnung 2025       |                     | Budget 2025         |                     | Rechnung 2024       |                     |
|------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |                                                            | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| 4240.01                | Benützungsgebühren                                         |                     | 280.00              |                     | 300.00              |                     | 300.00              |
| 4240.02                | Dienstleistungsentschädigungen                             |                     | 18'257.50           |                     | 31'000.00           |                     | 26'015.00           |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen<br>Dritter        |                     | 472.50              |                     | 300.00              |                     | 1'050.00            |
| 4260.01                | Rückerstattungen von Versicherungsleistungen               |                     | 9'693.00            |                     |                     |                     |                     |
| 4260.02                | Rückerstattungen von Raumnebenkosten                       |                     | 13'238.95           |                     | 10'600.00           |                     | 14'321.15           |
| 4470.01                | Mietzinse Liegenschaften VV                                |                     | 133'403.20          |                     | 136'100.00          |                     | 133'218.20          |
| 4472.00                | Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV                |                     | 13'031.25           |                     | 15'000.00           |                     | 12'485.00           |
| 4900.00                | Interne Verrechnung von Material- und<br>Warenbezügen      |                     | 1'400.00            |                     | 1'400.00            |                     | 1'400.00            |
| 4910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                   |                     | 14'600.00           |                     | 14'600.00           |                     | 14'600.00           |
| 4920.00                | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten,<br>Benutzungskosten |                     | 26'050.00           |                     | 32'600.00           |                     | 30'350.00           |
| 4930.00                | Interne Verrechnung von Betriebs- und<br>Verwaltungskosten |                     | 700.00              |                     | 700.00              |                     | 700.00              |
| 1                      | <b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>                  | <b>1'474'141.22</b> | <b>284'281.65</b>   | <b>1'407'700.00</b> | <b>201'200.00</b>   | <b>1'364'920.53</b> | <b>210'947.43</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                       |                     | <i>1'189'859.57</i> |                     | <i>1'206'500.00</i> |                     | <i>1'153'973.10</i> |
| 11                     | <b>Öffentliche Sicherheit</b>                              | <b>123'761.85</b>   | <b>23'770.00</b>    | <b>124'200.00</b>   | <b>21'000.00</b>    | <b>123'874.65</b>   | <b>21'295.41</b>    |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                       |                     | <i>99'991.85</i>    |                     | <i>103'200.00</i>   |                     | <i>102'579.24</i>   |
| 111                    | <b>Polizei</b>                                             | <b>122'811.85</b>   | <b>5'730.00</b>     | <b>121'600.00</b>   | <b>5'000.00</b>     | <b>120'772.15</b>   | <b>3'656.00</b>     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                       |                     | <i>117'081.85</i>   |                     | <i>116'600.00</i>   |                     | <i>117'116.15</i>   |
| 1110                   | <b>Polizei</b>                                             | <b>122'811.85</b>   | <b>5'730.00</b>     | <b>121'600.00</b>   | <b>5'000.00</b>     | <b>120'772.15</b>   | <b>3'656.00</b>     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                       |                     | <i>117'081.85</i>   |                     | <i>116'600.00</i>   |                     | <i>117'116.15</i>   |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                   | 25'273.60           |                     | 24'000.00           |                     | 24'083.90           |                     |
| 3158.00                | Unterhalt immaterielle Anlagen                             | 1'494.25            |                     | 1'400.00            |                     | 1'398.25            |                     |
| 3611.00                | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                  | 60'144.00           |                     | 60'200.00           |                     | 59'290.00           |                     |



| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Rechnung 2024 |           |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|                        |                                                               | Aufwand       | Ertrag    | Aufwand     | Ertrag    | Aufwand       | Ertrag    |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            | 3'100.00      |           | 3'200.00    |           | 3'200.00      |           |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 32'800.00     |           | 32'800.00   |           | 32'800.00     |           |
| 4210.00                | Gebühren für Amtshandlungen                                   |               | 5'730.00  |             | 5'000.00  |               | 3'656.00  |
| 112                    | Verkehrssicherheit                                            | 950.00        | 18'040.00 | 2'600.00    | 16'000.00 | 3'102.50      | 17'639.41 |
|                        | Nettoergebnis                                                 | 17'090.00     |           | 13'400.00   |           | 14'536.91     |           |
| 1120                   | Verkehrssicherheit                                            | 950.00        | 18'040.00 | 2'600.00    | 16'000.00 | 3'102.50      | 17'639.41 |
|                        | Nettoergebnis                                                 | 17'090.00     |           | 13'400.00   |           | 14'536.91     |           |
| 3102.01                | Drucksachen                                                   | 250.00        |           | 400.00      |           | 2'902.50      |           |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                              | 100.00        |           | 200.00      |           | 200.00        |           |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.   | 600.00        |           | 2'000.00    |           |               |           |
| 4270.00                | Bussen                                                        |               | 18'040.00 |             | 16'000.00 |               | 17'639.41 |
| 12                     | Rechtsprechung                                                | 14'237.51     | 3'450.00  | 13'300.00   | 2'000.00  | 16'951.36     | 3'700.00  |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 10'787.51 |             | 11'300.00 |               | 13'251.36 |
| 120                    | Rechtsprechung                                                | 14'237.51     | 3'450.00  | 13'300.00   | 2'000.00  | 16'951.36     | 3'700.00  |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 10'787.51 |             | 11'300.00 |               | 13'251.36 |
| 1200                   | Rechtsprechung                                                | 14'237.51     | 3'450.00  | 13'300.00   | 2'000.00  | 16'951.36     | 3'700.00  |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 10'787.51 |             | 11'300.00 |               | 13'251.36 |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 7'590.00      |           | 6'900.00    |           | 10'350.00     |           |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 622.20        |           | 300.00      |           | 664.60        |           |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 33.75         |           | 100.00      |           | 63.60         |           |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 99.30         |           | 100.00      |           | 106.10        |           |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025     |                   | Budget 2025       |                   | Rechnung 2024     |                   |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |                                                               | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 175.50            |                   | 100.00            |                   | 100.30            |                   |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                              | 250.00            |                   | 300.00            |                   | 250.00            |                   |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                    | 116.76            |                   | 200.00            |                   | 116.76            |                   |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                        | 5'350.00          |                   | 5'300.00          |                   | 5'300.00          |                   |
| 4210.00                | Gebühren für Amtshandlungen                                   |                   | 3'450.00          |                   | 2'000.00          |                   | 3'700.00          |
| <b>14</b>              | <b>Allgemeines Rechtswesen</b>                                | <b>631'945.93</b> | <b>80'319.10</b>  | <b>627'800.00</b> | <b>82'200.00</b>  | <b>603'662.94</b> | <b>82'140.36</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   | <i>551'626.83</i> |                   | <i>545'600.00</i> |                   | <i>521'522.58</i> |
| <b>140</b>             | <b>Allgemeines Rechtswesen</b>                                | <b>631'945.93</b> | <b>80'319.10</b>  | <b>627'800.00</b> | <b>82'200.00</b>  | <b>603'662.94</b> | <b>82'140.36</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   | <i>551'626.83</i> |                   | <i>545'600.00</i> |                   | <i>521'522.58</i> |
| <b>1400</b>            | <b>Allgemeines Rechtswesen</b>                                | <b>631'945.93</b> | <b>80'319.10</b>  | <b>627'800.00</b> | <b>82'200.00</b>  | <b>603'662.94</b> | <b>82'140.36</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   | <i>551'626.83</i> |                   | <i>545'600.00</i> |                   | <i>521'522.58</i> |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 75'164.88         |                   | 70'000.00         |                   | 61'450.95         |                   |
| 3049.00                | Übrige Zulagen                                                | 300.00            |                   | 300.00            |                   | 300.00            |                   |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 4'758.35          |                   | 4'400.00          |                   | 4'129.85          |                   |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 4'005.60          |                   | 500.00            |                   | 824.65            |                   |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 1'263.70          |                   | 1'500.00          |                   | 1'404.65          |                   |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 759.60            |                   | 700.00            |                   | 659.20            |                   |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 1'341.90          |                   | 700.00            |                   | 623.25            |                   |
| 3091.00                | Personalwerbung                                               | 421.60            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                       | 150.00            |                   | 100.00            |                   | 715.85            |                   |
| 3130.01                | Allg. Verwaltungskosten                                       | 793.50            |                   | 400.00            |                   | 543.20            |                   |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                              | 100.00            |                   | 100.00            |                   | 100.00            |                   |
| 3130.07                | Nachführung Dokumentationswerke                               | 8'651.25          |                   | 15'000.00         |                   | 8'737.95          |                   |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025 |            | Budget 2025 |            | Rechnung 2024 |            |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
|                        |                                                             | Aufwand       | Ertrag     | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand       | Ertrag     |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw. | 800.00        |            | 900.00      |            | 900.00        |            |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                  | 43'791.58     |            | 45'700.00   |            | 51'924.44     |            |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                      | 85.40         |            | 100.00      |            |               |            |
| 3181.00                | Tatsächliche Forderungsverluste                             | 87.00         |            | 100.00      |            | 60.00         |            |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                                     | 2'040.00      |            | 1'000.00    |            | 2'170.30      |            |
| 3601.00                | Ertragsanteile an Kantone und Konkordate                    | 26'050.50     |            | 30'000.00   |            | 27'837.80     |            |
| 3611.00                | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                   | 1'718.40      |            | 800.00      |            | 1'642.20      |            |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände              | 415'862.67    |            | 411'700.00  |            | 395'838.65    |            |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 11'800.00     |            | 11'800.00   |            | 11'800.00     |            |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    | 32'000.00     |            | 32'000.00   |            | 32'000.00     |            |
| 4210.00                | Gebühren für Amtshandlungen                                 |               | 64'009.50  |             | 67'000.00  |               | 66'206.56  |
| 4210.02                | Einbürgerungsgebühren                                       |               | 7'480.00   |             | 4'000.00   |               | 6'600.00   |
| 4240.02                | Dienstleistungsentschädigungen                              |               | 5'223.55   |             | 8'500.00   |               | 4'572.95   |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter            |               |            |             |            |               | 759.60     |
| 4611.00                | Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten                |               | 906.05     |             |            |               | 1'301.25   |
| 4900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          |               | 300.00     |             | 300.00     |               | 300.00     |
| 4910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    |               | 2'400.00   |             | 2'400.00   |               | 2'400.00   |
| 15                     | Feuerwehr                                                   | 530'886.33    | 93'312.40  | 533'800.00  | 63'400.00  | 520'330.42    | 80'911.66  |
|                        | Nettoergebnis                                               |               | 437'573.93 |             | 470'400.00 |               | 439'418.76 |
| 150                    | Feuerwehr                                                   | 530'886.33    | 93'312.40  | 533'800.00  | 63'400.00  | 520'330.42    | 80'911.66  |
|                        | Nettoergebnis                                               |               | 437'573.93 |             | 470'400.00 |               | 439'418.76 |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025     |                   | Budget 2025       |                   | Rechnung 2024     |                   |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |                                                               | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>1500</b>            | <b>Feuerwehr</b>                                              | <b>530'886.33</b> | <b>93'312.40</b>  | <b>533'800.00</b> | <b>63'400.00</b>  | <b>520'330.42</b> | <b>80'911.66</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   | <i>437'573.93</i> |                   | <i>470'400.00</i> |                   | <i>439'418.76</i> |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 35'975.28         |                   | 36'000.00         |                   | 35'337.90         |                   |
| 3010.09                | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals    | -126.00           |                   |                   |                   | -108.00           |                   |
| 3010.10                | Sold                                                          | 116'744.60        |                   | 118'000.00        |                   | 121'257.75        |                   |
| 3049.00                | Übrige Zulagen                                                | 28'933.35         |                   | 30'400.00         |                   | 29'900.00         |                   |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 4'027.60          |                   | 2'900.00          |                   | 5'049.60          |                   |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 2'915.40          |                   | 3'400.00          |                   | 117.90            |                   |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 994.90            |                   | 900.00            |                   | 1'113.80          |                   |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 642.60            |                   | 500.00            |                   | 626.05            |                   |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 673.10            |                   | 300.00            |                   | 371.55            |                   |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                  | 55'848.85         |                   | 34'700.00         |                   | 21'782.90         |                   |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                       | 4'872.90          |                   | 5'000.00          |                   | 5'793.77          |                   |
| 3100.00                | Büromaterial                                                  | 52.40             |                   | 300.00            |                   | 736.75            |                   |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 3'047.94          |                   | 2'300.00          |                   | 1'400.37          |                   |
| 3101.01                | Treibstoffe                                                   | 4'192.05          |                   | 4'000.00          |                   | 2'614.55          |                   |
| 3102.01                | Drucksachen                                                   |                   |                   | 500.00            |                   | 281.55            |                   |
| 3103.00                | Fachliteratur, Zeitschriften                                  | 300.00            |                   | 400.00            |                   | 540.05            |                   |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge            | 72'016.15         |                   | 77'000.00         |                   | 61'516.85         |                   |
| 3112.00                | Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge                         | 9'642.97          |                   | 11'500.00         |                   | 19'520.26         |                   |
| 3113.00                | Anschaffung Hardware                                          | 432.40            |                   |                   |                   | 4'036.60          |                   |
| 3120.00                | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                         | 11'083.09         |                   | 15'800.00         |                   | 17'038.20         |                   |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                      | 7'134.60          |                   | 7'600.00          |                   | 7'398.60          |                   |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Rechnung 2024 |           |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|                        |                                                             | Aufwand       | Ertrag    | Aufwand     | Ertrag    | Aufwand       | Ertrag    |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                         | 1'785.42      |           | 1'900.00    |           | 1'690.30      |           |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                            | 5'834.65      |           | 6'400.00    |           | 5'761.05      |           |
| 3130.06                | DL Dritter für Anlässe                                      |               |           |             |           | 407.55        |           |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw. |               |           | 1'000.00    |           | 946.45        |           |
| 3132.10                | Baukontrolle, Feuerpolizei                                  | 19'100.25     |           | 26'500.00   |           | 19'528.75     |           |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                  | 630.46        |           | 500.00      |           | 96.00         |           |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                    | 6'059.84      |           | 6'300.00    |           | 6'059.55      |           |
| 3137.00                | Steuern und Abgaben                                         | 240.00        |           | 300.00      |           | 108.00        |           |
| 3144.00                | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                               | 39'943.42     |           | 38'400.00   |           | 37'492.68     |           |
| 3151.00                | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 43'006.87     |           | 34'300.00   |           | 31'624.15     |           |
| 3161.00                | Mieten, Benützungskosten Mobilien                           |               |           | 1'100.00    |           |               |           |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                      | 2'541.60      |           | 2'600.00    |           | 2'975.60      |           |
| 3300.40                | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                    | 37'050.83     |           | 38'600.00   |           | 62'583.09     |           |
| 3300.60                | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                      | 6'433.12      |           | 14'600.00   |           | 10'830.25     |           |
| 3300.90                | Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV            | 4'955.69      |           | 5'900.00    |           |               |           |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 300.00        |           | 300.00      |           | 300.00        |           |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    | 3'600.00      |           | 3'600.00    |           | 3'600.00      |           |
| 4210.00                | Gebühren für Amtshandlungen                                 |               | 30.00     |             |           |               |           |
| 4250.00                | Verkäufe                                                    |               | 13'850.15 |             |           |               | 3'377.85  |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter            |               | 21'639.75 |             | 5'000.00  |               | 10'890.85 |
| 4260.02                | Rückerstattungen von Raumnebenkosten                        |               | 2'400.00  |             | 2'400.00  |               | 2'100.00  |
| 4470.01                | Mietzinse Liegenschaften VV                                 |               | 34'780.00 |             | 36'200.00 |               | 36'220.00 |
| 4472.00                | Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV                 |               | 2'900.00  |             | 1'800.00  |               | 1'000.00  |

| Funktionale Gliederung |                                                                                   | Rechnung 2025     |                  | Budget 2025       |                  | Rechnung 2024     |                  |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                        |                                                                                   | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           |
| 4634.00                | Beiträge von öffentlichen Unternehmen                                             |                   | 7'652.50         |                   | 9'000.00         |                   | 11'687.96        |
| 4920.00                | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten                           |                   | 10'060.00        |                   | 9'000.00         |                   | 15'635.00        |
| <b>16</b>              | <b>Verteidigung</b>                                                               | <b>173'309.60</b> | <b>83'430.15</b> | <b>108'600.00</b> | <b>32'600.00</b> | <b>100'101.16</b> | <b>22'900.00</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                              |                   | 89'879.45        |                   | 76'000.00        |                   | 77'201.16        |
| <b>161</b>             | <b>Militärische Verteidigung</b>                                                  | <b>3'244.46</b>   |                  | <b>3'900.00</b>   |                  | <b>3'250.66</b>   |                  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                              |                   | 3'244.46         |                   | 3'900.00         |                   | 3'250.66         |
| <b>1610</b>            | <b>Militärische Verteidigung</b>                                                  | <b>3'244.46</b>   |                  | <b>3'900.00</b>   |                  | <b>3'250.66</b>   |                  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                              |                   | 3'244.46         |                   | 3'900.00         |                   | 3'250.66         |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                                          | 23.61             |                  | 100.00            |                  | 23.61             |                  |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                                                           | 351.80            |                  | 500.00            |                  | 250.00            |                  |
| 3632.00                | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände                                           | 607.95            |                  | 1'000.00          |                  | 715.95            |                  |
| 3660.20                | Planmässige Abschreibungen<br>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände | 1'961.10          |                  | 2'000.00          |                  | 1'961.10          |                  |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                          | 300.00            |                  | 300.00            |                  | 300.00            |                  |
| <b>162</b>             | <b>Zivile Verteidigung</b>                                                        | <b>170'065.14</b> | <b>83'430.15</b> | <b>104'700.00</b> | <b>32'600.00</b> | <b>96'850.50</b>  | <b>22'900.00</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                              |                   | 86'634.99        |                   | 72'100.00        |                   | 73'950.50        |
| <b>1620</b>            | <b>Zivilschutz</b>                                                                | <b>155'402.17</b> | <b>83'430.15</b> | <b>93'300.00</b>  | <b>32'600.00</b> | <b>82'345.73</b>  | <b>22'900.00</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                              |                   | 71'972.02        |                   | 60'700.00        |                   | 59'445.73        |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                                     | 193.60            |                  | 200.00            |                  |                   |                  |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge                                | 107.00            |                  |                   |                  | 999.00            |                  |
| 3120.00                | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                                             | 21'473.87         |                  | 2'000.00          |                  | 3'160.75          |                  |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                                          | 3'189.85          |                  |                   |                  | 3'719.45          |                  |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025    |                  | Budget 2025      |                  | Rechnung 2024    |                  |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                        |                                                             | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                         | 303.00           |                  | 400.00           |                  | 303.00           |                  |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw. | 28'313.50        |                  | 13'700.00        |                  | 15'226.05        |                  |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                  | 4'488.30         |                  | 3'900.00         |                  | 4'488.30         |                  |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                    | 1'445.11         |                  | 1'400.00         |                  | 1'432.84         |                  |
| 3144.00                | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                               | 16'873.60        |                  | 5'000.00         |                  | 956.35           |                  |
| 3151.00                | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 233.70           |                  | 500.00           |                  |                  |                  |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                      | 11.90            |                  | 100.00           |                  |                  |                  |
| 3300.40                | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                    | 1'273.59         |                  | 1'300.00         |                  | 1'273.59         |                  |
| 3611.00                | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                   |                  |                  | 300.00           |                  |                  |                  |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände              | 27'394.95        |                  | 24'600.00        |                  | 20'943.65        |                  |
| 3637.00                | Beiträge an private Haushalte                               | 24'300.20        |                  | 100.00           |                  | 42.75            |                  |
| 3701.00                | Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate            | 16'000.00        |                  | 30'000.00        |                  | 20'000.00        |                  |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 1'200.00         |                  | 1'200.00         |                  | 1'200.00         |                  |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    | 8'600.00         |                  | 8'600.00         |                  | 8'600.00         |                  |
| 4501.00                | Entnahmen aus Fonds des Fremdkapitals                       |                  | 56'549.25        |                  |                  |                  |                  |
| 4611.00                | Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten                |                  | 8'330.90         |                  |                  |                  | 350.00           |
| 4631.00                | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                       |                  | 2'550.00         |                  | 2'600.00         |                  | 2'550.00         |
| 4707.00                | Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten              |                  | 16'000.00        |                  | 30'000.00        |                  | 20'000.00        |
| 1621                   | <b>Ziviler Gemeindeführungsstab</b>                         | <b>14'662.97</b> |                  | <b>11'400.00</b> |                  | <b>14'504.77</b> |                  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                        |                  | <i>14'662.97</i> |                  | <i>11'400.00</i> |                  | <i>14'504.77</i> |
| 3000.01                | Entschädigungen Behörden und Kommissionen                   | 1'400.00         |                  | 900.00           |                  | 900.00           |                  |

| Funktionale Gliederung |                                                            | Rechnung 2025        |                      | Budget 2025          |                      | Rechnung 2024        |                      |
|------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                        |                                                            | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten            | 34.95                |                      | 100.00               |                      | 43.60                |                      |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                     | 5.65                 |                      | 100.00               |                      | 7.00                 |                      |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals               |                      |                      |                      |                      | 2'602.90             |                      |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                              | 1'731.65             |                      | 500.00               |                      | 2'243.30             |                      |
| 3102.01                | Drucksachen                                                | 1'622.65             |                      | 600.00               |                      |                      |                      |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge         | 786.05               |                      |                      |                      |                      |                      |
| 3130.03                | Porti u. Versandkosten                                     | 355.16               |                      |                      |                      |                      |                      |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                     | 18.90                |                      | 500.00               |                      |                      |                      |
| 3300.60                | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                     | 8'707.96             |                      | 8'700.00             |                      | 8'707.97             |                      |
| <b>2</b>               | <b>BILDUNG</b>                                             | <b>12'570'535.01</b> | <b>1'127'577.65</b>  | <b>12'156'100.00</b> | <b>1'080'000.00</b>  | <b>11'707'194.09</b> | <b>1'064'510.20</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                       |                      | <i>11'442'957.36</i> |                      | <i>11'076'100.00</i> |                      | <i>10'642'683.89</i> |
| <b>21</b>              | <b>Obligatorische Schule</b>                               | <b>11'568'488.35</b> | <b>1'107'076.95</b>  | <b>11'068'600.00</b> | <b>1'056'000.00</b>  | <b>10'658'561.00</b> | <b>1'033'406.70</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                       |                      | <i>10'461'411.40</i> |                      | <i>10'012'600.00</i> |                      | <i>9'625'154.30</i>  |
| <b>211</b>             | <b>Eingangsstufe</b>                                       | <b>1'374'448.04</b>  | <b>8'000.00</b>      | <b>1'307'300.00</b>  | <b>48'000.00</b>     | <b>1'298'994.65</b>  | <b>24'000.00</b>     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                       |                      | <i>1'366'448.04</i>  |                      | <i>1'259'300.00</i>  |                      | <i>1'274'994.65</i>  |
| <b>2110</b>            | <b>Kindergarten (Zyklus 1)</b>                             | <b>1'374'448.04</b>  | <b>8'000.00</b>      | <b>1'307'300.00</b>  | <b>48'000.00</b>     | <b>1'298'994.65</b>  | <b>24'000.00</b>     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                       |                      | <i>1'366'448.04</i>  |                      | <i>1'259'300.00</i>  |                      | <i>1'274'994.65</i>  |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals               | 75'735.91            |                      | 68'300.00            |                      | 68'061.75            |                      |
| 3010.09                | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals | -2'322.00            |                      |                      |                      | -1'004.10            |                      |
| 3020.00                | Löhne der Lehrpersonen                                     | 280'483.70           |                      | 244'000.00           |                      | 274'216.45           |                      |
| 3020.90                | Dienstaltersgeschenke                                      |                      |                      |                      |                      | 2'326.30             |                      |
| 3042.00                | Verpflegungszulagen                                        | 2'249.20             |                      | 2'300.00             |                      | 2'317.55             |                      |



| Funktionale Gliederung |                                                                 | Rechnung 2025 |        | Budget 2025 |        | Rechnung 2024 |        |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|---------------|--------|
|                        |                                                                 | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                 | 22'243.50     |        | 20'400.00   |        | 21'613.25     |        |
| 3050.09                | Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten |               |        |             |        | -3.70         |        |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                   | 32'446.75     |        | 24'500.00   |        | 17'863.15     |        |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen   | 6'761.40      |        | 5'100.00    |        | 8'218.10      |        |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                          | 3'551.10      |        | 3'600.00    |        | 3'449.70      |        |
| 3054.09                | Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse          |               |        |             |        | -0.60         |        |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                     | 6'449.75      |        | 1'600.00    |        | 3'346.80      |        |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                    |               |        |             |        | 1'275.00      |        |
| 3091.00                | Personalwerbung                                                 |               |        | 500.00      |        | 270.25        |        |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                         |               |        | 500.00      |        | 600.00        |        |
| 3103.00                | Fachliteratur, Zeitschriften                                    | 99.00         |        | 500.00      |        | 601.15        |        |
| 3104.01                | Lehrmittel                                                      | 18'068.50     |        | 18'900.00   |        | 8'764.29      |        |
| 3104.02                | Schulmaterial                                                   | 25'189.97     |        | 21'000.00   |        | 24'308.08     |        |
| 3104.03                | Schulmaterial Handarbeit/Werken                                 | 7'483.97      |        | 7'400.00    |        | 5'597.97      |        |
| 3105.00                | Lebensmittel                                                    | 335.80        |        |             |        | 1'918.35      |        |
| 3109.00                | Übriger Material- und Warenaufwand                              | 8'271.64      |        | 9'700.00    |        | 6'732.72      |        |
| 3113.00                | Anschaffung Hardware                                            | 16'786.15     |        | 11'700.00   |        |               |        |
| 3118.00                | Anschaffung immaterielle Anlagen                                |               |        | 200.00      |        |               |        |
| 3119.00                | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                   | 21'029.85     |        | 18'800.00   |        | 12'323.65     |        |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                        | 4'903.00      |        | 10'900.00   |        | 12'876.89     |        |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                             | 357.00        |        | 500.00      |        | 354.77        |        |
| 3130.05                | Transporte durch Dritte                                         | 2'885.82      |        |             |        | 3'221.20      |        |
| 3130.06                | DL Dritter für Anlässe                                          | 5'984.18      |        | 5'600.00    |        | 1'336.30      |        |

| Funktionale Gliederung |                                                                 | Rechnung 2025       |                     | Budget 2025         |                     | Rechnung 2024       |                     |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |                                                                 | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| 3136.00                | Dienstleistungsaufwand für privatärztliche Tätigkeit            | 21'190.30           |                     | 17'400.00           |                     | 10'508.00           |                     |
| 3150.00                | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                 | 286.00              |                     | 500.00              |                     | 284.95              |                     |
| 3161.00                | Mieten, Benützungskosten Mobilien                               |                     |                     |                     |                     | 145.95              |                     |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                          | 396.60              |                     | 500.00              |                     | 292.20              |                     |
| 3171.00                | Exkursionen, Schulreisen und Lager                              | 1'726.70            |                     | 7'900.00            |                     | 10'494.53           |                     |
| 3611.02                | Lohnkostenanteile                                               | 793'601.00          |                     | 776'000.00          |                     | 766'183.75          |                     |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                  | 18'253.25           |                     | 29'000.00           |                     | 30'500.00           |                     |
| 4631.00                | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                           |                     | 8'000.00            |                     | 48'000.00           |                     | 24'000.00           |
| <b>212</b>             | <b>Primarstufe</b>                                              | <b>3'714'210.77</b> | <b>62'261.00</b>    | <b>3'346'600.00</b> | <b>36'800.00</b>    | <b>3'284'295.08</b> | <b>9'296.20</b>     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                            |                     | <i>3'651'949.77</i> |                     | <i>3'309'800.00</i> |                     | <i>3'274'998.88</i> |
| <b>2120</b>            | <b>Primarstufe (Zyklus 2)</b>                                   | <b>3'714'210.77</b> | <b>62'261.00</b>    | <b>3'346'600.00</b> | <b>36'800.00</b>    | <b>3'284'295.08</b> | <b>9'296.20</b>     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                            |                     | <i>3'651'949.77</i> |                     | <i>3'309'800.00</i> |                     | <i>3'274'998.88</i> |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                    | 138'770.49          |                     | 139'000.00          |                     | 109'717.05          |                     |
| 3020.00                | Löhne der Lehrpersonen                                          | 420'963.47          |                     | 377'000.00          |                     | 369'903.70          |                     |
| 3020.09                | Erstattung von Lohn der Lehrpersonen                            | -23'100.00          |                     |                     |                     |                     |                     |
| 3042.00                | Verpflegungszulagen                                             | 3'475.05            |                     | 3'600.00            |                     | 3'214.70            |                     |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                 | 32'315.35           |                     | 32'100.00           |                     | 28'935.20           |                     |
| 3050.09                | Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | -957.40             |                     |                     |                     |                     |                     |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                   | 45'268.15           |                     | 46'300.00           |                     | 25'690.05           |                     |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen   | 13'186.40           |                     | 8'800.00            |                     | 14'016.20           |                     |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                          | 5'268.95            |                     | 6'100.00            |                     | 4'605.55            |                     |
| 3054.09                | Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse          | -153.35             |                     |                     |                     |                     |                     |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025 |        | Budget 2025 |        | Rechnung 2024 |        |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|---------------|--------|
|                        |                                                             | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                 | 10'200.20     |        | 2'800.00    |        | 4'679.60      |        |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                | 4'518.45      |        | 4'800.00    |        | 6'455.00      |        |
| 3091.00                | Personalwerbung                                             | 148.65        |        | 500.00      |        | 1'104.25      |        |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                     | 306.40        |        | 500.00      |        | 494.00        |        |
| 3103.00                | Fachliteratur, Zeitschriften                                | 1'979.85      |        | 2'000.00    |        | 362.95        |        |
| 3104.01                | Lehrmittel                                                  | 38'992.82     |        | 39'100.00   |        | 37'632.92     |        |
| 3104.02                | Schulmaterial                                               | 12'087.11     |        | 10'000.00   |        | 8'373.68      |        |
| 3104.03                | Schulmaterial Handarbeit/Werken                             | 22'213.05     |        | 21'700.00   |        | 20'444.51     |        |
| 3109.00                | Übriger Material- und Warenaufwand                          | 3'909.50      |        | 4'900.00    |        | 8'389.95      |        |
| 3110.00                | Anschaffung Büromöbel und -geräte                           | 163.80        |        |             |        | 5'660.50      |        |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge          | 6'734.42      |        | 7'100.00    |        | 5'487.44      |        |
| 3113.00                | Anschaffung Hardware                                        |               |        | 4'000.00    |        | 1'232.15      |        |
| 3119.00                | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen               | 36'981.45     |        | 32'800.00   |        | 6'401.55      |        |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                    | 10'391.85     |        | 15'000.00   |        | 27'266.88     |        |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                         | 150.00        |        | 500.00      |        | 70.00         |        |
| 3130.05                | Transporte durch Dritte                                     | 19'255.80     |        | 15'200.00   |        | 14'040.00     |        |
| 3130.06                | DL Dritter für Anlässe                                      | 4'371.30      |        | 11'300.00   |        | 2'806.37      |        |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                  | 88.27         |        |             |        |               |        |
| 3136.00                | Dienstleistungsaufwand für privatärztliche Tätigkeit        | 1'088.00      |        | 6'800.00    |        | 4'725.00      |        |
| 3150.00                | Unterhalt Büromöbel und -geräte                             |               |        | 1'000.00    |        | 9.00          |        |
| 3151.00                | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 2'887.40      |        | 3'000.00    |        | 2'530.30      |        |
| 3153.00                | Informatik-Unterhalt (Hardware)                             |               |        |             |        | 208.10        |        |
| 3158.00                | Unterhalt immaterielle Anlagen                              |               |        |             |        | 214.80        |        |
| 3160.00                | Miete und Pacht Liegenschaften                              | 17'700.00     |        | 11'700.00   |        | 4'500.00      |        |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025 |              | Budget 2025  |              | Rechnung 2024 |              |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                        |                                                               | Aufwand       | Ertrag       | Aufwand      | Ertrag       | Aufwand       | Ertrag       |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                        |               |              | 600.00       |              | 86.93         |              |
| 3171.00                | Exkursionen, Schulreisen und Lager                            | 20'321.85     |              | 32'600.00    |              | 22'618.80     |              |
| 3611.02                | Lohnkostenanteile                                             | 2'804'641.20  |              | 2'443'600.00 |              | 2'478'841.95  |              |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                | 49'702.29     |              | 61'000.00    |              | 63'400.00     |              |
| 3635.00                | Beiträge an private Unternehmen                               | 10'340.00     |              |              |              |               |              |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck          |               |              | 900.00       |              |               |              |
| 3637.01                | Stipendien, Übernahme Elternbeiträge                          |               |              | 300.00       |              | 176.00        |              |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter              |               |              |              | 4'800.00     |               | 5'985.20     |
| 4631.00                | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                         |               | 62'261.00    |              | 32'000.00    |               | 3'311.00     |
| 213                    | Sekundarstufe                                                 | 1'895'890.29  | 52'680.10    | 1'947'800.00 | 51'000.00    | 1'607'979.72  | 21'352.30    |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 1'843'210.19 |              | 1'896'800.00 |               | 1'586'627.42 |
| 2130                   | Sekundarstufe (Zyklus 3)                                      | 1'895'890.29  | 52'680.10    | 1'947'800.00 | 51'000.00    | 1'607'979.72  | 21'352.30    |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 1'843'210.19 |              | 1'896'800.00 |               | 1'586'627.42 |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 38'338.25     |              | 42'300.00    |              | 12'000.00     |              |
| 3020.00                | Löhne der Lehrpersonen                                        | 105'794.40    |              | 103'200.00   |              | 75'995.90     |              |
| 3042.00                | Verpflegungszulagen                                           | 299.60        |              | 400.00       |              | 308.80        |              |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 8'871.40      |              | 10'400.00    |              | 5'319.60      |              |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 14'232.20     |              | 10'000.00    |              | 5'791.35      |              |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 4'610.05      |              | 2'400.00     |              | 3'685.50      |              |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 1'415.85      |              | 800.00       |              | 849.00        |              |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 2'616.25      |              | 200.00       |              | 861.75        |              |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                  |               |              | 4'000.00     |              | 1'840.00      |              |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025 |        | Budget 2025 |        | Rechnung 2024 |        |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|---------------|--------|
|                        |                                                             | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag |
| 3091.00                | Personalwerbung                                             |               |        | 500.00      |        | 100.00        |        |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                     | 2'989.95      |        | 500.00      |        | 464.10        |        |
| 3103.00                | Fachliteratur, Zeitschriften                                | 35.90         |        | 1'000.00    |        | 430.60        |        |
| 3104.01                | Lehrmittel                                                  | 51'716.80     |        | 39'200.00   |        | 35'124.38     |        |
| 3104.02                | Schulmaterial                                               | 16'312.36     |        | 13'700.00   |        | 11'350.69     |        |
| 3104.03                | Schulmaterial Handarbeit/Werken                             | 11'139.70     |        | 14'200.00   |        | 11'637.00     |        |
| 3105.00                | Lebensmittel                                                | 15'134.69     |        | 21'700.00   |        | 10'103.85     |        |
| 3109.00                | Übriger Material- und Warenaufwand                          | 3'162.85      |        | 5'000.00    |        | 3'012.33      |        |
| 3110.00                | Anschaffung Büromöbel und -geräte                           |               |        | 4'700.00    |        |               |        |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge          | 5'135.00      |        | 4'200.00    |        |               |        |
| 3113.00                | Anschaffung Hardware                                        | 1'491.75      |        | 2'500.00    |        |               |        |
| 3119.00                | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen               | 50'590.05     |        | 80'000.00   |        | 64'489.25     |        |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                    | 50'937.50     |        | 7'600.00    |        | 36'425.32     |        |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                            | 300.00        |        | 400.00      |        | 300.00        |        |
| 3130.06                | DL Dritter für Anlässe                                      | 7'672.60      |        | 8'000.00    |        | 7'444.85      |        |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                  | 867.20        |        |             |        |               |        |
| 3136.00                | Dienstleistungsaufwand für privatärztliche Tätigkeit        | 5'958.00      |        |             |        | 2'070.00      |        |
| 3150.00                | Unterhalt Büromöbel und -geräte                             | 517.60        |        | 1'000.00    |        |               |        |
| 3151.00                | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge |               |        | 1'400.00    |        |               |        |
| 3153.00                | Informatik-Unterhalt (Hardware)                             | 109.00        |        | 1'000.00    |        | 244.10        |        |
| 3159.00                | Unterhalt übrige mobile Anlagen                             | 3'222.45      |        |             |        |               |        |
| 3161.00                | Mieten, Benützungskosten Mobilien                           |               |        | 300.00      |        |               |        |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                      |               |        | 800.00      |        |               |        |
| 3171.00                | Exkursionen, Schulreisen und Lager                          | 37'062.39     |        | 49'600.00   |        | 18'993.20     |        |

| Funktionale Gliederung |                                                      | Rechnung 2025       |                     | Budget 2025         |                     | Rechnung 2024       |                     |
|------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |                                                      | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| 3181.00                | Tatsächliche Forderungsverluste                      | 157.50              |                     |                     |                     |                     |                     |
| 3611.02                | Lohnkostenanteile                                    | 1'340'627.00        |                     | 1'329'100.00        |                     | 1'132'048.15        |                     |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände       | 43'872.00           |                     | 86'000.00           |                     | 62'514.00           |                     |
| 3631.00                | Beiträge an Kantone und Konkordate                   | 69'200.00           |                     | 96'600.00           |                     | 100'800.00          |                     |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck |                     |                     | 900.00              |                     |                     |                     |
| 3637.01                | Stipendien, Übernahme Elternbeiträge                 | 1'500.00            |                     | 4'200.00            |                     | 3'776.00            |                     |
| 4230.00                | Schulgelder                                          |                     | 6'250.00            |                     | 7'500.00            |                     | 7'500.00            |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter     |                     | 10'635.10           |                     | 11'500.00           |                     | 5'852.30            |
| 4631.00                | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                |                     | 35'795.00           |                     | 32'000.00           |                     | 8'000.00            |
| <b>214</b>             | <b>Musikschulen</b>                                  | <b>141'941.01</b>   |                     | <b>191'100.00</b>   |                     | <b>188'184.10</b>   | <b>42'025.00</b>    |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                 |                     | <i>141'941.01</i>   |                     | <i>191'100.00</i>   |                     | <i>146'159.10</i>   |
| <b>2140</b>            | <b>Musikschulen</b>                                  | <b>141'941.01</b>   |                     | <b>191'100.00</b>   |                     | <b>188'184.10</b>   | <b>42'025.00</b>    |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                 |                     | <i>141'941.01</i>   |                     | <i>191'100.00</i>   |                     | <i>146'159.10</i>   |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 136'969.01          |                     | 179'400.00          |                     | 184'296.60          |                     |
| 3637.01                | Stipendien, Übernahme Elternbeiträge                 | 2'272.00            |                     | 9'000.00            |                     | 1'187.50            |                     |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen   | 300.00              |                     | 300.00              |                     | 300.00              |                     |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen             | 2'400.00            |                     | 2'400.00            |                     | 2'400.00            |                     |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter     |                     |                     |                     |                     |                     | 42'025.00           |
| <b>217</b>             | <b>Schulliegenschaften</b>                           | <b>2'026'729.71</b> | <b>149'627.75</b>   | <b>1'952'400.00</b> | <b>130'000.00</b>   | <b>1'916'434.23</b> | <b>135'900.85</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                 |                     | <i>1'877'101.96</i> |                     | <i>1'822'400.00</i> |                     | <i>1'780'533.38</i> |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025       |                     | Budget 2025         |                     | Rechnung 2024       |                     |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |                                                               | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>2170</b>            | <b>Schulliegenschaften</b>                                    | <b>2'026'729.71</b> | <b>149'627.75</b>   | <b>1'952'400.00</b> | <b>130'000.00</b>   | <b>1'916'434.23</b> | <b>135'900.85</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                     | <i>1'877'101.96</i> |                     | <i>1'822'400.00</i> |                     | <i>1'780'533.38</i> |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 331'965.38          |                     | 310'000.00          |                     | 317'292.80          |                     |
| 3010.09                | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals    |                     |                     |                     |                     | -1'376.20           |                     |
| 3049.00                | Übrige Zulagen                                                | 14'200.00           |                     | 12'600.00           |                     | 14'220.00           |                     |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 22'377.15           |                     | 20'600.00           |                     | 21'413.70           |                     |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 29'873.35           |                     | 29'800.00           |                     | 15'862.80           |                     |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 5'944.10            |                     | 6'900.00            |                     | 7'284.30            |                     |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 3'572.55            |                     | 3'300.00            |                     | 3'418.05            |                     |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 6'311.10            |                     | 3'100.00            |                     | 3'231.50            |                     |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                  | 6'265.80            |                     | 8'000.00            |                     | 3'389.25            |                     |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                       | 2'845.28            |                     | 2'300.00            |                     | 2'678.56            |                     |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 29'215.56           |                     | 28'800.00           |                     | 25'530.78           |                     |
| 3101.01                | Treibstoffe                                                   | 2'640.40            |                     | 3'000.00            |                     | 2'124.73            |                     |
| 3101.04                | Pflanzen, Pflanzenschutzmittel                                | 1'523.30            |                     | 5'000.00            |                     | 8'277.80            |                     |
| 3103.00                | Fachliteratur, Zeitschriften                                  |                     |                     | 500.00              |                     | 519.00              |                     |
| 3110.00                | Anschaffung Büromöbel und -geräte                             | 2'004.05            |                     |                     |                     | 12'118.67           |                     |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge            | 25'262.65           |                     | 23'000.00           |                     | 28'442.84           |                     |
| 3111.02                | Anschaffung Werkzeuge und Werkzeugeschirr                     | 7'982.40            |                     | 7'500.00            |                     | 18'558.19           |                     |
| 3112.00                | Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge                         | 2'798.20            |                     | 4'000.00            |                     | 3'639.00            |                     |
| 3113.00                | Anschaffung Hardware                                          | 1'119.85            |                     | 1'000.00            |                     | 1'555.45            |                     |
| 3119.00                | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                 | 14'433.56           |                     | 15'700.00           |                     | 18'928.75           |                     |
| 3120.00                | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                         | 217'820.04          |                     | 161'500.00          |                     | 173'751.33          |                     |

| Funktionale Gliederung |                                                                   | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Rechnung 2024 |           |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|                        |                                                                   | Aufwand       | Ertrag    | Aufwand     | Ertrag    | Aufwand       | Ertrag    |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                          | 273'083.31    |           | 268'000.00  |           | 247'409.49    |           |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                               | 1'824.62      |           | 1'600.00    |           | 1'785.34      |           |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                                  | 37.50         |           | 200.00      |           |               |           |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                        | 5'512.90      |           | 4'800.00    |           | 6'006.46      |           |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                          | 18'622.15     |           | 18'500.00   |           | 18'479.53     |           |
| 3137.00                | Steuern und Abgaben                                               | 295.00        |           | 700.00      |           | 709.00        |           |
| 3144.00                | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                     | 206'365.19    |           | 208'100.00  |           | 238'350.27    |           |
| 3150.00                | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                   | 335.11        |           |             |           | 4'027.65      |           |
| 3151.00                | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge       | 17'419.95     |           | 13'600.00   |           | 14'147.45     |           |
| 3153.00                | Informatik-Unterhalt (Hardware)                                   | 5'075.60      |           |             |           | 1'711.90      |           |
| 3158.00                | Unterhalt immaterielle Anlagen                                    |               |           | 500.00      |           | 553.85        |           |
| 3159.00                | Unterhalt übrige mobile Anlagen                                   | 385.00        |           |             |           |               |           |
| 3161.00                | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                 | 3'297.30      |           | 2'500.00    |           | 2'286.55      |           |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                            | 708.24        |           | 300.00      |           | 140.00        |           |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                                           | 4'522.15      |           | 4'500.00    |           | 4'513.72      |           |
| 3300.30                | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV                   | 5'400.89      |           | 5'400.00    |           | 5'400.89      |           |
| 3300.40                | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                          | 536'359.55    |           | 529'300.00  |           | 525'482.22    |           |
| 3300.60                | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                            | 58'988.78     |           | 59'000.00   |           | 17'906.96     |           |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                | 36'500.00     |           | 36'500.00   |           | 36'500.00     |           |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          | 84'500.00     |           | 84'500.00   |           | 84'500.00     |           |
| 3940.00                | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | 39'341.75     |           | 67'800.00   |           | 25'661.65     |           |
| 4240.02                | Dienstleistungsentschädigungen                                    |               | 60.00     |             | 100.00    |               | 785.00    |
| 4250.00                | Verkäufe                                                          |               | 19'892.75 |             | 18'000.00 |               | 16'376.15 |



| Funktionale Gliederung |                                                                 | Rechnung 2025     |                   | Budget 2025       |                   | Rechnung 2024     |                   |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |                                                                 | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                |                   | 440.00            |                   | 200.00            |                   |                   |
| 4472.00                | Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV                     |                   | 4'255.00          |                   | 5'700.00          |                   | 5'080.00          |
| 4900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen              |                   | 2'700.00          |                   | 2'700.00          |                   | 9'630.00          |
| 4910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                        |                   | 38'700.00         |                   | 38'700.00         |                   | 39'429.70         |
| 4920.00                | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten         |                   | 83'580.00         |                   | 64'600.00         |                   | 64'600.00         |
| <b>218</b>             | <b>Tagesbetreuung</b>                                           | <b>757'103.56</b> | <b>721'738.10</b> | <b>716'400.00</b> | <b>681'700.00</b> | <b>737'643.09</b> | <b>690'892.90</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                            |                   | <i>35'365.46</i>  |                   | <i>34'700.00</i>  |                   | <i>46'750.19</i>  |
| <b>2180</b>            | <b>Tagesbetreuung</b>                                           | <b>757'103.56</b> | <b>721'738.10</b> | <b>716'400.00</b> | <b>681'700.00</b> | <b>737'643.09</b> | <b>690'892.90</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                            |                   | <i>35'365.46</i>  |                   | <i>34'700.00</i>  |                   | <i>46'750.19</i>  |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                    | 378'142.96        |                   | 363'000.00        |                   | 335'724.60        |                   |
| 3010.09                | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals      | -11'338.25        |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                 | 22'124.95         |                   | 23'200.00         |                   | 21'482.20         |                   |
| 3050.09                | Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | -275.95           |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                   | 22'400.50         |                   | 21'400.00         |                   | 8'598.25          |                   |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen   | 5'669.95          |                   | 7'800.00          |                   | 7'213.40          |                   |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                          | 3'531.60          |                   | 3'700.00          |                   | 3'428.85          |                   |
| 3054.09                | Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse          | -44.20            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                     | 6'545.05          |                   | 3'500.00          |                   | 3'349.15          |                   |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                    | 10'378.00         |                   | 6'100.00          |                   | 5'425.00          |                   |
| 3091.00                | Personalwerbung                                                 | 1'286.20          |                   | 500.00            |                   | 421.60            |                   |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025 |        | Budget 2025 |        | Rechnung 2024 |        |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|---------------|--------|
|                        |                                                             | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                     | 2'769.20      |        | 2'000.00    |        | 2'179.95      |        |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                               | 14'916.60     |        | 13'000.00   |        | 17'307.47     |        |
| 3102.01                | Drucksachen                                                 |               |        | 600.00      |        |               |        |
| 3103.00                | Fachliteratur, Zeitschriften                                | 305.10        |        | 400.00      |        | 187.30        |        |
| 3105.00                | Lebensmittel                                                | 111'441.63    |        | 88'000.00   |        | 101'056.85    |        |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge          | 11'586.93     |        | 8'000.00    |        | 20'815.19     |        |
| 3120.00                | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                       | 10'516.60     |        | 7'000.00    |        | 9'917.20      |        |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                    | 17'995.50     |        | 19'600.00   |        | 27'146.19     |        |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                         | 216.00        |        | 200.00      |        | 216.00        |        |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                            | 1'287.15      |        | 1'000.00    |        | 975.35        |        |
| 3130.06                | DL Dritter für Anlässe                                      | 882.20        |        | 500.00      |        | 1'412.80      |        |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                  | 4'278.59      |        | 3'100.00    |        | 2'994.38      |        |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                    | 707.94        |        | 700.00      |        | 701.16        |        |
| 3137.00                | Steuern und Abgaben                                         | 5'202.00      |        | 6'200.00    |        | 3'762.00      |        |
| 3144.00                | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                               | 11'526.50     |        | 11'000.00   |        | 26'305.30     |        |
| 3151.00                | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 408.60        |        | 500.00      |        |               |        |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                      | 3'626.00      |        | 5'100.00    |        | 2'931.40      |        |
| 3181.00                | Tatsächliche Forderungsverluste                             | 3'157.21      |        |             |        |               |        |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                                     | 225.00        |        | 1'600.00    |        | 7'683.50      |        |
| 3300.40                | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                    | 36'505.61     |        | 36'300.00   |        | 36'505.61     |        |
| 3300.60                | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                      | 1'673.39      |        | 1'700.00    |        | 1'673.39      |        |
| 3637.01                | Stipendien, Übernahme Elternbeiträge                        | 66'655.00     |        | 67'900.00   |        | 75'429.00     |        |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 1'000.00      |        | 1'000.00    |        | 1'000.00      |        |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    | 11'800.00     |        | 11'800.00   |        | 11'800.00     |        |

| Funktionale Gliederung |                                                                 | Rechnung 2025       |                     | Budget 2025         |                     | Rechnung 2024       |                     |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |                                                                 | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| 4240.02                | Dienstleistungsentschädigungen                                  |                     | 714'964.00          |                     | 673'900.00          |                     | 681'638.00          |
| 4250.00                | Verkäufe                                                        |                     | 6'774.10            |                     | 7'800.00            |                     | 7'145.00            |
| 4290.00                | übrige Entgelte                                                 |                     |                     |                     |                     |                     | 359.90              |
| 4920.00                | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten         |                     |                     |                     |                     |                     | 1'750.00            |
| <b>219</b>             | <b>Obligatorische Schule, Übriges</b>                           | <b>1'658'164.97</b> | <b>112'770.00</b>   | <b>1'607'000.00</b> | <b>108'500.00</b>   | <b>1'625'030.13</b> | <b>109'939.45</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                            |                     | <i>1'545'394.97</i> |                     | <i>1'498'500.00</i> |                     | <i>1'515'090.68</i> |
| <b>2190</b>            | <b>Schulleitung</b>                                             | <b>669'732.87</b>   |                     | <b>554'100.00</b>   |                     | <b>611'108.23</b>   | <b>6'560.95</b>     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                            |                     | <i>669'732.87</i>   |                     | <i>554'100.00</i>   |                     | <i>604'547.28</i>   |
| 3000.01                | Entschädigungen Behörden und Kommissionen                       | 72'000.80           |                     | 72'000.00           |                     | 72'000.80           |                     |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                    | 18'580.40           |                     | 12'000.00           |                     | 17'173.90           |                     |
| 3010.09                | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals      |                     |                     |                     |                     | -221.40             |                     |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                 | 5'590.00            |                     | 4'600.00            |                     | 5'644.70            |                     |
| 3050.09                | Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten |                     |                     |                     |                     | -14.15              |                     |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen   | 729.60              |                     | 500.00              |                     | 586.30              |                     |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                          | 892.00              |                     | 800.00              |                     | 900.10              |                     |
| 3054.09                | Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse          |                     |                     |                     |                     | -2.40               |                     |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                     | 336.35              |                     | 100.00              |                     | 166.40              |                     |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                    | 21'134.35           |                     | 37'000.00           |                     | 8'702.21            |                     |
| 3091.00                | Personalwerbung                                                 | 421.60              |                     |                     |                     | 8'601.25            |                     |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                         | 2'540.42            |                     | 1'000.00            |                     | 1'534.75            |                     |
| 3100.00                | Büromaterial                                                    | 695.75              |                     | 500.00              |                     | 1'461.94            |                     |
| 3103.00                | Fachliteratur, Zeitschriften                                    | 391.00              |                     | 1'000.00            |                     |                     |                     |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025     |                   | Budget 2025       |                   | Rechnung 2024     |                   |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |                                                             | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 3105.00                | Lebensmittel                                                | 98.75             |                   | 1'000.00          |                   | 235.85            |                   |
| 3110.00                | Anschaffung Büromöbel und -geräte                           |                   |                   |                   |                   | 20.70             |                   |
| 3113.00                | Anschaffung Hardware                                        | 5'517.00          |                   | 6'800.00          |                   | 162.55            |                   |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                    | 159'540.85        |                   | 4'000.00          |                   | 192'066.75        |                   |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                         | 1'273.42          |                   | 1'100.00          |                   | 1'074.60          |                   |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                            | 1'975.00          |                   | 2'700.00          |                   | 1'975.00          |                   |
| 3130.06                | DL Dritter für Anlässe                                      | 1'716.00          |                   | 5'000.00          |                   | 860.00            |                   |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw. | 44'215.80         |                   | 23'000.00         |                   | 18'856.80         |                   |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                  | 7'865.93          |                   | 4'200.00          |                   | 4'294.83          |                   |
| 3153.00                | Informatik-Unterhalt (Hardware)                             | 232.40            |                   | 1'000.00          |                   |                   |                   |
| 3158.00                | Unterhalt immaterielle Anlagen                              | 955.40            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3160.00                | Miete und Pacht Liegenschaften                              |                   |                   | 800.00            |                   |                   |                   |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                      |                   |                   | 1'500.00          |                   | 555.85            |                   |
| 3611.02                | Lohnkostenanteile                                           | 285'530.05        |                   | 336'000.00        |                   | 236'970.90        |                   |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 3'300.00          |                   | 3'300.00          |                   | 3'300.00          |                   |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    | 34'200.00         |                   | 34'200.00         |                   | 34'200.00         |                   |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter            |                   |                   |                   |                   |                   | 6'560.95          |
| <b>2191</b>            | <b>Schulverwaltung</b>                                      | <b>313'536.07</b> | <b>88'550.00</b>  | <b>331'000.00</b> | <b>88'500.00</b>  | <b>278'215.08</b> | <b>88'650.00</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                        |                   | <i>224'986.07</i> |                   | <i>242'500.00</i> |                   | <i>189'565.08</i> |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                | 201'254.44        |                   | 204'000.00        |                   | 207'565.30        |                   |
| 3010.09                | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals  |                   |                   |                   |                   | -11'515.80        |                   |
| 3049.00                | Übrige Zulagen                                              | 600.00            |                   | 1'800.00          |                   | 1'200.00          |                   |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten             | 13'193.35         |                   | 13'200.00         |                   | 12'447.95         |                   |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025     |                  | Budget 2025       |                  | Rechnung 2024     |                  |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                        |                                                               | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 25'165.80         |                  | 25'200.00         |                  | 13'315.35         |                  |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 3'504.65          |                  | 4'400.00          |                  | 4'234.00          |                  |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 2'105.65          |                  | 2'100.00          |                  | 1'987.15          |                  |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 3'721.00          |                  | 2'000.00          |                  | 1'878.00          |                  |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                  | 2'460.50          |                  | 1'000.00          |                  | 3'673.90          |                  |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                       | 516.90            |                  | 400.00            |                  | 164.15            |                  |
| 3102.02                | Publikationen                                                 |                   |                  | 500.00            |                  |                   |                  |
| 3103.00                | Fachliteratur, Zeitschriften                                  | 80.00             |                  |                   |                  |                   |                  |
| 3113.00                | Anschaffung Hardware                                          | 80.25             |                  |                   |                  |                   |                  |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                      | 15'018.70         |                  | 28'000.00         |                  | 583.75            |                  |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                           | 500.00            |                  |                   |                  |                   |                  |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                              | 250.00            |                  | 400.00            |                  | 250.00            |                  |
| 3130.06                | DL Dritter für Anlässe                                        |                   |                  |                   |                  | 28.00             |                  |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.   |                   |                  | 2'500.00          |                  |                   |                  |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                    | 9'056.83          |                  | 11'000.00         |                  | 8'288.23          |                  |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                        | 172.00            |                  | 200.00            |                  | 61.10             |                  |
| 3611.00                | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                     | 13'056.00         |                  | 11'500.00         |                  | 8'415.00          |                  |
| 3611.02                | Lohnkostenanteile                                             |                   |                  |                   |                  | 2'839.00          |                  |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            | 22'800.00         |                  | 22'800.00         |                  | 22'800.00         |                  |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter              |                   | 50.00            |                   |                  |                   | 150.00           |
| 4900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            |                   | 7'800.00         |                   | 7'800.00         |                   | 7'800.00         |
| 4910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      |                   | 80'700.00        |                   | 80'700.00        |                   | 80'700.00        |
| <b>2192</b>            | <b>Volksschule, Sonstiges</b>                                 | <b>674'896.03</b> | <b>24'220.00</b> | <b>721'900.00</b> | <b>20'000.00</b> | <b>735'706.82</b> | <b>14'728.50</b> |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025 |            | Budget 2025 |            | Rechnung 2024 |            |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
|                        |                                                               | Aufwand       | Ertrag     | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand       | Ertrag     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |               | 650'676.03 |             | 701'900.00 |               | 720'978.32 |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 97'583.44     |            | 89'800.00   |            | 90'981.95     |            |
| 3020.00                | Löhne der Lehrpersonen                                        |               |            | 9'000.00    |            | 2'031.25      |            |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 6'195.60      |            | 6'200.00    |            | 5'969.30      |            |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 9'998.40      |            | 10'000.00   |            | 5'309.10      |            |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 1'662.25      |            | 1'900.00    |            | 1'989.00      |            |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 989.15        |            | 900.00      |            | 952.85        |            |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 1'816.05      |            | 800.00      |            | 925.65        |            |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                  | 26'831.95     |            | 51'100.00   |            | 30'679.70     |            |
| 3091.00                | Personalwerbung                                               | 3'005.05      |            | 500.00      |            | 405.40        |            |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                       | 31'250.82     |            | 31'600.00   |            | 30'367.46     |            |
| 3102.01                | Drucksachen                                                   | 584.00        |            |             |            | 172.80        |            |
| 3103.00                | Fachliteratur, Zeitschriften                                  | 81.50         |            | 600.00      |            | 268.00        |            |
| 3103.01                | Medienanschaffungen                                           | 2'922.45      |            | 3'000.00    |            | 1'734.70      |            |
| 3104.01                | Lehrmittel                                                    | 1'540.18      |            | 2'000.00    |            | 739.95        |            |
| 3104.02                | Schulmaterial                                                 | 15'918.79     |            | 20'300.00   |            | 16'107.65     |            |
| 3105.00                | Lebensmittel                                                  | 751.75        |            |             |            | 273.60        |            |
| 3110.00                | Anschaffung Büromöbel und -geräte                             | 3'544.85      |            |             |            | 3'291.80      |            |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge            | 4'568.02      |            | 4'600.00    |            | 4'410.45      |            |
| 3113.00                | Anschaffung Hardware                                          | 58'325.23     |            | 61'500.00   |            | 93'107.16     |            |
| 3118.00                | Anschaffung immaterielle Anlagen                              |               |            | 800.00      |            |               |            |
| 3119.00                | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                 | 483.40        |            | 6'100.00    |            | 12'674.56     |            |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                      | 42'699.75     |            | 45'000.00   |            | 3'959.90      |            |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                           | 2'267.13      |            | 2'300.00    |            | 2'268.96      |            |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Rechnung 2024 |           |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|                        |                                                             | Aufwand       | Ertrag    | Aufwand     | Ertrag    | Aufwand       | Ertrag    |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                            | 400.00        |           | 500.00      |           | 400.00        |           |
| 3130.05                | Transporte durch Dritte                                     | 45'572.85     |           | 62'700.00   |           | 47'203.20     |           |
| 3130.06                | DL Dritter für Anlässe                                      | 8'145.08      |           | 15'500.00   |           | 10'163.86     |           |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw. | 14'795.15     |           | 34'300.00   |           | 124'115.42    |           |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                  | 59'288.08     |           | 55'000.00   |           | 54'308.06     |           |
| 3137.00                | Steuern und Abgaben                                         | 5'202.00      |           | 4'400.00    |           | 9'450.00      |           |
| 3138.00                | Kurse, Prüfungen und Beratungen                             | 15'648.90     |           | 6'000.00    |           | 6'092.50      |           |
| 3150.00                | Unterhalt Büromöbel und -geräte                             | 409.15        |           |             |           |               |           |
| 3151.00                | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 1'759.40      |           | 500.00      |           | 2'009.05      |           |
| 3153.00                | Informatik-Unterhalt (Hardware)                             | 824.00        |           | 1'000.00    |           | 5'072.20      |           |
| 3158.00                | Unterhalt immaterielle Anlagen                              |               |           | 400.00      |           | 4'725.00      |           |
| 3159.00                | Unterhalt übrige mobile Anlagen                             |               |           | 1'300.00    |           |               |           |
| 3161.00                | Mieten, Benützungskosten Mobilien                           | 45'752.21     |           | 19'200.00   |           | 18'837.74     |           |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                      | 4'252.00      |           | 9'300.00    |           | 7'071.20      |           |
| 3171.00                | Exkursionen, Schulreisen und Lager                          |               |           | 1'500.00    |           |               |           |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                                     | 224.45        |           |             |           | 393.40        |           |
| 3611.00                | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                   | 6'203.00      |           | 6'900.00    |           | 5'844.00      |           |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände              | 135'000.00    |           | 135'000.00  |           | 113'000.00    |           |
| 3631.00                | Beiträge an Kantone und Konkordate                          |               |           | 2'000.00    |           |               |           |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 1'600.00      |           | 1'600.00    |           | 1'600.00      |           |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    | 16'800.00     |           | 16'800.00   |           | 16'800.00     |           |
| 4250.00                | Verkäufe                                                    |               | 230.00    |             |           |               | 720.00    |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter            |               | 18'990.00 |             | 20'000.00 |               | 14'008.50 |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025     |                   | Budget 2025         |                     | Rechnung 2024       |                     |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |                                                               | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| 4631.00                | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                         |                   | 5'000.00          |                     |                     |                     |                     |
| <b>22</b>              | <b>Sonderschulen</b>                                          | <b>993'349.41</b> | <b>20'500.70</b>  | <b>1'075'300.00</b> | <b>24'000.00</b>    | <b>1'039'601.49</b> | <b>31'103.50</b>    |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   | <i>972'848.71</i> |                     | <i>1'051'300.00</i> |                     | <i>1'008'497.99</i> |
| <b>220</b>             | <b>Sonderschulen</b>                                          | <b>993'349.41</b> | <b>20'500.70</b>  | <b>1'075'300.00</b> | <b>24'000.00</b>    | <b>1'039'601.49</b> | <b>31'103.50</b>    |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   | <i>972'848.71</i> |                     | <i>1'051'300.00</i> |                     | <i>1'008'497.99</i> |
| <b>2200</b>            | <b>Sonderschulen</b>                                          | <b>993'349.41</b> | <b>20'500.70</b>  | <b>1'075'300.00</b> | <b>24'000.00</b>    | <b>1'039'601.49</b> | <b>31'103.50</b>    |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   | <i>972'848.71</i> |                     | <i>1'051'300.00</i> |                     | <i>1'008'497.99</i> |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 24'592.68         |                   | 25'000.00           |                     | 24'135.15           |                     |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 1'578.90          |                   | 1'600.00            |                     | 1'550.20            |                     |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 2'815.80          |                   | 2'800.00            |                     | 1'505.75            |                     |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 419.85            |                   | 500.00              |                     | 527.15              |                     |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 252.20            |                   | 300.00              |                     | 247.60              |                     |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 445.25            |                   | 200.00              |                     | 234.00              |                     |
| 3104.02                | Schulmaterial                                                 |                   |                   |                     |                     | 345.95              |                     |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                      |                   |                   | 5'000.00            |                     | 881.60              |                     |
| 3130.05                | Transporte durch Dritte                                       | 150'500.98        |                   | 120'000.00          |                     | 135'699.33          |                     |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.   | 6'433.70          |                   | 10'800.00           |                     | 3'188.95            |                     |
| 3136.00                | Dienstleistungsaufwand für privatärztliche Tätigkeit          | 6'966.00          |                   |                     |                     | 2'790.00            |                     |
| 3181.00                | Tatsächliche Forderungsverluste                               | 231.00            |                   |                     |                     | 205.00              |                     |
| 3631.00                | Beiträge an Kantone und Konkordate                            | 563'160.40        |                   | 597'800.00          |                     | 524'232.55          |                     |
| 3635.00                | Beiträge an private Unternehmen                               | 223'916.15        |                   | 300'400.00          |                     | 335'918.26          |                     |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck          | 4'661.00          |                   |                     |                     |                     |                     |



| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025 |            | Budget 2025 |            | Rechnung 2024 |            |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
|                        |                                                             | Aufwand       | Ertrag     | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand       | Ertrag     |
| 3637.01                | Stipendien, Übernahme Elternbeiträge                        | 4'675.50      |            | 8'200.00    |            | 5'440.00      |            |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 2'700.00      |            | 2'700.00    |            | 2'700.00      |            |
| 4230.00                | Schulgelder                                                 |               | 1'523.50   |             |            |               |            |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter            |               | 18'977.20  |             | 24'000.00  |               | 13'633.50  |
| 4632.00                | Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden                   |               |            |             |            |               | 17'470.00  |
| 29                     | Übriges Bildungswesen                                       | 8'697.25      |            | 12'200.00   |            | 9'031.60      |            |
|                        | Nettoergebnis                                               |               | 8'697.25   |             | 12'200.00  |               | 9'031.60   |
| 299                    | Bildung, Übriges                                            | 8'697.25      |            | 12'200.00   |            | 9'031.60      |            |
|                        | Nettoergebnis                                               |               | 8'697.25   |             | 12'200.00  |               | 9'031.60   |
| 2990                   | Bildung, Übriges                                            | 8'697.25      |            | 12'200.00   |            | 9'031.60      |            |
|                        | Nettoergebnis                                               |               | 8'697.25   |             | 12'200.00  |               | 9'031.60   |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                |               |            |             |            | 340.00        |            |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                     | 697.25        |            | 3'800.00    |            | 3'291.60      |            |
| 3130.06                | DL Dritter für Anlässe                                      |               |            | 3'000.00    |            |               |            |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw. | 2'600.00      |            |             |            |               |            |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 500.00        |            | 500.00      |            | 500.00        |            |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    | 4'900.00      |            | 4'900.00    |            | 4'900.00      |            |
| 3                      | KULTUR, SPORT UND FREIZEIT                                  | 831'278.65    | 76'391.35  | 804'400.00  | 65'900.00  | 868'731.99    | 75'514.20  |
|                        | Nettoergebnis                                               |               | 754'887.30 |             | 738'500.00 |               | 793'217.79 |
| 31                     | Kulturerbe                                                  |               |            |             |            | 11'813.80     |            |
|                        | Nettoergebnis                                               |               |            |             |            |               | 11'813.80  |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025     |                   | Budget 2025       |                   | Rechnung 2024     |                   |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |                                                               | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>312</b>             | <b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>                         |                   |                   |                   |                   | <b>11'813.80</b>  |                   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   |                   |                   |                   |                   | <i>11'813.80</i>  |
| <b>3120</b>            | <b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>                         |                   |                   |                   |                   | <b>11'813.80</b>  |                   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   |                   |                   |                   |                   | <i>11'813.80</i>  |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.   |                   |                   |                   |                   | 11'813.80         |                   |
| <b>32</b>              | <b>Kultur, übrige</b>                                         | <b>350'327.50</b> | <b>25'019.15</b>  | <b>370'600.00</b> | <b>15'100.00</b>  | <b>334'267.60</b> | <b>21'863.20</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   | <i>325'308.35</i> |                   | <i>355'500.00</i> |                   | <i>312'404.40</i> |
| <b>321</b>             | <b>Bibliotheken und Literatur</b>                             | <b>233'741.82</b> | <b>12'615.15</b>  | <b>243'200.00</b> | <b>7'100.00</b>   | <b>211'426.65</b> | <b>11'555.20</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   | <i>221'126.67</i> |                   | <i>236'100.00</i> |                   | <i>199'871.45</i> |
| <b>3210</b>            | <b>Bibliotheken und Literatur</b>                             | <b>233'741.82</b> | <b>12'615.15</b>  | <b>243'200.00</b> | <b>7'100.00</b>   | <b>211'426.65</b> | <b>11'555.20</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   | <i>221'126.67</i> |                   | <i>236'100.00</i> |                   | <i>199'871.45</i> |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 139'671.27        |                   | 135'000.00        |                   | 125'321.50        |                   |
| 3010.09                | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals    | -11'106.60        |                   |                   |                   | -250.00           |                   |
| 3010.90                | Dienstaltersgeschenke                                         | 9'583.25          |                   | 9'600.00          |                   |                   |                   |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 8'904.15          |                   | 9'200.00          |                   | 7'987.65          |                   |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 14'086.40         |                   | 15'000.00         |                   | 7'843.05          |                   |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 2'279.40          |                   | 3'100.00          |                   | 2'717.30          |                   |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 1'421.45          |                   | 1'500.00          |                   | 1'275.25          |                   |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 2'524.55          |                   | 1'400.00          |                   | 1'205.10          |                   |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                  | 839.00            |                   | 1'500.00          |                   | 1'167.85          |                   |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                       | 1'630.90          |                   | 400.00            |                   | 730.35            |                   |

| Funktionale Gliederung |                                                    | Rechnung 2025 |          | Budget 2025 |          | Rechnung 2024 |          |
|------------------------|----------------------------------------------------|---------------|----------|-------------|----------|---------------|----------|
|                        |                                                    | Aufwand       | Ertrag   | Aufwand     | Ertrag   | Aufwand       | Ertrag   |
| 3100.00                | Büromaterial                                       | 4'726.38      |          | 4'800.00    |          | 4'668.05      |          |
| 3102.01                | Drucksachen                                        | 1'932.85      |          | 2'000.00    |          | 1'504.35      |          |
| 3103.01                | Medienanschaffungen                                | 21'474.77     |          | 21'000.00   |          | 21'695.20     |          |
| 3110.00                | Anschaffung Büromöbel und -geräte                  | 2'839.10      |          | 3'000.00    |          | 2'793.17      |          |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                           | 200.00        |          | 400.00      |          | 220.00        |          |
| 3130.03                | Porti u. Versandkosten                             | 360.78        |          | 1'200.00    |          | 443.15        |          |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                   | 2'753.53      |          | 2'700.00    |          | 2'618.79      |          |
| 3130.06                | DL Dritter für Anlässe                             | 3'931.16      |          | 3'000.00    |          | 3'445.22      |          |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                         | 7'722.50      |          | 8'600.00    |          | 8'426.78      |          |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                           | 47.22         |          | 100.00      |          | 47.22         |          |
| 3150.00                | Unterhalt Büromöbel und -geräte                    |               |          | 300.00      |          |               |          |
| 3153.00                | Informatik-Unterhalt (Hardware)                    |               |          |             |          | 124.85        |          |
| 3158.00                | Unterhalt immaterielle Anlagen                     | 7'780.35      |          | 8'000.00    |          | 7'519.65      |          |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                             |               |          | 400.00      |          | 372.70        |          |
| 3181.00                | Tatsächliche Forderungsverluste                    |               |          |             |          | 62.45         |          |
| 3192.00                | Abgeltung von Rechten                              | 1'224.70      |          | 1'700.00    |          | 520.06        |          |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                            | 334.00        |          | 700.00      |          | 386.25        |          |
| 3300.60                | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV             | 7'780.71      |          | 7'800.00    |          | 7'780.71      |          |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen | 100.00        |          | 100.00      |          | 100.00        |          |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen           | 700.00        |          | 700.00      |          | 700.00        |          |
| 4210.00                | Gebühren für Amtshandlungen                        |               | 1'381.90 |             |          |               | 1'372.30 |
| 4240.02                | Dienstleistungsentschädigungen                     |               | 1'844.90 |             | 800.00   |               | 1'431.00 |
| 4240.03                | Vermietungs- und Ausleihgebühren                   |               | 19.00    |             |          |               | 145.00   |
| 4240.10                | Grund-/Fixgebühren                                 |               | 9'070.00 |             | 6'000.00 |               | 8'343.00 |
| 4250.00                | Verkäufe                                           |               | 299.35   |             | 300.00   |               | 263.90   |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025     |                   | Budget 2025       |                   | Rechnung 2024     |                   |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |                                                               | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>329</b>             | <b>Kultur, Übriges</b>                                        | <b>116'585.68</b> | <b>12'404.00</b>  | <b>127'400.00</b> | <b>8'000.00</b>   | <b>122'840.95</b> | <b>10'308.00</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   | <i>104'181.68</i> |                   | <i>119'400.00</i> |                   | <i>112'532.95</i> |
| <b>3290</b>            | <b>Kultur, Übriges</b>                                        | <b>116'585.68</b> | <b>12'404.00</b>  | <b>127'400.00</b> | <b>8'000.00</b>   | <b>122'840.95</b> | <b>10'308.00</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   | <i>104'181.68</i> |                   | <i>119'400.00</i> |                   | <i>112'532.95</i> |
| 3000.01                | Entschädigungen Behörden und Kommissionen                     | 3'200.00          |                   | 3'200.00          |                   | 3'200.00          |                   |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 51.35             |                   | 100.00            |                   | 51.35             |                   |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 5.50              |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 8.20              |                   | 100.00            |                   | 8.20              |                   |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   |                   |                   | 100.00            |                   | 15.50             |                   |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                       | 450.00            |                   | 500.00            |                   | 460.00            |                   |
| 3102.01                | Drucksachen                                                   | 4'921.60          |                   | 5'400.00          |                   | 4'521.95          |                   |
| 3130.03                | Porti u. Versandkosten                                        | 2'136.72          |                   | 2'400.00          |                   | 2'022.79          |                   |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                              | 480.00            |                   | 500.00            |                   | 640.45            |                   |
| 3130.06                | DL Dritter für Anlässe                                        | 13'913.70         |                   | 18'700.00         |                   | 13'805.65         |                   |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                    |                   |                   | 200.00            |                   | 2'880.85          |                   |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                      | 11.81             |                   | 100.00            |                   | 11.81             |                   |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                        | 426.20            |                   | 400.00            |                   | 107.00            |                   |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                                       | 4'656.00          |                   | 5'300.00          |                   | 4'044.00          |                   |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck          | 31'114.60         |                   | 30'900.00         |                   | 31'571.40         |                   |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            | 400.00            |                   | 400.00            |                   | 400.00            |                   |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 18'000.00         |                   | 18'000.00         |                   | 18'000.00         |                   |
| 3920.00                | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten       | 35'910.00         |                   | 40'200.00         |                   | 40'200.00         |                   |

| Funktionale Gliederung |                                                         | Rechnung 2025     |                  | Budget 2025       |                  | Rechnung 2024     |                  |
|------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                        |                                                         | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           |
| 3930.00                | Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten | 900.00            |                  | 900.00            |                  | 900.00            |                  |
| 4240.02                | Dienstleistungsentschädigungen                          |                   | 10'567.00        |                   | 6'000.00         |                   | 9'564.00         |
| 4631.00                | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                   |                   | 1'837.00         |                   | 2'000.00         |                   | 744.00           |
| <b>33</b>              | <b>Medien</b>                                           | <b>39'229.50</b>  |                  | <b>42'000.00</b>  |                  | <b>41'726.60</b>  |                  |
|                        | Nettoergebnis                                           |                   | 39'229.50        |                   | 42'000.00        |                   | 41'726.60        |
| <b>332</b>             | <b>Massenmedien</b>                                     | <b>39'229.50</b>  |                  | <b>42'000.00</b>  |                  | <b>41'726.60</b>  |                  |
|                        | Nettoergebnis                                           |                   | 39'229.50        |                   | 42'000.00        |                   | 41'726.60        |
| <b>3320</b>            | <b>Massenmedien</b>                                     | <b>39'229.50</b>  |                  | <b>42'000.00</b>  |                  | <b>41'726.60</b>  |                  |
|                        | Nettoergebnis                                           |                   | 39'229.50        |                   | 42'000.00        |                   | 41'726.60        |
| 3102.01                | Drucksachen                                             | 37'835.00         |                  | 38'000.00         |                  | 37'835.00         |                  |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                | 1'394.50          |                  | 4'000.00          |                  | 3'891.60          |                  |
| <b>34</b>              | <b>Sport und Freizeit</b>                               | <b>441'721.65</b> | <b>51'372.20</b> | <b>391'800.00</b> | <b>50'800.00</b> | <b>480'923.99</b> | <b>53'651.00</b> |
|                        | Nettoergebnis                                           |                   | 390'349.45       |                   | 341'000.00       |                   | 427'272.99       |
| <b>341</b>             | <b>Sport</b>                                            | <b>351'482.37</b> | <b>40'236.00</b> | <b>308'800.00</b> | <b>39'600.00</b> | <b>370'868.38</b> | <b>40'026.00</b> |
|                        | Nettoergebnis                                           |                   | 311'246.37       |                   | 269'200.00       |                   | 330'842.38       |
| <b>3410</b>            | <b>Sport</b>                                            | <b>351'482.37</b> | <b>40'236.00</b> | <b>308'800.00</b> | <b>39'600.00</b> | <b>370'868.38</b> | <b>40'026.00</b> |
|                        | Nettoergebnis                                           |                   | 311'246.37       |                   | 269'200.00       |                   | 330'842.38       |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                           | 270.70            |                  | 4'000.00          |                  | 3'308.15          |                  |
| 3101.01                | Treibstoffe                                             | 2'500.00          |                  | 3'000.00          |                  | 78.70             |                  |
| 3101.04                | Pflanzen, Pflanzenschutzmittel                          | 6'322.75          |                  | 6'000.00          |                  | 4'947.90          |                  |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge      | 36'408.70         |                  | 40'000.00         |                  | 3'299.10          |                  |
| 3111.02                | Anschaffung Werkzeuge und Werkzeugeschirr               | 333.00            |                  | 800.00            |                  | 950.25            |                  |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Rechnung 2024 |           |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|                        |                                                             | Aufwand       | Ertrag    | Aufwand     | Ertrag    | Aufwand       | Ertrag    |
| 3111.04                | Anschaffung Sportanlagen und -geräte                        |               |           |             |           | 1'295.00      |           |
| 3120.00                | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                       | 33'767.70     |           | 15'500.00   |           | 16'297.70     |           |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                    |               |           | 500.00      |           | 13'267.00     |           |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                    | 18.89         |           |             |           | 18.82         |           |
| 3140.00                | Unterhalt an Grundstücken                                   | 518.75        |           | 500.00      |           | 158.60        |           |
| 3143.00                | Unterhalt übrige Tiefbauten                                 | 39'667.10     |           | 24'500.00   |           | 78'331.72     |           |
| 3144.00                | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                               | 8'506.15      |           | 3'000.00    |           | 3'446.85      |           |
| 3151.00                | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 259.45        |           | 1'500.00    |           | 2'653.50      |           |
| 3169.00                | Übrige Mieten und Benützungskosten                          | 11'467.80     |           | 10'900.00   |           | 10'829.00     |           |
| 3300.30                | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV             | 60'556.46     |           | 60'600.00   |           | 60'556.47     |           |
| 3300.40                | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                    | 1'654.92      |           | 1'700.00    |           | 1'654.92      |           |
| 3632.00                | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände                     | 1'000.00      |           | 7'000.00    |           | 1'000.00      |           |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck        | 250.00        |           | 300.00      |           | 2'160.00      |           |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 2'700.00      |           | 2'700.00    |           | 10'630.00     |           |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    | 63'300.00     |           | 63'300.00   |           | 86'349.70     |           |
| 3920.00                | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten     | 81'980.00     |           | 63'000.00   |           | 69'635.00     |           |
| 4240.02                | Dienstleistungsentschädigungen                              |               | 680.00    |             | 600.00    |               | 690.00    |
| 4470.01                | Mietzinse Liegenschaften VV                                 |               | 39'556.00 |             | 39'000.00 |               | 39'336.00 |
| 342                    | Freizeit                                                    | 90'239.28     | 11'136.20 | 83'000.00   | 11'200.00 | 110'055.61    | 13'625.00 |
|                        | Nettoergebnis                                               |               | 79'103.08 |             | 71'800.00 |               | 96'430.61 |
| 3420                   | Freizeit                                                    | 90'239.28     | 11'136.20 | 83'000.00   | 11'200.00 | 110'055.61    | 13'625.00 |
|                        | Nettoergebnis                                               |               | 79'103.08 |             | 71'800.00 |               | 96'430.61 |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025       |                     | Budget 2025         |                     | Rechnung 2024       |                     |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |                                                             | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                               | 2'523.05            |                     | 1'500.00            |                     | 104.85              |                     |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge          |                     |                     | 1'000.00            |                     | 3'849.25            |                     |
| 3120.00                | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                       | 14'014.60           |                     | 9'000.00            |                     | 5'166.85            |                     |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                    |                     |                     |                     |                     | 1'245.85            |                     |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                            | 100.00              |                     | 100.00              |                     |                     |                     |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                    | 245.10              |                     | 300.00              |                     | 245.10              |                     |
| 3140.00                | Unterhalt an Grundstücken                                   | 1'052.60            |                     | 2'000.00            |                     | 1'179.05            |                     |
| 3141.01                | Unterhalt Strassen und Verkehrswege                         |                     |                     |                     |                     | 107.00              |                     |
| 3144.00                | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                               | 2'118.45            |                     | 3'000.00            |                     | 8'794.70            |                     |
| 3151.00                | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 3'776.85            |                     | 1'500.00            |                     | 2'669.90            |                     |
| 3161.00                | Mieten, Benützungskosten Mobilien                           | 13'934.45           |                     | 12'100.00           |                     | 12'556.05           |                     |
| 3300.30                | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV             | 374.18              |                     | 400.00              |                     | 2'037.01            |                     |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck        |                     |                     |                     |                     | 20'000.00           |                     |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 3'900.00            |                     | 3'900.00            |                     | 3'900.00            |                     |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    | 48'200.00           |                     | 48'200.00           |                     | 48'200.00           |                     |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter            |                     | 800.00              |                     | 700.00              |                     | 3'765.00            |
| 4470.03                | Pachtzinse Liegenschaften VV                                |                     | 9'761.20            |                     | 9'800.00            |                     | 9'660.00            |
| 4472.00                | Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV                 |                     | 575.00              |                     | 700.00              |                     | 200.00              |
| 4                      | <b>GESUNDHEIT</b>                                           | <b>2'451'525.69</b> | <b>166'771.00</b>   | <b>2'246'400.00</b> | <b>40'300.00</b>    | <b>2'045'980.39</b> | <b>37'301.00</b>    |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                        |                     | <i>2'284'754.69</i> |                     | <i>2'206'100.00</i> |                     | <i>2'008'679.39</i> |
| 41                     | <b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>                   | <b>1'360'000.11</b> | <b>131'374.00</b>   | <b>1'247'700.00</b> |                     | <b>1'037'180.10</b> |                     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                        |                     | <i>1'228'626.11</i> |                     | <i>1'247'700.00</i> |                     | <i>1'037'180.10</i> |

| Funktionale Gliederung |                                                                                                                                   | Rechnung 2025       |                     | Budget 2025         |                     | Rechnung 2024       |                     |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |                                                                                                                                   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>411</b>             | <b>Spitäler</b>                                                                                                                   |                     | <b>131'374.00</b>   |                     |                     |                     |                     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                                                              | <i>131'374.00</i>   |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>4110</b>            | <b>Spitäler</b>                                                                                                                   |                     | <b>131'374.00</b>   |                     |                     |                     |                     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                                                              | <i>131'374.00</i>   |                     |                     |                     |                     |                     |
| 4391.00                | Aufwertungen VV                                                                                                                   |                     | 131'374.00          |                     |                     |                     |                     |
| <b>412</b>             | <b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>                                                                                          | <b>1'360'000.11</b> |                     | <b>1'247'700.00</b> |                     | <b>1'037'180.10</b> |                     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                                                              |                     | <i>1'360'000.11</i> |                     | <i>1'247'700.00</i> |                     | <i>1'037'180.10</i> |
| <b>4120</b>            | <b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>                                                                                          | <b>71'923.18</b>    |                     | <b>71'900.00</b>    |                     | <b>71'923.18</b>    |                     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                                                              |                     | <i>71'923.18</i>    |                     | <i>71'900.00</i>    |                     | <i>71'923.18</i>    |
| 3660.60                | Planmässige Abschreibungen<br>Investitionsbeiträge an private Organisationen<br>ohne Erwerbszweck                                 | 71'923.18           |                     | 71'900.00           |                     | 71'923.18           |                     |
| <b>4125</b>            | <b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und<br/>Pflegeheime</b>                                                                   | <b>1'288'076.93</b> |                     | <b>1'175'800.00</b> |                     | <b>965'256.92</b>   |                     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                                                              |                     | <i>1'288'076.93</i> |                     | <i>1'175'800.00</i> |                     | <i>965'256.92</i>   |
| 3632.46                | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände (als<br>übrige Leistungserbringer) für Leistungen der<br>Langzeitpflege                   | 219'795.55          |                     | 300'000.00          |                     | 216'365.95          |                     |
| 3634.46                | Beiträge an öffentliche Unternehmen (als übrige<br>Leistungserbringer) für Leistungen der<br>Langzeitpflege                       | 21'784.80           |                     | 15'000.00           |                     | 5'172.50            |                     |
| 3635.46                | Beiträge an private Unternehmen (als übrige<br>Leistungserbringer) für Leistungen der<br>Langzeitpflege                           | 459'251.43          |                     | 350'000.00          |                     | 292'214.22          |                     |
| 3636.40                | Beiträge an private Organisationen ohne<br>Erwerbszweck (als beauftragte<br>Leistungserbringer) für Leistungen der<br>Langzeitpfl | 557'415.80          |                     | 500'000.00          |                     | 438'518.75          |                     |



| Funktionale Gliederung |                                                                                                                          | Rechnung 2025     |                   | Budget 2025       |                   | Rechnung 2024     |                   |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |                                                                                                                          | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 3636.45                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Ü | 29'029.35         |                   | 10'000.00         |                   | 12'185.50         |                   |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                                                                       | 100.00            |                   | 100.00            |                   | 100.00            |                   |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                                                                 | 700.00            |                   | 700.00            |                   | 700.00            |                   |
| <b>42</b>              | <b>Ambulante Krankenpflege</b>                                                                                           | <b>994'195.46</b> | <b>34'697.00</b>  | <b>879'800.00</b> | <b>40'000.00</b>  | <b>906'314.58</b> | <b>36'751.00</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                                                     |                   | <i>959'498.46</i> |                   | <i>839'800.00</i> |                   | <i>869'563.58</i> |
| <b>421</b>             | <b>Ambulante Krankenpflege</b>                                                                                           | <b>985'240.51</b> | <b>34'697.00</b>  | <b>870'300.00</b> | <b>40'000.00</b>  | <b>899'184.68</b> | <b>36'751.00</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                                                     |                   | <i>950'543.51</i> |                   | <i>830'300.00</i> |                   | <i>862'433.68</i> |
| <b>4210</b>            | <b>Ambulante Krankenpflege</b>                                                                                           | <b>84'823.66</b>  | <b>34'697.00</b>  | <b>94'300.00</b>  | <b>40'000.00</b>  | <b>82'233.68</b>  | <b>36'751.00</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                                                     |                   | <i>50'126.66</i>  |                   | <i>54'300.00</i>  |                   | <i>45'482.68</i>  |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                                                             | 3'300.00          |                   | 3'300.00          |                   | 3'300.00          |                   |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen                                                            | 11.40             |                   |                   |                   | 20.20             |                   |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                                                              | 59.80             |                   |                   |                   | 32.00             |                   |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                                                                                  | 713.90            |                   | 200.00            |                   | 509.40            |                   |
| 3105.00                | Lebensmittel                                                                                                             | 34'032.00         |                   | 40'000.00         |                   | 32'520.00         |                   |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge                                                                       |                   |                   | 2'000.00          |                   |                   |                   |
| 3120.00                | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                                                                                    | 1'521.01          |                   | 1'800.00          |                   | 1'348.20          |                   |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                                                                                 | 5'106.55          |                   | 6'600.00          |                   | 4'210.40          |                   |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                                                                                      | 279.54            |                   | 200.00            |                   | 511.37            |                   |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                                                                                 | 17.71             |                   |                   |                   | 17.71             |                   |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                                                                                   | 10'418.15         |                   | 10'600.00         |                   | 10'470.40         |                   |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                                                                                                  | 45.60             |                   |                   |                   |                   |                   |

| Funktionale Gliederung |                                                                                                                           | Rechnung 2025     |            | Budget 2025       |            | Rechnung 2024     |            |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
|                        |                                                                                                                           | Aufwand           | Ertrag     | Aufwand           | Ertrag     | Aufwand           | Ertrag     |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                                                                            | 3'718.00          |            | 4'000.00          |            | 3'694.00          |            |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                                                                        | 900.00            |            | 900.00            |            | 900.00            |            |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                                                                  | 9'700.00          |            | 9'700.00          |            | 9'700.00          |            |
| 3920.00                | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten                                                                   | 15'000.00         |            | 15'000.00         |            | 15'000.00         |            |
| 4240.02                | Dienstleistungsentschädigungen                                                                                            |                   | 34'697.00  |                   | 40'000.00  |                   | 36'751.00  |
| 4215                   | <b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>                                                                | <b>900'416.85</b> |            | <b>776'000.00</b> |            | <b>816'951.00</b> |            |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                                                      |                   | 900'416.85 |                   | 776'000.00 |                   | 816'951.00 |
| 3632.50                | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen                         | 510'320.15        |            | 500'000.00        |            | 526'773.80        |            |
| 3632.54                | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen      | 48'333.20         |            | 66'000.00         |            | 23'850.05         |            |
| 3634.50                | Beitr. an öff. Untern. (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen der ambulanten Krankenpflege (Spitex)    | 16'666.05         |            | 20'000.00         |            | 14'601.30         |            |
| 3635.56                | Beiträge an private Unternehmen (als übrige Leistungserbringer) für ambulante Krankenpflege (Spitex)                      | 317'942.25        |            | 180'000.00        |            | 250'897.95        |            |
| 3636.56                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringer) für ambulante Krankenpflege (Spitex) | 7'155.20          |            | 10'000.00         |            | 827.90            |            |
| 422                    | <b>Rettungsdienste</b>                                                                                                    | <b>8'954.95</b>   |            | <b>9'500.00</b>   |            | <b>7'129.90</b>   |            |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                                                      |                   | 8'954.95   |                   | 9'500.00   |                   | 7'129.90   |
| 4220                   | <b>Rettungsdienste</b>                                                                                                    | <b>8'954.95</b>   |            | <b>9'500.00</b>   |            | <b>7'129.90</b>   |            |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                                                      |                   | 8'954.95   |                   | 9'500.00   |                   | 7'129.90   |

| Funktionale Gliederung |                                                                                   | Rechnung 2025    |                  | Budget 2025       |                   | Rechnung 2024    |                  |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
|                        |                                                                                   | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand          | Ertrag           |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                                          | 991.35           |                  | 700.00            |                   |                  |                  |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.                       | 4'200.00         |                  | 4'000.00          |                   |                  |                  |
| 3632.00                | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände                                           |                  |                  | 1'000.00          |                   | 3'366.30         |                  |
| 3660.20                | Planmässige Abschreibungen<br>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände | 3'763.60         |                  | 3'800.00          |                   | 3'763.60         |                  |
| <b>43</b>              | <b>Gesundheitsprävention</b>                                                      | <b>86'986.07</b> | <b>700.00</b>    | <b>109'700.00</b> | <b>300.00</b>     | <b>93'710.51</b> | <b>550.00</b>    |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                              |                  | <i>86'286.07</i> |                   | <i>109'400.00</i> |                  | <i>93'160.51</i> |
| <b>431</b>             | <b>Alkohol- und Drogenprävention</b>                                              | <b>27'989.10</b> |                  | <b>26'700.00</b>  |                   | <b>27'638.16</b> |                  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                              |                  | <i>27'989.10</i> |                   | <i>26'700.00</i>  |                  | <i>27'638.16</i> |
| <b>4310</b>            | <b>Alkohol- und Drogenprävention</b>                                              | <b>27'989.10</b> |                  | <b>26'700.00</b>  |                   | <b>27'638.16</b> |                  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                              |                  | <i>27'989.10</i> |                   | <i>26'700.00</i>  |                  | <i>27'638.16</i> |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                                          | 895.65           |                  | 1'000.00          |                   |                  |                  |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                                                  | 100.00           |                  | 100.00            |                   |                  |                  |
| 3632.00                | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände                                           | 14'288.45        |                  | 12'200.00         |                   | 15'199.16        |                  |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                              | 12'705.00        |                  | 13'400.00         |                   | 12'439.00        |                  |
| <b>432</b>             | <b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>                                               | <b>2'059.00</b>  |                  | <b>2'100.00</b>   |                   | <b>3'670.50</b>  |                  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                              |                  | <i>2'059.00</i>  |                   | <i>2'100.00</i>   |                  | <i>3'670.50</i>  |
| <b>4320</b>            | <b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>                                               | <b>2'059.00</b>  |                  | <b>2'100.00</b>   |                   | <b>3'670.50</b>  |                  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                              |                  | <i>2'059.00</i>  |                   | <i>2'100.00</i>   |                  | <i>3'670.50</i>  |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                                          |                  |                  |                   |                   | 1'621.50         |                  |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                                    | 2'059.00         |                  | 2'100.00          |                   | 2'049.00         |                  |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Rechnung 2024 |           |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|                        |                                                               | Aufwand       | Ertrag    | Aufwand     | Ertrag    | Aufwand       | Ertrag    |
| 433                    | Schulgesundheitsdienst                                        | 55'987.17     | 700.00    | 79'800.00   | 300.00    | 61'341.85     | 550.00    |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 55'287.17 |             | 79'500.00 |               | 60'791.85 |
| 4330                   | Schulgesundheitsdienst                                        | 55'987.17     | 700.00    | 79'800.00   | 300.00    | 61'341.85     | 550.00    |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 55'287.17 |             | 79'500.00 |               | 60'791.85 |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 4'904.65      |           | 5'500.00    |           | 4'316.90      |           |
| 3049.00                | Übrige Zulagen                                                | 960.00        |           |             |           | 960.00        |           |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 274.70        |           | 400.00      |           | 229.70        |           |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 69.75         |           | 100.00      |           | 47.95         |           |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 43.85         |           | 100.00      |           | 36.70         |           |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 106.15        |           | 100.00      |           | 51.40         |           |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                  |               |           | 400.00      |           |               |           |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                       |               |           | 100.00      |           |               |           |
| 3103.00                | Fachliteratur, Zeitschriften                                  |               |           | 100.00      |           |               |           |
| 3106.00                | Medizinisches Material                                        |               |           | 500.00      |           |               |           |
| 3109.00                | Übriger Material- und Warenaufwand                            | 469.62        |           | 2'900.00    |           | 2'710.85      |           |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                              | 20.00         |           | 200.00      |           |               |           |
| 3136.00                | Dienstleistungsaufwand für privatärztliche Tätigkeit          | 3'802.60      |           | 9'000.00    |           | 6'216.00      |           |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                        | 21.20         |           |             |           | 530.00        |           |
| 3637.00                | Beiträge an private Haushalte                                 | 39'414.65     |           | 54'500.00   |           | 40'342.35     |           |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            | 500.00        |           | 500.00      |           | 500.00        |           |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 5'400.00      |           | 5'400.00    |           | 5'400.00      |           |
| 4240.02                | Dienstleistungsentschädigungen                                |               | 700.00    |             | 300.00    |               | 550.00    |

| Funktionale Gliederung |                                                | Rechnung 2025 |              | Budget 2025  |              | Rechnung 2024 |              |
|------------------------|------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                        |                                                | Aufwand       | Ertrag       | Aufwand      | Ertrag       | Aufwand       | Ertrag       |
| 434                    | Lebensmittelkontrolle                          | 950.80        |              | 1'100.00     |              | 1'060.00      |              |
|                        | Nettoergebnis                                  |               | 950.80       |              | 1'100.00     |               | 1'060.00     |
| 4340                   | Lebensmittelkontrolle                          | 950.80        |              | 1'100.00     |              | 1'060.00      |              |
|                        | Nettoergebnis                                  |               | 950.80       |              | 1'100.00     |               | 1'060.00     |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände | 850.80        |              | 1'000.00     |              | 960.00        |              |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen       | 100.00        |              | 100.00       |              | 100.00        |              |
| 49                     | Gesundheitswesen, Übriges                      | 10'344.05     |              | 9'200.00     |              | 8'775.20      |              |
|                        | Nettoergebnis                                  |               | 10'344.05    |              | 9'200.00     |               | 8'775.20     |
| 490                    | Gesundheitswesen, Übriges                      | 10'344.05     |              | 9'200.00     |              | 8'775.20      |              |
|                        | Nettoergebnis                                  |               | 10'344.05    |              | 9'200.00     |               | 8'775.20     |
| 4900                   | Gesundheitswesen, übriges                      | 10'344.05     |              | 9'200.00     |              | 8'775.20      |              |
|                        | Nettoergebnis                                  |               | 10'344.05    |              | 9'200.00     |               | 8'775.20     |
| 3102.02                | Publikationen                                  | 666.50        |              |              |              |               |              |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                       | 571.85        |              |              |              | 256.90        |              |
| 3130.03                | Porti u. Versandkosten                         | 353.60        |              |              |              |               |              |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge               | 257.75        |              | 300.00       |              | 254.10        |              |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                         | 6.30          |              |              |              |               |              |
| 3631.00                | Beiträge an Kantone und Konkordate             | 8'488.05      |              | 8'900.00     |              | 8'264.20      |              |
| 5                      | SOZIALE SICHERHEIT                             | 7'548'903.06  | 4'683'246.90 | 6'918'000.00 | 4'335'800.00 | 7'181'819.17  | 4'807'805.50 |
|                        | Nettoergebnis                                  |               | 2'865'656.16 |              | 2'582'200.00 |               | 2'374'013.67 |
| 51                     | Krankheit und Unfall                           | 260'853.75    | 262'715.10   | 235'600.00   | 243'100.00   | 255'573.10    | 255'573.10   |
|                        | Nettoergebnis                                  | 1'861.35      |              | 7'500.00     |              |               |              |

| Funktionale Gliederung |                                                                                                | Rechnung 2025       |                   | Budget 2025       |                   | Rechnung 2024     |                   |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |                                                                                                | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>512</b>             | <b>Prämienverbilligungen</b>                                                                   | <b>260'853.75</b>   | <b>262'715.10</b> | <b>235'600.00</b> | <b>243'100.00</b> | <b>255'573.10</b> | <b>255'573.10</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                           | <i>1'861.35</i>     |                   | <i>7'500.00</i>   |                   |                   |                   |
| <b>5120</b>            | <b>Prämienverbilligungen</b>                                                                   | <b>260'853.75</b>   | <b>262'715.10</b> | <b>235'600.00</b> | <b>243'100.00</b> | <b>255'573.10</b> | <b>255'573.10</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                           | <i>1'861.35</i>     |                   | <i>7'500.00</i>   |                   |                   |                   |
| 3635.10                | Beiträge an obligatorische Krankenpflegeversicherung (Krankenkassen) für Sozialhilfebeziehende | 248'794.95          |                   | 229'600.00        |                   | 260'690.20        |                   |
| 3637.10                | Beiträge an Sozialhilfebeziehende                                                              | 12'058.80           |                   | 6'000.00          |                   | -5'117.10         |                   |
| 4290.00                | übrige Entgelte                                                                                |                     | 3'722.70          |                   |                   |                   |                   |
| 4630.00                | Beiträge vom Bund                                                                              |                     | -1'861.35         |                   |                   |                   |                   |
| 4631.00                | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                                          |                     | 188'038.30        |                   | 163'600.00        |                   | 198'804.80        |
| 4637.10                | Durch Sozialhilfebeziehende rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge |                     | 72'399.95         |                   | 72'000.00         |                   | 49'250.30         |
| 4637.13                | Durch EL-Beziehende rückerstattete Prämien (rechtmässig bezogene KVG-Prämien aus Nachlass)     |                     | 415.50            |                   | 7'500.00          |                   | 7'518.00          |
| <b>52</b>              | <b>Invalidität</b>                                                                             | <b>1'105'473.05</b> | <b>759'306.00</b> | <b>820'900.00</b> | <b>563'800.00</b> | <b>886'200.95</b> | <b>633'973.55</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                           |                     | <i>346'167.05</i> |                   | <i>257'100.00</i> |                   | <i>252'227.40</i> |
| <b>522</b>             | <b>Ergänzungsleistungen IV</b>                                                                 | <b>1'105'473.05</b> | <b>759'306.00</b> | <b>820'900.00</b> | <b>563'800.00</b> | <b>886'200.95</b> | <b>633'973.55</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                           |                     | <i>346'167.05</i> |                   | <i>257'100.00</i> |                   | <i>252'227.40</i> |
| <b>5220</b>            | <b>Ergänzungsleistungen IV</b>                                                                 | <b>1'105'473.05</b> | <b>759'306.00</b> | <b>820'900.00</b> | <b>563'800.00</b> | <b>886'200.95</b> | <b>633'973.55</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                           |                     | <i>346'167.05</i> |                   | <i>257'100.00</i> |                   | <i>252'227.40</i> |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.                                    | 1'009.20            |                   | 400.00            |                   |                   |                   |

| Funktionale Gliederung |                                                                                                                       | Rechnung 2025       |                     | Budget 2025         |                     | Rechnung 2024       |                     |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |                                                                                                                       | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| 3181.20                | Abschreibung von Rückerstattungsforderungen<br>Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene<br>Leistungen)               |                     |                     |                     |                     | 30'178.00           |                     |
| 3181.28                | Erlass von Rückerstattungsforderungen<br>Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene<br>Leistungen)                     | 4'192.00            |                     |                     |                     | 543.00              |                     |
| 3637.20                | Ergänzungsleistungen zur IV                                                                                           | 1'018'156.00        |                     | 754'000.00          |                     | 772'803.00          |                     |
| 3637.22                | EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)                                                                        | 59'115.85           |                     | 43'500.00           |                     | 59'676.95           |                     |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und<br>Warenbezügen                                                                 | 2'500.00            |                     | 2'500.00            |                     | 2'500.00            |                     |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                                                              | 20'500.00           |                     | 20'500.00           |                     | 20'500.00           |                     |
| 4290.20                | Nachzahlung abgeschriebener<br>Rückerstattungsforderungen<br>Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene<br>Leistungen) |                     | 1'008.00            |                     |                     |                     |                     |
| 4631.00                | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                                                                 |                     | 751'701.00          |                     | 558'300.00          |                     | 534'861.00          |
| 4637.20                | Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (bis 21:<br>zur IV, ab 22: zu Unrecht bezogene Leistungen)                      |                     | 6'597.00            |                     | 5'000.00            |                     | 98'595.00           |
| 4637.22                | Rückerstattungen EL-Krankheits- und<br>Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene<br>Leistungen)                         |                     |                     |                     | 500.00              |                     | 517.55              |
| <b>53</b>              | <b>Alter und Hinterlassene</b>                                                                                        | <b>1'468'108.35</b> | <b>1'065'545.40</b> | <b>1'454'000.00</b> | <b>1'125'800.00</b> | <b>1'445'798.92</b> | <b>1'114'684.05</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                                                  |                     | <i>402'562.95</i>   |                     | <i>328'200.00</i>   |                     | <i>331'114.87</i>   |
| <b>531</b>             | <b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>                                                                     | <b>10'227.15</b>    | <b>3'741.95</b>     | <b>6'100.00</b>     | <b>4'300.00</b>     | <b>4'920.30</b>     | <b>4'103.35</b>     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                                                  |                     | <i>6'485.20</i>     |                     | <i>1'800.00</i>     |                     | <i>816.95</i>       |
| <b>5310</b>            | <b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>                                                                     | <b>10'227.15</b>    | <b>3'741.95</b>     | <b>6'100.00</b>     | <b>4'300.00</b>     | <b>4'920.30</b>     | <b>4'103.35</b>     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                                                  |                     | <i>6'485.20</i>     |                     | <i>1'800.00</i>     |                     | <i>816.95</i>       |
| 3633.00                | Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen                                                                          | 8'627.15            |                     | 4'500.00            |                     | 3'320.30            |                     |

| Funktionale Gliederung |                                                                                                              | Rechnung 2025       |                   | Budget 2025         |                   | Rechnung 2024       |                   |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                        |                                                                                                              | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                                                           | 200.00              |                   | 200.00              |                   | 200.00              |                   |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                                                     | 1'400.00            |                   | 1'400.00            |                   | 1'400.00            |                   |
| 4613.00                | Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen                                                        |                     | 3'618.00          |                     | 3'700.00          |                     | 3'563.65          |
| 4637.00                | Beiträge von privaten Haushalten                                                                             |                     | 123.95            |                     | 600.00            |                     | 539.70            |
| <b>532</b>             | <b>Ergänzungsleistungen AHV</b>                                                                              | <b>1'316'626.53</b> | <b>917'700.05</b> | <b>1'350'800.00</b> | <b>980'300.00</b> | <b>1'346'743.55</b> | <b>959'233.55</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                                         |                     | <i>398'926.48</i> |                     | <i>370'500.00</i> |                     | <i>387'510.00</i> |
| <b>5320</b>            | <b>Ergänzungsleistungen AHV</b>                                                                              | <b>1'316'626.53</b> | <b>917'700.05</b> | <b>1'350'800.00</b> | <b>980'300.00</b> | <b>1'346'743.55</b> | <b>959'233.55</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                                         |                     | <i>398'926.48</i> |                     | <i>370'500.00</i> |                     | <i>387'510.00</i> |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.                                                  | 762.15              |                   | 1'000.00            |                   |                     |                   |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                                                               | 2'700.00            |                   |                     |                   |                     |                   |
| 3637.21                | Ergänzungsleistungen zur AHV                                                                                 | 1'201'404.00        |                   | 1'261'800.00        |                   | 1'236'731.00        |                   |
| 3637.23                | EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)                                                              | 88'760.38           |                   | 65'000.00           |                   | 87'012.55           |                   |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                                                           | 2'500.00            |                   | 2'500.00            |                   | 2'500.00            |                   |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                                                     | 20'500.00           |                   | 20'500.00           |                   | 20'500.00           |                   |
| 4631.00                | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                                                        |                     | 865'653.00        |                     | 928'800.00        |                     | 853'956.00        |
| 4637.20                | Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (bis 21: zur IV, ab 22: zu Unrecht bezogene Leistungen)                |                     | 49'717.00         |                     | 11'500.00         |                     | 68'569.00         |
| 4637.21                | Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (bis 21: zur AHV, ab 22: rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass) |                     | 1'826.45          |                     | 35'000.00         |                     | 36'708.55         |
| 4637.22                | Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)                      |                     | 503.60            |                     |                   |                     |                   |



| Funktionale Gliederung |                                                                                                       | Rechnung 2025    |                   | Budget 2025      |                   | Rechnung 2024    |                   |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                        |                                                                                                       | Aufwand          | Ertrag            | Aufwand          | Ertrag            | Aufwand          | Ertrag            |
| 4637.23                | Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass) |                  |                   |                  | 5'000.00          |                  |                   |
| <b>534</b>             | <b>Wohnen im Alter (ohne Pflege)</b>                                                                  | <b>85'404.32</b> | <b>117'147.90</b> | <b>43'700.00</b> | <b>115'900.00</b> | <b>43'528.02</b> | <b>121'474.65</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                                  | <i>31'743.58</i> |                   | <i>72'200.00</i> |                   | <i>77'946.63</i> |                   |
| <b>5340</b>            | <b>Wohnen im Alter (ohne Pflege)</b>                                                                  | <b>85'404.32</b> | <b>117'147.90</b> | <b>43'700.00</b> | <b>115'900.00</b> | <b>43'528.02</b> | <b>121'474.65</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                                  | <i>31'743.58</i> |                   | <i>72'200.00</i> |                   | <i>77'946.63</i> |                   |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge                                                    | 129.70           |                   | 2'000.00         |                   | 633.00           |                   |
| 3120.00                | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                                                                 | 21'385.66        |                   | 11'700.00        |                   | 12'826.25        |                   |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                                                              | 1'760.85         |                   | 2'900.00         |                   | 2'347.80         |                   |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                                                                   | 1'441.85         |                   | 1'500.00         |                   |                  |                   |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                                                              | 1'119.71         |                   | 1'200.00         |                   | 1'108.52         |                   |
| 3144.00                | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                                                         | 37'460.60        |                   | 3'600.00         |                   | 6'315.95         |                   |
| 3151.00                | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                                           | 1'809.45         |                   | 500.00           |                   |                  |                   |
| 3300.40                | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                                                              | 17'196.50        |                   | 17'200.00        |                   | 17'196.50        |                   |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                                                    | 300.00           |                   | 300.00           |                   | 300.00           |                   |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                                              | 2'800.00         |                   | 2'800.00         |                   | 2'800.00         |                   |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                                                      |                  | 435.00            |                  |                   |                  |                   |
| 4260.02                | Rückerstattungen von Raumnebenkosten                                                                  |                  | 11'620.20         |                  | 10'200.00         |                  | 12'008.85         |
| 4470.01                | Mietzinse Liegenschaften VV                                                                           |                  | 90'092.70         |                  | 90'700.00         |                  | 94'465.80         |
| 4920.00                | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten                                               |                  | 15'000.00         |                  | 15'000.00         |                  | 15'000.00         |
| <b>535</b>             | <b>Leistungen an das Alter</b>                                                                        | <b>55'850.35</b> | <b>26'955.50</b>  | <b>53'400.00</b> | <b>25'300.00</b>  | <b>50'607.05</b> | <b>29'872.50</b>  |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025    |                  | Budget 2025      |                  | Rechnung 2024    |                  |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                        |                                                               | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                  | 28'894.85        |                  | 28'100.00        |                  | 20'734.55        |
| <b>5350</b>            | <b>Leistungen an das Alter</b>                                | <b>55'850.35</b> | <b>26'955.50</b> | <b>53'400.00</b> | <b>25'300.00</b> | <b>50'607.05</b> | <b>29'872.50</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                  | 28'894.85        |                  | 28'100.00        |                  | 20'734.55        |
| 3000.01                | Entschädigungen Behörden und Kommissionen                     | 8'000.00         |                  | 15'900.00        |                  | 8'000.00         |                  |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 11'885.00        |                  |                  |                  | 7'500.00         |                  |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 163.10           |                  | 200.00           |                  |                  |                  |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 36.45            |                  | 100.00           |                  | 46.15            |                  |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 26.05            |                  | 100.00           |                  |                  |                  |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 189.55           |                  | 100.00           |                  | 72.70            |                  |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                  |                  |                  | 300.00           |                  |                  |                  |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                       |                  |                  | 500.00           |                  | 858.90           |                  |
| 3100.00                | Büromaterial                                                  |                  |                  |                  |                  | 33.00            |                  |
| 3102.01                | Drucksachen                                                   | 1'865.40         |                  | 2'500.00         |                  | 1'779.65         |                  |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                      | 1'280.00         |                  | 1'000.00         |                  | 1'280.00         |                  |
| 3130.03                | Porti u. Versandkosten                                        |                  |                  | 1'000.00         |                  |                  |                  |
| 3130.06                | DL Dritter für Anlässe                                        | 20'850.35        |                  | 18'200.00        |                  | 21'704.30        |                  |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                                       | 4'614.45         |                  | 3'500.00         |                  | 4'032.35         |                  |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                | 940.00           |                  | 4'000.00         |                  | 300.00           |                  |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck          | 3'000.00         |                  | 3'000.00         |                  | 2'000.00         |                  |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            | 300.00           |                  | 300.00           |                  | 300.00           |                  |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 2'700.00         |                  | 2'700.00         |                  | 2'700.00         |                  |
| 4240.02                | Dienstleistungsentschädigungen                                |                  | 26'455.50        |                  | 24'800.00        |                  | 26'312.50        |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025       |                     | Budget 2025         |                     | Rechnung 2024       |                     |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |                                                             | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter            |                     |                     |                     |                     |                     | 3'060.00            |
| 4632.00                | Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden                   |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |
| <b>54</b>              | <b>Familie und Jugend</b>                                   | <b>1'981'372.22</b> | <b>1'127'934.62</b> | <b>2'245'000.00</b> | <b>1'171'700.00</b> | <b>2'296'192.11</b> | <b>1'430'816.10</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                        |                     | <i>853'437.60</i>   |                     | <i>1'073'300.00</i> |                     | <i>865'376.01</i>   |
| <b>543</b>             | <b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>                 | <b>97'288.95</b>    | <b>113'651.70</b>   | <b>85'400.00</b>    | <b>25'100.00</b>    | <b>85'588.35</b>    | <b>21'134.10</b>    |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                        | <i>16'362.75</i>    |                     |                     | <i>60'300.00</i>    |                     | <i>64'454.25</i>    |
| <b>5430</b>            | <b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>                 | <b>97'288.95</b>    | <b>113'651.70</b>   | <b>85'400.00</b>    | <b>25'100.00</b>    | <b>85'588.35</b>    | <b>21'134.10</b>    |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                        | <i>16'362.75</i>    |                     |                     | <i>60'300.00</i>    |                     | <i>64'454.25</i>    |
| 3637.00                | Beiträge an private Haushalte                               | 97'288.95           |                     | 85'400.00           |                     | 85'588.35           |                     |
| 4637.00                | Beiträge von privaten Haushalten                            |                     | 113'651.70          |                     | 25'100.00           |                     | 21'134.10           |
| <b>544</b>             | <b>Jugendschutz</b>                                         | <b>836'856.63</b>   |                     | <b>808'500.00</b>   |                     | <b>858'607.03</b>   | <b>244'676.35</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                        |                     | <i>836'856.63</i>   |                     | <i>808'500.00</i>   |                     | <i>613'930.68</i>   |
| <b>5440</b>            | <b>Jugendschutz</b>                                         | <b>836'856.63</b>   |                     | <b>808'500.00</b>   |                     | <b>858'607.03</b>   | <b>244'676.35</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                        |                     | <i>836'856.63</i>   |                     | <i>808'500.00</i>   |                     | <i>613'930.68</i>   |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw. |                     |                     | 500.00              |                     |                     |                     |
| 3192.00                | Abgeltung von Rechten                                       | 307.68              |                     | 300.00              |                     | 307.68              |                     |
| 3631.00                | Beiträge an Kantone und Konkordate                          | 665'248.95          |                     | 634'400.00          |                     | 687'499.35          |                     |
| 3635.00                | Beiträge an private Unternehmen                             | 170'000.00          |                     | 170'000.00          |                     | 170'000.00          |                     |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck        | 500.00              |                     | 2'500.00            |                     |                     |                     |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 100.00              |                     | 100.00              |                     | 100.00              |                     |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    | 700.00              |                     | 700.00              |                     | 700.00              |                     |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025       |                     | Budget 2025         |                     | Rechnung 2024       |                     |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |                                                               | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| 4631.00                | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                         |                     |                     |                     |                     |                     | 244'676.35          |
| <b>545</b>             | <b>Leistungen an Familien</b>                                 | <b>1'047'226.64</b> | <b>1'014'282.92</b> | <b>1'351'100.00</b> | <b>1'146'600.00</b> | <b>1'351'996.73</b> | <b>1'165'005.65</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                     | <i>32'943.72</i>    |                     | <i>204'500.00</i>   |                     | <i>186'991.08</i>   |
| <b>5450</b>            | <b>Leistungen an Familien</b>                                 | <b>22'232.03</b>    |                     | <b>27'700.00</b>    |                     | <b>31'097.62</b>    |                     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                     | <i>22'232.03</i>    |                     | <i>27'700.00</i>    |                     | <i>31'097.62</i>    |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 5'378.45            |                     | 9'800.00            |                     | 9'744.35            |                     |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 390.80              |                     | 600.00              |                     | 678.60              |                     |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 932.65              |                     | 900.00              |                     | 1'051.20            |                     |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 76.35               |                     | 200.00              |                     | 197.85              |                     |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 62.40               |                     | 100.00              |                     | 108.35              |                     |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 97.40               |                     | 100.00              |                     | 94.40               |                     |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                  |                     |                     | 600.00              |                     | 260.00              |                     |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 28.35               |                     | 100.00              |                     | 2'002.90            |                     |
| 3102.01                | Drucksachen                                                   | 2'724.55            |                     | 2'600.00            |                     | 1'034.31            |                     |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                      | 540.50              |                     | 500.00              |                     |                     |                     |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                           | 462.42              |                     | 400.00              |                     | 357.00              |                     |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                              | 1'000.00            |                     | 1'000.00            |                     | 1'000.00            |                     |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                    | 116.76              |                     | 200.00              |                     | 116.76              |                     |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                        | 71.40               |                     | 100.00              |                     | 67.65               |                     |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                                       |                     |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck          | 2'000.00            |                     | 2'000.00            |                     | 6'497.25            |                     |
| 3637.01                | Stipendien, Übernahme Elternbeiträge                          | 6'550.00            |                     | 5'000.00            |                     | 4'887.00            |                     |
| 3920.00                | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten       | 1'800.00            |                     | 3'000.00            |                     | 2'500.00            |                     |

| Funktionale Gliederung |                                                                 | Rechnung 2025       |                     | Budget 2025         |                     | Rechnung 2024       |                     |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |                                                                 | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>5451</b>            | <b>Kindertagesstätten und Kinderhorte</b>                       | <b>1'024'994.61</b> | <b>1'014'282.92</b> | <b>1'323'400.00</b> | <b>1'146'600.00</b> | <b>1'320'899.11</b> | <b>1'165'005.65</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                            |                     | <i>10'711.69</i>    |                     | <i>176'800.00</i>   |                     | <i>155'893.46</i>   |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                    | 665'682.75          |                     | 878'900.00          |                     | 910'924.85          |                     |
| 3010.09                | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals      | -14'803.20          |                     | -2'000.00           |                     | -31'918.10          |                     |
| 3010.90                | Dienstaltersgeschenke                                           | 851.00              |                     | 3'200.00            |                     |                     |                     |
| 3049.00                | Übrige Zulagen                                                  | 3'550.00            |                     | 1'200.00            |                     | 750.00              |                     |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                 | 40'980.75           |                     | 56'500.00           |                     | 56'397.85           |                     |
| 3050.09                | Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | -88.60              |                     |                     |                     | -597.05             |                     |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                   | 24'956.75           |                     | 34'900.00           |                     | 13'385.10           |                     |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen   | 11'514.70           |                     | 18'900.00           |                     | 18'988.10           |                     |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                          | 6'541.40            |                     | 9'100.00            |                     | 9'003.70            |                     |
| 3054.09                | Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse          | -14.20              |                     |                     |                     | -95.60              |                     |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                     | 12'256.85           |                     | 8'600.00            |                     | 8'613.35            |                     |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                    | 16'855.00           |                     | 11'400.00           |                     | 12'159.40           |                     |
| 3091.00                | Personalwerbung                                                 | 1'275.60            |                     | 1'000.00            |                     | 753.60              |                     |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                         | 4'065.80            |                     | 1'900.00            |                     | 1'181.56            |                     |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                   | 13'634.49           |                     | 22'000.00           |                     | 25'997.31           |                     |
| 3102.01                | Drucksachen                                                     |                     |                     | 600.00              |                     |                     |                     |
| 3102.02                | Publikationen                                                   | 2'880.90            |                     | 2'800.00            |                     | 2'990.45            |                     |
| 3103.00                | Fachliteratur, Zeitschriften                                    | 152.50              |                     | 500.00              |                     | 95.50               |                     |
| 3105.00                | Lebensmittel                                                    | 75'039.48           |                     | 88'000.00           |                     | 89'753.83           |                     |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge              | 25'165.62           |                     | 20'000.00           |                     | 32'113.92           |                     |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025    |                  | Budget 2025      |                  | Rechnung 2024    |                  |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                        |                                                             | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           |
| 3112.00                | Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge                       |                  |                  | 500.00           |                  |                  |                  |
| 3120.00                | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                       | 13'332.37        |                  | 10'700.00        |                  | 9'156.50         |                  |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                    | 5'078.95         |                  | 16'500.00        |                  | 15'770.85        |                  |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                         | 3'044.82         |                  | 3'200.00         |                  | 3'310.60         |                  |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                            | 1'363.15         |                  | 1'500.00         |                  | 1'495.65         |                  |
| 3130.06                | DL Dritter für Anlässe                                      | 1'382.30         |                  | 1'000.00         |                  | 531.30           |                  |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw. | 1'297.20         |                  | 2'100.00         |                  | 3'178.15         |                  |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                  | 7'034.56         |                  | 4'200.00         |                  | 5'300.39         |                  |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                    | 215.05           |                  | 200.00           |                  | 213.28           |                  |
| 3144.00                | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                               | 9'668.75         |                  | 9'200.00         |                  | 20'118.85        |                  |
| 3151.00                | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 2'427.20         |                  | 1'500.00         |                  | 1'574.70         |                  |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                      | 558.90           |                  | 1'000.00         |                  | 727.60           |                  |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                                     | 537.30           |                  | 2'500.00         |                  | 3'641.50         |                  |
| 3300.40                | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                    | 30'782.47        |                  | 31'000.00        |                  | 30'782.47        |                  |
| 3637.01                | Stipendien, Übernahme Elternbeiträge                        | 44'974.00        |                  | 68'000.00        |                  | 61'799.50        |                  |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 1'000.00         |                  | 1'000.00         |                  | 1'000.00         |                  |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    | 11'800.00        |                  | 11'800.00        |                  | 11'800.00        |                  |
| 4240.02                | Dienstleistungsentschädigungen                              |                  | 1'000'781.00     |                  | 1'134'600.00     |                  | 1'150'488.75     |
| 4250.00                | Verkäufe                                                    |                  | 6'160.00         |                  | 9'600.00         |                  | 8'916.00         |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter            |                  | 2'308.05         |                  | 2'000.00         |                  | 4'900.90         |
| 4631.00                | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                       |                  | 5'033.87         |                  | 400.00           |                  | 700.00           |
| <b>55</b>              | <b>Arbeitslosigkeit</b>                                     | <b>66'218.91</b> |                  | <b>82'200.00</b> |                  | <b>64'596.48</b> |                  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                        |                  | <i>66'218.91</i> |                  | <i>82'200.00</i> |                  | <i>64'596.48</i> |

| Funktionale Gliederung |                                                                                       | Rechnung 2025 |              | Budget 2025  |              | Rechnung 2024 |              |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                        |                                                                                       | Aufwand       | Ertrag       | Aufwand      | Ertrag       | Aufwand       | Ertrag       |
| 559                    | Arbeitslosigkeit, Übriges                                                             | 66'218.91     |              | 82'200.00    |              | 64'596.48     |              |
|                        | Nettoergebnis                                                                         |               | 66'218.91    |              | 82'200.00    |               | 64'596.48    |
| 5590                   | Arbeitslosigkeit, Übriges                                                             | 66'218.91     |              | 82'200.00    |              | 64'596.48     |              |
|                        | Nettoergebnis                                                                         |               | 66'218.91    |              | 82'200.00    |               | 64'596.48    |
| 3632.00                | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände                                               | 66'218.91     |              | 82'200.00    |              | 64'596.48     |              |
| 57                     | Sozialhilfe und Asylwesen                                                             | 2'666'876.78  | 1'467'745.78 | 2'080'300.00 | 1'231'400.00 | 2'233'457.61  | 1'372'758.70 |
|                        | Nettoergebnis                                                                         |               | 1'199'131.00 |              | 848'900.00   |               | 860'698.91   |
| 571                    | Beihilfen/Zuschüsse                                                                   | 230'216.00    | 127'298.55   | 138'000.00   | 76'900.00    | 148'570.00    | 89'444.75    |
|                        | Nettoergebnis                                                                         |               | 102'917.45   |              | 61'100.00    |               | 59'125.25    |
| 5710                   | Beihilfen/Zuschüsse                                                                   | 230'216.00    | 127'298.55   | 138'000.00   | 76'900.00    | 148'570.00    | 89'444.75    |
|                        | Nettoergebnis                                                                         |               | 102'917.45   |              | 61'100.00    |               | 59'125.25    |
| 3637.24                | Beihilfen                                                                             | 158'058.00    |              | 106'400.00   |              | 112'293.00    |              |
| 3637.25                | Kantonalrechtliche Zuschüsse                                                          | 30'158.00     |              | 3'400.00     |              | 6'457.00      |              |
| 3637.26                | Gemeindezuschüsse                                                                     | 42'000.00     |              | 28'200.00    |              | 29'820.00     |              |
| 4631.00                | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                                 |               | 128'338.00   |              | 76'900.00    |               | 82'323.00    |
| 4637.24                | Rückerstattungen Beihilfen (ab 22: zu Unrecht bezogene Leistungen)                    |               | 1'010.00     |              |              |               | 448.00       |
| 4637.25                | Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse (ab 22: zu Unrecht bezogene Leistungen) |               | 548.00       |              |              |               | 699.00       |
| 4637.26                | Rückerstattungen Gemeindezuschüsse (ab 22: zu Unrecht bezogene Leistungen)            |               |              |              |              |               | 60.00        |
| 4637.27                | Rückerstattungen Beihilfen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)             |               | -2'597.45    |              |              |               | 5'914.75     |
| 572                    | Wirtschaftliche Hilfe                                                                 | 884'762.03    | 498'093.16   | 563'500.00   | 143'100.00   | 681'835.65    | 298'116.25   |
|                        | Nettoergebnis                                                                         |               | 386'668.87   |              | 420'400.00   |               | 383'719.40   |

| Funktionale Gliederung |                                                                                              | Rechnung 2025       |                   | Budget 2025       |                   | Rechnung 2024     |                   |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |                                                                                              | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>5720</b>            | <b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>                                                     | <b>884'762.03</b>   | <b>498'093.16</b> | <b>563'500.00</b> | <b>143'100.00</b> | <b>681'835.65</b> | <b>298'116.25</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                         |                     | <i>386'668.87</i> |                   | <i>420'400.00</i> |                   | <i>383'719.40</i> |
| 3637.30                | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz       | 429'083.18          |                   | 248'100.00        |                   | 306'884.67        |                   |
| 3637.31                | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz | 14.15               |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3637.34                | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz         | 185'572.40          |                   | 130'800.00        |                   | 138'059.30        |                   |
| 3637.35                | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz   | 157'092.30          |                   | 71'600.00         |                   | 123'891.68        |                   |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                                           | 12'000.00           |                   | 12'000.00         |                   | 12'000.00         |                   |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                                     | 101'000.00          |                   | 101'000.00        |                   | 101'000.00        |                   |
| 4631.00                | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                                        |                     | 11'169.60         |                   | 5'500.00          |                   | 11'279.00         |
| 4631.35                | Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz     |                     | 126'754.40        |                   | 65'600.00         |                   | 88'998.95         |
| 4637.30                | Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz               |                     | 261'567.91        |                   | 40'000.00         |                   | 67'249.30         |
| 4637.34                | Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz                 |                     | 68'263.35         |                   | 26'000.00         |                   | 95'696.25         |
| 4637.35                | Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz           |                     | 30'337.90         |                   | 6'000.00          |                   | 34'892.75         |
| <b>573</b>             | <b>Asylwesen</b>                                                                             | <b>1'073'116.74</b> | <b>562'996.22</b> | <b>925'200.00</b> | <b>776'400.00</b> | <b>890'826.00</b> | <b>672'085.40</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                         |                     | <i>510'120.52</i> |                   | <i>148'800.00</i> |                   | <i>218'740.60</i> |
| <b>5730</b>            | <b>Asylwesen</b>                                                                             | <b>1'073'116.74</b> | <b>562'996.22</b> | <b>925'200.00</b> | <b>776'400.00</b> | <b>890'826.00</b> | <b>672'085.40</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                                         |                     | <i>510'120.52</i> |                   | <i>148'800.00</i> |                   | <i>218'740.60</i> |



| Funktionale Gliederung |                                                                   | Rechnung 2025 |        | Budget 2025 |        | Rechnung 2024 |        |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|---------------|--------|
|                        |                                                                   | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                     |               |        | 500.00      |        | 1'196.32      |        |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge                | 188.00        |        | 1'500.00    |        |               |        |
| 3112.00                | Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge                             |               |        | 200.00      |        |               |        |
| 3119.00                | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                     | 6'161.35      |        | 7'000.00    |        | 8'799.65      |        |
| 3120.00                | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                             | 18'717.94     |        | 9'000.00    |        | 12'759.55     |        |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                               | 661.20        |        |             |        |               |        |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.       |               |        | 600.00      |        |               |        |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                          | 35.42         |        | 100.00      |        | 35.42         |        |
| 3137.00                | Steuern und Abgaben                                               | 2'015.00      |        |             |        | 670.00        |        |
| 3144.00                | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                     | 33'589.35     |        | 12'400.00   |        | 5'540.15      |        |
| 3151.00                | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge       |               |        | 1'000.00    |        | 108.10        |        |
| 3160.00                | Miete und Pacht Liegenschaften                                    | 196'758.35    |        | 190'500.00  |        | 235'457.34    |        |
| 3181.00                | Tatsächliche Forderungsverluste                                   |               |        |             |        | 900.00        |        |
| 3300.40                | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                          | 184'889.61    |        | 39'900.00   |        | 14'893.54     |        |
| 3614.00                | Entschädigungen an öffentliche Unternehmen                        | 199'472.10    |        | 250'600.00  |        | 200'329.20    |        |
| 3614.12                | Kosten Integrationsmassnahmen (IAZH), Angebote öff. Unternehmen   | 100'548.52    |        | 50'300.00   |        | 72'727.13     |        |
| 3637.00                | Beiträge an Asylbewerber und vorläufig Aufgenommene               | 283'266.00    |        | 305'900.00  |        | 300'559.40    |        |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                | 100.00        |        | 100.00      |        | 100.00        |        |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          | 1'700.00      |        | 1'700.00    |        | 1'700.00      |        |
| 3920.00                | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten           | 42'240.00     |        | 53'900.00   |        | 35'040.00     |        |
| 3940.00                | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | 2'773.90      |        |             |        | 10.20         |        |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025     |                   | Budget 2025       |                   | Rechnung 2024     |                   |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |                                                               | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter              |                   | 1'813.47          |                   |                   |                   | 1'158.00          |
| 4260.02                | Rückerstattungen von Raumnebenkosten                          |                   | 728.95            |                   |                   |                   | 2'214.25          |
| 4470.01                | Mietzinse Liegenschaften VV                                   |                   | 33'500.00         |                   | 85'800.00         |                   | 34'332.65         |
| 4631.00                | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                         |                   | 526'953.80        |                   | 690'600.00        |                   | 634'380.50        |
| <b>579</b>             | <b>Fürsorge, Übriges</b>                                      | <b>478'782.01</b> | <b>279'357.85</b> | <b>453'600.00</b> | <b>235'000.00</b> | <b>512'225.96</b> | <b>313'112.30</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   | <i>199'424.16</i> |                   | <i>218'600.00</i> |                   | <i>199'113.66</i> |
| <b>5790</b>            | <b>Fürsorge, Übriges</b>                                      | <b>478'782.01</b> | <b>279'357.85</b> | <b>453'600.00</b> | <b>235'000.00</b> | <b>512'225.96</b> | <b>313'112.30</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   | <i>199'424.16</i> |                   | <i>218'600.00</i> |                   | <i>199'113.66</i> |
| 3000.01                | Entschädigungen Behörden und Kommissionen                     | 14'500.00         |                   | 15'500.00         |                   | 13'850.00         |                   |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 259'914.25        |                   | 248'000.00        |                   | 241'844.25        |                   |
| 3010.09                | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals    | -8'742.40         |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3049.00                | Übrige Zulagen                                                | 500.00            |                   | 800.00            |                   | 500.00            |                   |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 16'975.30         |                   | 16'900.00         |                   | 16'231.60         |                   |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 23'314.90         |                   | 24'400.00         |                   | 13'072.10         |                   |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 4'296.65          |                   | 5'300.00          |                   | 5'256.25          |                   |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 2'709.50          |                   | 2'900.00          |                   | 2'590.60          |                   |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 4'562.40          |                   | 2'400.00          |                   | 2'333.40          |                   |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                       | 351.20            |                   | 1'200.00          |                   | 899.30            |                   |
| 3100.00                | Büromaterial                                                  |                   |                   | 500.00            |                   | 145.38            |                   |
| 3103.00                | Fachliteratur, Zeitschriften                                  | 144.50            |                   | 300.00            |                   | 265.75            |                   |
| 3104.01                | Lehrmittel                                                    |                   |                   | 500.00            |                   | 333.20            |                   |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                      | 85'763.35         |                   |                   |                   | 130'902.30        |                   |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                              | 1'383.70          |                   | 1'100.00          |                   | 1'318.80          |                   |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025       |                   | Budget 2025         |                   | Rechnung 2024       |                   |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                        |                                                             | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            |
| 3130.12                | Kosten Intgrationsmassnahmen (IAZH), Angebote Dritter       |                     |                   | 58'800.00           |                   | 1'440.00            |                   |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw. | 2'910.35            |                   | 8'700.00            |                   | 9'247.45            |                   |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                  | 23'974.46           |                   | 23'100.00           |                   | 23'633.37           |                   |
| 3158.00                | Unterhalt immaterielle Anlagen                              | 6'675.20            |                   | 3'600.00            |                   | 3'567.30            |                   |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                      | 124.46              |                   |                     |                   | 272.72              |                   |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                                     | 6'654.50            |                   | 4'000.00            |                   | 5'793.50            |                   |
| 3611.00                | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                   | 407.50              |                   | 200.00              |                   | 219.75              |                   |
| 3611.12                | Kosten Intgrationsmassnahmen (IAZH), Angebote Kanton        | 2'190.00            |                   |                     |                   |                     |                   |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände              | 1'350.59            |                   | 2'800.00            |                   | 7'108.94            |                   |
| 3633.00                | Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen                | 1'921.60            |                   |                     |                   |                     |                   |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck        | 500.00              |                   | 6'200.00            |                   | 5'000.00            |                   |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 26'400.00           |                   | 26'400.00           |                   | 26'400.00           |                   |
| 4611.00                | Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten                |                     | 5'519.35          |                     | 5'100.00          |                     | 5'308.85          |
| 4631.00                | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                       |                     | 102'738.50        |                     | 58'800.00         |                     | 136'703.45        |
| 4900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          |                     | 18'200.00         |                     | 18'200.00         |                     | 18'200.00         |
| 4910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    |                     | 152'900.00        |                     | 152'900.00        |                     | 152'900.00        |
| 6                      | <b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>                  | <b>1'786'148.57</b> | <b>662'944.94</b> | <b>1'784'300.00</b> | <b>639'800.00</b> | <b>1'753'632.65</b> | <b>690'622.10</b> |
|                        | Nettoergebnis                                               |                     | 1'123'203.63      |                     | 1'144'500.00      |                     | 1'063'010.55      |
| 61                     | <b>Strassenverkehr</b>                                      | <b>1'351'506.65</b> | <b>635'123.49</b> | <b>1'362'100.00</b> | <b>639'300.00</b> | <b>1'328'988.10</b> | <b>663'414.30</b> |
|                        | Nettoergebnis                                               |                     | 716'383.16        |                     | 722'800.00        |                     | 665'573.80        |

| Funktionale Gliederung |                                                                              | Rechnung 2025       |                   | Budget 2025         |                   | Rechnung 2024       |                   |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                        |                                                                              | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            |
| <b>613</b>             | <b>Kantonsstrassen, übrige</b>                                               | <b>44'113.29</b>    |                   | <b>44'100.00</b>    | <b>5'500.00</b>   | <b>44'113.28</b>    | <b>5'505.50</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                         |                     | 44'113.29         |                     | 38'600.00         |                     | 38'607.78         |
| <b>6130</b>            | <b>Kantonsstrassen, übrige</b>                                               | <b>44'113.29</b>    |                   | <b>44'100.00</b>    | <b>5'500.00</b>   | <b>44'113.28</b>    | <b>5'505.50</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                         |                     | 44'113.29         |                     | 38'600.00         |                     | 38'607.78         |
| 3660.10                | Planmässige Abschreibungen<br>Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate | 39'713.29           |                   | 39'700.00           |                   | 39'713.28           |                   |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und<br>Warenbezügen                        | 300.00              |                   | 300.00              |                   | 300.00              |                   |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                     | 4'100.00            |                   | 4'100.00            |                   | 4'100.00            |                   |
| 4611.00                | Entschädigungen von Kantonen und<br>Konkordaten                              |                     |                   |                     | 5'500.00          |                     | 5'505.50          |
| <b>615</b>             | <b>Gemeindestrassen</b>                                                      | <b>1'307'393.36</b> | <b>635'123.49</b> | <b>1'318'000.00</b> | <b>633'800.00</b> | <b>1'284'874.82</b> | <b>657'908.80</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                         |                     | 672'269.87        |                     | 684'200.00        |                     | 626'966.02        |
| <b>6150</b>            | <b>Gemeindestrassen</b>                                                      | <b>1'307'393.36</b> | <b>635'123.49</b> | <b>1'318'000.00</b> | <b>633'800.00</b> | <b>1'284'874.82</b> | <b>657'908.80</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                         |                     | 672'269.87        |                     | 684'200.00        |                     | 626'966.02        |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                 | 368'041.35          |                   | 364'000.00          |                   | 346'162.45          |                   |
| 3010.09                | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und<br>Betriebspersonals                |                     |                   |                     |                   | -8'228.00           |                   |
| 3049.00                | Übrige Zulagen                                                               | 21'860.00           |                   | 21'900.00           |                   | 22'900.00           |                   |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV,<br>Verwaltungskosten                           | 23'500.70           |                   | 24'700.00           |                   | 23'871.40           |                   |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                                | 26'257.80           |                   | 26'600.00           |                   | 12'022.00           |                   |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-<br>Haftpflchtigversicherungen           | 9'940.35            |                   | 9'600.00            |                   | 10'935.65           |                   |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                       | 3'750.90            |                   | 4'000.00            |                   | 3'810.50            |                   |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                  | 6'755.85            |                   | 3'700.00            |                   | 3'602.00            |                   |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025 |        | Budget 2025 |        | Rechnung 2024 |        |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|---------------|--------|
|                        |                                                             | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                | 6'427.70      |        | 20'100.00   |        | 4'951.00      |        |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                     | 1'950.46      |        | 1'700.00    |        | 2'446.47      |        |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                               | 25'688.33     |        | 41'400.00   |        | 46'011.70     |        |
| 3101.01                | Treibstoffe                                                 | 8'279.00      |        | 17'000.00   |        | 13'925.32     |        |
| 3101.03                | Erde, Kies, Splitt                                          | 9'190.45      |        | 6'000.00    |        | 3'512.60      |        |
| 3101.04                | Pflanzen, Pflanzenschutzmittel                              | 37.10         |        |             |        | 1'048.00      |        |
| 3101.05                | Streusalz                                                   | 7'216.14      |        | 10'000.00   |        | 11'936.54     |        |
| 3102.01                | Drucksachen                                                 |               |        |             |        | 342.15        |        |
| 3103.00                | Fachliteratur, Zeitschriften                                | 288.56        |        | 300.00      |        | 283.83        |        |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge          | 27'029.00     |        | 31'000.00   |        | 29'665.30     |        |
| 3111.02                | Anschaffung Werkzeuge und Werkzeugeschirr                   | 1'567.05      |        | 3'500.00    |        | 934.20        |        |
| 3112.00                | Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge                       | 5'890.55      |        | 4'500.00    |        | 6'121.81      |        |
| 3113.00                | Anschaffung Hardware                                        |               |        | 500.00      |        |               |        |
| 3119.00                | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen               | 18'755.15     |        | 21'500.00   |        | 11'671.27     |        |
| 3120.00                | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                       | 15'435.26     |        | 13'100.00   |        | 15'796.70     |        |
| 3120.11                | Energie Strassenbeleuchtung                                 | 34'217.39     |        | 40'000.00   |        | 42'029.45     |        |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                    | 26'934.55     |        | 9'000.00    |        | 28'379.20     |        |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                         | 2'527.73      |        | 3'500.00    |        | 2'821.91      |        |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                            | 727.50        |        | 800.00      |        | 570.00        |        |
| 3131.00                | Planungen und Projektierungen Dritter                       | 4'199.30      |        |             |        |               |        |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw. |               |        |             |        | 333.90        |        |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                  | 5'385.93      |        | 3'800.00    |        | 3'709.28      |        |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                    | 6'277.40      |        | 6'800.00    |        | 6'807.28      |        |
| 3137.00                | Steuern und Abgaben                                         | 2'898.50      |        | 4'600.00    |        | 4'026.20      |        |
| 3141.01                | Unterhalt Strassen und Verkehrswege                         | 178'630.70    |        | 167'800.00  |        | 191'298.70    |        |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025 |            | Budget 2025 |            | Rechnung 2024 |            |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
|                        |                                                             | Aufwand       | Ertrag     | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand       | Ertrag     |
| 3141.02                | Winterdienst                                                | 23'098.20     |            | 25'000.00   |            | 30'536.10     |            |
| 3141.03                | Strassenreinigung                                           | 7'436.80      |            | 7'500.00    |            | 5'702.70      |            |
| 3141.04                | Strassenbeleuchtungen und Strassensignale, Verkehrsspiegel  | 39'762.25     |            | 40'000.00   |            | 27'529.45     |            |
| 3144.00                | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                               | 13'106.30     |            | 5'000.00    |            | 8'579.30      |            |
| 3151.00                | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 32'817.85     |            | 25'000.00   |            | 28'817.62     |            |
| 3161.00                | Mieten, Benützungskosten Mobilien                           | 14'826.35     |            | 15'800.00   |            | 16'050.85     |            |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                      | 32.00         |            | 200.00      |            |               |            |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                                     | 282.50        |            |             |            | 455.00        |            |
| 3300.10                | Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV     | 129'963.28    |            | 141'800.00  |            | 123'783.08    |            |
| 3300.40                | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                    | 70'924.88     |            | 70'800.00   |            | 72'068.60     |            |
| 3300.60                | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                      | 54'182.25     |            | 54'200.00   |            | 56'353.31     |            |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 47'900.00     |            | 47'900.00   |            | 47'900.00     |            |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    | 23'400.00     |            | 23'400.00   |            | 23'400.00     |            |
| 4240.01                | Benützungsgebühren                                          |               | 775.00     |             | 500.00     |               | 598.00     |
| 4240.02                | Dienstleistungsentschädigungen                              |               | 5'475.40   |             | 8'000.00   |               | 5'800.00   |
| 4250.00                | Verkäufe                                                    |               |            |             | 500.00     |               |            |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter            |               | 6'128.05   |             | 3'000.00   |               | 16'640.20  |
| 4479.00                | Übrige Erträge Liegenschaften VV                            |               | 1'328.00   |             |            |               |            |
| 4611.00                | Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten                |               | 12'544.71  |             | 9'000.00   |               | 19'659.23  |
| 4631.00                | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                       |               | 353'072.33 |             | 357'000.00 |               | 357'211.37 |
| 4900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          |               | 17'400.00  |             | 17'400.00  |               | 18'400.00  |
| 4910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    |               | 238'400.00 |             | 238'400.00 |               | 239'600.00 |

| Funktionale Gliederung |                                                                                | Rechnung 2025 |            | Budget 2025 |            | Rechnung 2024 |            |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
|                        |                                                                                | Aufwand       | Ertrag     | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand       | Ertrag     |
| 62                     | Öffentlicher Verkehr                                                           | 418'153.24    | 27'821.45  | 410'700.00  | 500.00     | 418'669.02    | 27'207.80  |
|                        | Nettoergebnis                                                                  |               | 390'331.79 |             | 410'200.00 |               | 391'461.22 |
| 621                    | Öffentliche Verkehrsinfrastruktur                                              | 150'832.24    |            | 148'800.00  |            | 141'323.37    |            |
|                        | Nettoergebnis                                                                  |               | 150'832.24 |             | 148'800.00 |               | 141'323.37 |
| 6210                   | Öffentliche Verkehrsinfrastruktur                                              | 150'832.24    |            | 148'800.00  |            | 141'323.37    |            |
|                        | Nettoergebnis                                                                  |               | 150'832.24 |             | 148'800.00 |               | 141'323.37 |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                                       | 4'702.80      |            | 4'500.00    |            | 4'827.80      |            |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                                       | 26.05         |            |             |            | 25.83         |            |
| 3144.00                | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                                  | 4'803.55      |            | 2'000.00    |            | 518.90        |            |
| 3160.00                | Miete und Pacht Liegenschaften                                                 | 600.00        |            | 1'000.00    |            | 600.00        |            |
| 3300.30                | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV                                | 2'786.28      |            | 2'800.00    |            | 2'786.28      |            |
| 3631.00                | Beiträge an Kantone und Konkordate                                             | 137'593.00    |            | 138'200.00  |            | 132'244.00    |            |
| 3660.20                | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände | 120.56        |            | 100.00      |            | 120.56        |            |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                       | 200.00        |            | 200.00      |            | 200.00        |            |
| 622                    | Regional- und Agglomerationsverkehr                                            | 240'622.00    |            | 261'400.00  |            | 251'046.00    |            |
|                        | Nettoergebnis                                                                  |               | 240'622.00 |             | 261'400.00 |               | 251'046.00 |
| 6220                   | Regional- und Agglomerationsverkehr                                            | 240'622.00    |            | 261'400.00  |            | 251'046.00    |            |
|                        | Nettoergebnis                                                                  |               | 240'622.00 |             | 261'400.00 |               | 251'046.00 |
| 3634.00                | Beiträge an öffentliche Unternehmen                                            | 240'622.00    |            | 261'400.00  |            | 251'046.00    |            |
| 629                    | Öffentlicher Verkehr, Übriges                                                  | 26'699.00     | 27'821.45  | 500.00      | 500.00     | 26'299.65     | 27'207.80  |
|                        | Nettoergebnis                                                                  | 1'122.45      |            |             |            | 908.15        |            |

| Funktionale Gliederung |                                                 | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Rechnung 2024 |           |
|------------------------|-------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|                        |                                                 | Aufwand       | Ertrag    | Aufwand     | Ertrag    | Aufwand       | Ertrag    |
| 6290                   | Öffentlicher Verkehr, Übriges                   | 26'699.00     | 27'821.45 | 500.00      | 500.00    | 26'299.65     | 27'207.80 |
|                        | Nettoergebnis                                   | 1'122.45      |           |             |           | 908.15        |           |
| 3181.00                | Tatsächliche Forderungsverluste                 |               |           |             |           | 86.00         |           |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                         | 26'699.00     |           | 500.00      |           | 26'213.65     |           |
| 4240.02                | Dienstleistungsentschädigungen                  |               | 1'334.45  |             |           |               | 1'181.80  |
| 4250.00                | Verkäufe                                        |               | 26'487.00 |             | 500.00    |               | 26'026.00 |
| 63                     | Verkehr, Übriges                                | 16'488.68     |           | 11'500.00   |           | 5'975.53      |           |
|                        | Nettoergebnis                                   |               | 16'488.68 |             | 11'500.00 |               | 5'975.53  |
| 631                    | Schifffahrt                                     | 16'388.68     |           | 11'500.00   |           | 5'975.53      |           |
|                        | Nettoergebnis                                   |               | 16'388.68 |             | 11'500.00 |               | 5'975.53  |
| 6310                   | Schifffahrt                                     | 16'388.68     |           | 11'500.00   |           | 5'975.53      |           |
|                        | Nettoergebnis                                   |               | 16'388.68 |             | 11'500.00 |               | 5'975.53  |
| 3143.00                | Unterhalt übrige Tiefbauten                     | 2'757.40      |           | 1'500.00    |           | 516.70        |           |
| 3161.00                | Mieten, Benützungskosten Mobilien               | 3'648.40      |           | 3'900.00    |           | 4'134.85      |           |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                         | 501.30        |           |             |           | 183.25        |           |
| 3300.30                | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV | 540.73        |           | 500.00      |           | 540.73        |           |
| 3635.00                | Beiträge an private Unternehmen                 | 8'340.85      |           | 5'000.00    |           |               |           |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen        | 600.00        |           | 600.00      |           | 600.00        |           |
| 634                    | Verkehrsplanung allgemein                       | 100.00        |           |             |           |               |           |
|                        | Nettoergebnis                                   |               | 100.00    |             |           |               |           |
| 6340                   | Verkehrsplanung allgemein                       | 100.00        |           |             |           |               |           |
|                        | Nettoergebnis                                   |               | 100.00    |             |           |               |           |



| Funktionale Gliederung |                                                    | Rechnung 2025       |                     | Budget 2025         |                     | Rechnung 2024       |                     |
|------------------------|----------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |                                                    | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| 3131.00                | Planungen und Projektierungen Dritter              | 100.00              |                     |                     |                     |                     |                     |
| 7                      | <b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>                | <b>3'267'671.96</b> | <b>2'891'690.01</b> | <b>2'506'000.00</b> | <b>2'121'200.00</b> | <b>2'340'389.98</b> | <b>2'011'476.92</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                               |                     | <i>375'981.95</i>   |                     | <i>384'800.00</i>   |                     | <i>328'913.06</i>   |
| 71                     | <b>Wasserversorgung</b>                            | <b>1'484'794.57</b> | <b>1'478'053.67</b> | <b>557'100.00</b>   | <b>551'100.00</b>   | <b>550'795.13</b>   | <b>542'618.68</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                               |                     | <i>6'740.90</i>     |                     | <i>6'000.00</i>     |                     | <i>8'176.45</i>     |
| 710                    | <b>Wasserversorgung</b>                            | <b>1'484'794.57</b> | <b>1'478'053.67</b> | <b>557'100.00</b>   | <b>551'100.00</b>   | <b>550'795.13</b>   | <b>542'618.68</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                               |                     | <i>6'740.90</i>     |                     | <i>6'000.00</i>     |                     | <i>8'176.45</i>     |
| 7100                   | <b>Wasserversorgung (allgemein)</b>                | <b>6'740.90</b>     |                     | <b>6'000.00</b>     |                     | <b>8'176.45</b>     |                     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                               |                     | <i>6'740.90</i>     |                     | <i>6'000.00</i>     |                     | <i>8'176.45</i>     |
| 3120.00                | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV              | 6'740.90            |                     | 6'000.00            |                     | 8'176.45            |                     |
| 7101                   | <b>Wasserwerk (Gemeindebetrieb)</b>                | <b>1'478'053.67</b> | <b>1'478'053.67</b> | <b>551'100.00</b>   | <b>551'100.00</b>   | <b>542'618.68</b>   | <b>542'618.68</b>   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                               |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals       | 947.04              |                     | 2'500.00            |                     | 2'846.74            |                     |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                      | 928.75              |                     | 1'000.00            |                     | 303.15              |                     |
| 3101.01                | Treibstoffe                                        | 861.75              |                     |                     |                     | 603.79              |                     |
| 3102.01                | Drucksachen                                        |                     |                     | 300.00              |                     |                     |                     |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge | 5'993.71            |                     | 6'000.00            |                     |                     |                     |
| 3111.02                | Anschaffung Werkzeuge und Werkgeschirr             | 495.19              |                     | 1'000.00            |                     | 143.99              |                     |
| 3111.03                | Anschaffung Messeinrichtungen                      |                     |                     | 3'000.00            |                     | 38'904.81           |                     |
| 3113.00                | Anschaffung Hardware                               |                     |                     | 2'000.00            |                     | 163.74              |                     |
| 3120.01                | Energie Pumpanlagen                                | 12'139.74           |                     | 8'000.00            |                     | 9'902.19            |                     |
| 3120.10                | Wasser für Wiederverkauf                           | 133'404.73          |                     | 88'000.00           |                     | 107'292.73          |                     |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                           | 520.35              |                     | 400.00              |                     | 725.10              |                     |

| Funktionale Gliederung |                                                                                | Rechnung 2025 |        | Budget 2025 |        | Rechnung 2024 |        |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|---------------|--------|
|                        |                                                                                | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                                            | 650.81        |        | 700.00      |        | 470.80        |        |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                                               | 101.76        |        | 100.00      |        | 110.00        |        |
| 3130.07                | Nachführung Dokumentationswerke                                                | 4'405.48      |        | 25'000.00   |        | 7'757.18      |        |
| 3131.00                | Planungen und Projektierungen Dritter                                          | 13'993.71     |        | 8'000.00    |        | 6'703.24      |        |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.                    | 5'188.81      |        | 15'000.00   |        | 14'572.10     |        |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                                       | 726.96        |        | 800.00      |        | 720.49        |        |
| 3137.00                | Steuern und Abgaben                                                            | 219.50        |        | 400.00      |        | 263.40        |        |
| 3143.01                | Unterhalt Leitungsnetz                                                         | 129'760.23    |        | 50'000.00   |        | 48'343.11     |        |
| 3143.02                | Unterhalt Pumpstationen, Reservoir, Quellfassungen, ARA                        | 4'376.55      |        | 6'000.00    |        | 1'952.03      |        |
| 3143.03                | Unterhalt Hydranten                                                            | 3'713.01      |        | 10'000.00   |        | 10'429.37     |        |
| 3151.00                | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                    | 86.68         |        | 2'000.00    |        | 352.22        |        |
| 3153.00                | Informatik-Unterhalt (Hardware)                                                | 414.75        |        | 1'500.00    |        | 881.80        |        |
| 3158.00                | Unterhalt immaterielle Anlagen                                                 | 3'137.48      |        | 1'500.00    |        | 105.90        |        |
| 3181.00                | Tatsächliche Forderungsverluste                                                | 0.37          |        |             |        | 2'873.60      |        |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                                                        | 599.95        |        |             |        | 1'280.40      |        |
| 3300.30                | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV                                | 58'216.97     |        | 45'700.00   |        | 41'833.30     |        |
| 3320.90                | Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen                         |               |        |             |        | 4'298.80      |        |
| 3510.00                | Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK                                        | 819'780.44    |        |             |        | 593.01        |        |
| 3614.00                | Entschädigungen an öffentliche Unternehmen                                     | 119'250.00    |        | 103'500.00  |        | 80'500.00     |        |
| 3660.20                | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände |               |        | 4'900.00    |        | 4'883.56      |        |
| 3660.40                | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen     |               |        | 1'300.00    |        | 1'262.53      |        |

| Funktionale Gliederung |                                                                      | Rechnung 2025                          |                   | Budget 2025                            |                     | Rechnung 2024                          |                     |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------------------|---------------------|
|                        |                                                                      | Aufwand                                | Ertrag            | Aufwand                                | Ertrag              | Aufwand                                | Ertrag              |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                   | 13'900.00                              |                   | 13'900.00                              |                     | 13'900.00                              |                     |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                             | 134'900.00                             |                   | 134'900.00                             |                     | 134'900.00                             |                     |
| 3940.00                | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand    | 9'338.95                               |                   | 13'700.00                              |                     | 2'745.60                               |                     |
| 4210.00                | Gebühren für Amtshandlungen                                          |                                        |                   |                                        |                     |                                        | -2'344.20           |
| 4240.02                | Dienstleistungsentschädigungen                                       |                                        | 166.51            |                                        |                     |                                        |                     |
| 4240.10                | Grund-/Fixgebühren                                                   |                                        | 144'517.98        |                                        | 135'000.00          |                                        | 140'944.25          |
| 4240.11                | Verbrauchsabhängige Gebühren regelmässig                             |                                        | 395'635.46        |                                        | 370'000.00          |                                        | 359'033.40          |
| 4240.12                | Verbrauchsabhängige Gebühren einmalig                                |                                        | 40'606.23         |                                        | 15'000.00           |                                        | 26'429.33           |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                     |                                        | 979.57            |                                        | 500.00              |                                        |                     |
| 4510.00                | Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK                           |                                        |                   |                                        | 9'100.00            |                                        |                     |
| 4614.00                | Entschädigungen von öffentlichen Unternehmen                         |                                        | 16'548.00         |                                        | 17'000.00           |                                        | 17'044.00           |
| 4940.00                | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand    |                                        | 2'271.45          |                                        | 4'500.00            |                                        | 1'511.90            |
| 4980.00                | Interne Übertragungen                                                |                                        | 877'328.47        |                                        |                     |                                        |                     |
| 72                     | <b>Abwasserbeseitigung</b><br><i>Nettoergebnis</i>                   | <b>994'598.94</b>                      | <b>994'598.94</b> | <b>1'166'000.00</b>                    | <b>1'166'000.00</b> | <b>1'052'021.96</b>                    | <b>1'052'021.96</b> |
| 720                    | <b>Abwasserbeseitigung</b><br><i>Nettoergebnis</i>                   | <b>994'598.94</b>                      | <b>994'598.94</b> | <b>1'166'000.00</b>                    | <b>1'166'000.00</b> | <b>1'052'021.96</b>                    | <b>1'052'021.96</b> |
| 7201                   | <b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b><br><i>Nettoergebnis</i> | <b>177'662.93</b><br><i>632'805.41</i> | <b>810'468.34</b> | <b>221'800.00</b><br><i>533'900.00</i> | <b>755'700.00</b>   | <b>251'076.26</b><br><i>533'743.26</i> | <b>784'819.52</b>   |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge                   |                                        |                   | 1'600.00                               |                     |                                        |                     |
| 3113.00                | Anschaffung Hardware                                                 |                                        |                   |                                        |                     | 2'199.12                               |                     |
| 3120.01                | Energie Pumpanlagen                                                  | 2'381.36                               |                   | 2'500.00                               |                     | 2'645.60                               |                     |

| Funktionale Gliederung |                                                                                | Rechnung 2025 |            | Budget 2025 |            | Rechnung 2024 |            |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
|                        |                                                                                | Aufwand       | Ertrag     | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand       | Ertrag     |
| 3130.03                | Porti u. Versandkosten                                                         | 331.85        |            |             |            |               |            |
| 3130.07                | Nachführung Dokumentationswerke                                                | 5'304.70      |            | 20'000.00   |            | 25'825.85     |            |
| 3131.00                | Planungen und Projektierungen Dritter                                          | 13'317.00     |            | 10'000.00   |            | 14'500.73     |            |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.                    | 23'279.97     |            | 10'000.00   |            | 43'175.11     |            |
| 3143.01                | Unterhalt Leitungsnetz                                                         | 29'050.41     |            | 75'000.00   |            | 23'497.97     |            |
| 3143.02                | Unterhalt Pumpstationen, Reservoirs, Quellfassungen, ARA                       | 4'351.15      |            | 5'000.00    |            | 42'944.59     |            |
| 3181.00                | Tatsächliche Forderungsverluste                                                |               |            |             |            | -0.05         |            |
| 3300.30                | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV                                | 52'946.10     |            | 34'100.00   |            | 50'894.57     |            |
| 3320.90                | Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen                         |               |            | 14'500.00   |            | 1'978.63      |            |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                                 | 2'312.40      |            | 4'000.00    |            | 2'469.20      |            |
| 3660.20                | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände | 343.97        |            | 300.00      |            | 343.97        |            |
| 3660.70                | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Haushalte           | 64.62         |            | 100.00      |            | 64.62         |            |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                             | 3'400.00      |            | 3'400.00    |            | 3'400.00      |            |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                       | 31'900.00     |            | 31'900.00   |            | 31'900.00     |            |
| 3940.00                | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand              | 8'679.40      |            | 9'400.00    |            | 5'236.35      |            |
| 4240.10                | Grund-/Fixgebühren                                                             |               | 255'914.09 |             | 250'000.00 |               | 251'752.66 |
| 4240.11                | Verbrauchsabhängige Gebühren regelmässig                                       |               | 554'310.03 |             | 505'000.00 |               | 531'968.06 |
| 4240.12                | Verbrauchsabhängige Gebühren einmalig                                          |               | 244.22     |             | 200.00     |               | 1'098.80   |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                               |               |            |             | 500.00     |               |            |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025     |                   | Budget 2025       |                   | Rechnung 2024     |                   |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |                                                               | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>7202</b>            | <b>Kläranlagen (Gemeindebetrieb)</b>                          | <b>816'936.01</b> | <b>184'130.60</b> | <b>944'200.00</b> | <b>410'300.00</b> | <b>800'945.70</b> | <b>267'202.44</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                   | <i>632'805.41</i> |                   | <i>533'900.00</i> |                   | <i>533'743.26</i> |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 288'034.73        |                   | 274'000.00        |                   | 261'386.65        |                   |
| 3010.09                | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals    | -3'920.70         |                   |                   |                   | -4'315.50         |                   |
| 3049.00                | Übrige Zulagen                                                | 9'580.00          |                   | 10'500.00         |                   | 11'520.00         |                   |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 18'810.75         |                   | 18'200.00         |                   | 16'369.45         |                   |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 32'182.50         |                   | 30'600.00         |                   | 17'686.00         |                   |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 7'852.30          |                   | 7'000.00          |                   | 8'017.10          |                   |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 3'002.70          |                   | 2'900.00          |                   | 2'793.25          |                   |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 5'305.45          |                   | 2'800.00          |                   | 2'641.05          |                   |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                  | 819.51            |                   | 6'500.00          |                   | 14'206.94         |                   |
| 3091.00                | Personalwerbung                                               | 1'315.03          |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                       | 1'270.74          |                   | 900.00            |                   | 770.48            |                   |
| 3100.00                | Büromaterial                                                  |                   |                   | 500.00            |                   |                   |                   |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 907.26            |                   | 3'300.00          |                   | 937.67            |                   |
| 3101.01                | Treibstoffe                                                   |                   |                   | 2'100.00          |                   | 1'274.38          |                   |
| 3101.02                | Chemikalien                                                   | 19'575.54         |                   | 23'000.00         |                   | 20'533.33         |                   |
| 3102.01                | Drucksachen                                                   |                   |                   |                   |                   | 1'083.86          |                   |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge            | 2'607.36          |                   | 18'000.00         |                   | 41'213.49         |                   |
| 3111.02                | Anschaffung Werkzeuge und Werkzeugeschirr                     | 753.24            |                   | 1'000.00          |                   | 414.39            |                   |
| 3111.03                | Anschaffung Messeinrichtungen                                 |                   |                   |                   |                   | 169.33            |                   |
| 3112.00                | Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge                         |                   |                   | 2'000.00          |                   | 1'224.66          |                   |
| 3113.00                | Anschaffung Hardware                                          |                   |                   | 2'000.00          |                   | 3'685.93          |                   |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025 |        | Budget 2025 |        | Rechnung 2024 |        |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|---------------|--------|
|                        |                                                             | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag |
| 3120.00                | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                       | 6'633.65      |        | 7'200.00    |        | 5'787.91      |        |
| 3120.01                | Energie Pumpanlagen                                         | 30'142.74     |        | 23'000.00   |        | 37'697.40     |        |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                    | 703.65        |        | 800.00      |        | 498.90        |        |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                         | 3'262.88      |        | 3'500.00    |        | 3'335.08      |        |
| 3130.03                | Porti u. Versandkosten                                      |               |        |             |        | 639.61        |        |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                            | 600.00        |        | 600.00      |        | 600.00        |        |
| 3131.00                | Planungen und Projektierungen Dritter                       | 2'472.11      |        | 8'000.00    |        | 680.71        |        |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw. | 390.01        |        |             |        | 1'933.49      |        |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                  | 3'940.96      |        | 3'200.00    |        | 3'145.99      |        |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                    | 4'338.72      |        | 4'300.00    |        | 4'319.25      |        |
| 3137.00                | Steuern und Abgaben                                         | 37'413.00     |        | 40'200.00   |        | 36'526.60     |        |
| 3143.02                | Unterhalt Pumpstationen, Reservoirs, Quellfassungen, ARA    | 107'468.50    |        | 156'000.00  |        | 66'752.76     |        |
| 3151.00                | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 2'240.20      |        | 2'000.00    |        | 15'657.75     |        |
| 3153.00                | Informatik-Unterhalt (Hardware)                             | 3'590.98      |        | 2'000.00    |        | 1'578.68      |        |
| 3158.00                | Unterhalt immaterielle Anlagen                              | 5'454.71      |        | 42'000.00   |        | 5'207.81      |        |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                      | 264.16        |        | 500.00      |        | 263.73        |        |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                                     | 5'826.08      |        |             |        | 8'392.04      |        |
| 3300.30                | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV             | 31'934.28     |        | 50'300.00   |        | 31'934.28     |        |
| 3300.60                | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                      | 8'914.08      |        | 12'300.00   |        | 20'751.98     |        |
| 3611.00                | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                   | 2'270.00      |        |             |        | 2'270.00      |        |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände              | 121'846.49    |        | 130'000.00  |        | 102'362.52    |        |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 32'600.00     |        | 32'600.00   |        | 32'600.00     |        |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    | 15'700.00     |        | 15'700.00   |        | 15'700.00     |        |

| Funktionale Gliederung |                                                                   | Rechnung 2025 |            | Budget 2025 |            | Rechnung 2024 |            |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
|                        |                                                                   | Aufwand       | Ertrag     | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand       | Ertrag     |
| 3940.00                | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | 832.40        |            | 4'700.00    |            | 696.75        |            |
| 4250.00                | Verkäufe                                                          |               | 1'833.90   |             | 1'000.00   |               | 1'721.88   |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                  |               |            |             | 500.00     |               |            |
| 4510.00                | Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK                        |               | 23'086.29  |             | 251'500.00 |               | 100'212.96 |
| 4612.00                | Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden                  |               | 5'463.06   |             |            |               |            |
| 4631.00                | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                             |               |            |             |            |               | 13'035.20  |
| 4900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                |               | 14'100.00  |             | 14'100.00  |               | 14'100.00  |
| 4910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          |               | 133'900.00 |             | 133'900.00 |               | 133'900.00 |
| 4940.00                | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand |               | 5'747.35   |             | 9'300.00   |               | 4'232.40   |
| 73                     | Abfallwirtschaft                                                  | 405'524.95    | 400'048.40 | 396'100.00  | 388'100.00 | 397'938.03    | 391'656.28 |
|                        | Nettoergebnis                                                     |               | 5'476.55   |             | 8'000.00   |               | 6'281.75   |
| 730                    | Abfallwirtschaft                                                  | 405'524.95    | 400'048.40 | 396'100.00  | 388'100.00 | 397'938.03    | 391'656.28 |
|                        | Nettoergebnis                                                     |               | 5'476.55   |             | 8'000.00   |               | 6'281.75   |
| 7300                   | Abfallwirtschaft (allgemein)                                      | 5'476.55      |            | 8'000.00    |            | 6'281.75      |            |
|                        | Nettoergebnis                                                     |               | 5'476.55   |             | 8'000.00   |               | 6'281.75   |
| 3151.00                | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge       |               |            | 1'000.00    |            | 25.00         |            |
| 3611.00                | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                         | 2'222.75      |            | 3'500.00    |            | 2'080.85      |            |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                    | 3'253.80      |            | 3'500.00    |            | 4'175.90      |            |
| 7301                   | Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)                                | 400'048.40    | 400'048.40 | 388'100.00  | 388'100.00 | 391'656.28    | 391'656.28 |
|                        | Nettoergebnis                                                     |               |            |             |            |               |            |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025 |        | Budget 2025 |        | Rechnung 2024 |        |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|---------------|--------|
|                        |                                                               | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 15'293.45     |        | 16'700.00   |        | 13'889.80     |        |
| 3010.90                | Dienstaltersgeschenke                                         |               |        | 700.00      |        |               |        |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 2'113.30      |        | 1'100.00    |        | 771.45        |        |
| 3052.00                | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 |               |        | 400.00      |        |               |        |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 740.40        |        | 500.00      |        | 240.60        |        |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 337.35        |        | 200.00      |        | 123.05        |        |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 556.30        |        | 200.00      |        | 140.70        |        |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals                  | 174.93        |        | 1'700.00    |        |               |        |
| 3091.00                | Personalwerbung                                               |               |        |             |        | 390.01        |        |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                       |               |        | 100.00      |        | 98.52         |        |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 456.66        |        | 800.00      |        |               |        |
| 3102.01                | Drucksachen                                                   | 9'022.35      |        | 2'800.00    |        | 3'225.15      |        |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge            |               |        | 500.00      |        |               |        |
| 3130.03                | Porti u. Versandkosten                                        | 333.12        |        | 600.00      |        | 701.03        |        |
| 3130.06                | DL Dritter für Anlässe                                        |               |        | 300.00      |        |               |        |
| 3130.30                | Abfall diverses                                               | 11'789.49     |        | 7'500.00    |        | 11'281.02     |        |
| 3130.31                | Papier                                                        | 10'273.54     |        | 13'500.00   |        | 10'613.41     |        |
| 3130.32                | Glas                                                          | 7'463.49      |        | 7'500.00    |        | 7'018.37      |        |
| 3130.33                | Alu, Blech                                                    | 318.60        |        | 1'000.00    |        | 373.63        |        |
| 3130.34                | Altmetall                                                     | 3'920.16      |        | 4'300.00    |        | 3'990.95      |        |
| 3130.35                | Grubengut, Intertstoffe                                       | 8'808.65      |        | 10'000.00   |        | 7'240.59      |        |
| 3130.36                | Grüngut, Häcksel                                              | 122'494.68    |        | 115'000.00  |        | 127'258.27    |        |
| 3130.37                | Karton                                                        | 303.75        |        | 3'500.00    |        | 598.00        |        |
| 3130.39                | Provisionen (Entgelte für Verkäufe)                           | 5'957.45      |        | 7'000.00    |        | 6'540.48      |        |



| Funktionale Gliederung |                                                                   | Rechnung 2025    |                  | Budget 2025      |                  | Rechnung 2024    |                  |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                        |                                                                   | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                          | 23.61            |                  | 100.00           |                  | 23.61            |                  |
| 3144.00                | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                     | 1'297.36         |                  |                  |                  | 204.86           |                  |
| 3181.00                | Tatsächliche Forderungsverluste                                   |                  |                  |                  |                  | 1.25             |                  |
| 3300.40                | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                          | 1'768.28         |                  | 1'800.00         |                  | 1'768.28         |                  |
| 3611.00                | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                         | 3'866.40         |                  | 3'800.00         |                  | 3'811.50         |                  |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                    | 142'107.78       |                  | 135'800.00       |                  | 140'759.80       |                  |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                | 3'900.00         |                  | 3'900.00         |                  | 3'900.00         |                  |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          | 46'600.00        |                  | 46'600.00        |                  | 46'600.00        |                  |
| 3940.00                | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | 127.30           |                  | 200.00           |                  | 91.95            |                  |
| 4240.10                | Grund-/Fixgebühren                                                |                  | 149'996.75       |                  | 140'000.00       |                  | 144'559.89       |
| 4240.31                | Kehricht-/Sperrgutgebühren                                        |                  | 160'048.82       |                  | 154'000.00       |                  | 151'087.44       |
| 4240.32                | Grüngutabfuhrgebühren                                             |                  | 52'028.56        |                  | 50'000.00        |                  | 44'369.40        |
| 4240.39                | Vorgezogene Entsorgungsgebühren                                   |                  | 10'992.98        |                  | 11'700.00        |                  | 14'251.27        |
| 4250.00                | Verkäufe                                                          |                  | 884.97           |                  | 900.00           |                  | 832.34           |
| 4250.31                | Erlös Papier                                                      |                  | 7'558.76         |                  | 9'000.00         |                  | 12'101.10        |
| 4250.34                | Erlös Altmetall                                                   |                  | 359.87           |                  | 3'000.00         |                  | 1'207.27         |
| 4250.37                | Erlös Karton                                                      |                  | 498.20           |                  | 1'000.00         |                  | 928.96           |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                  |                  |                  |                  |                  |                  | 811.98           |
| 4510.00                | Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK                        |                  | 14'906.59        |                  | 13'500.00        |                  | 19'579.73        |
| 4940.00                | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand |                  | 2'772.90         |                  | 5'000.00         |                  | 1'926.90         |
| <b>74</b>              | <b>Verbauungen</b>                                                | <b>64'495.27</b> |                  | <b>66'200.00</b> |                  | <b>52'362.36</b> |                  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                              |                  | <i>64'495.27</i> |                  | <i>66'200.00</i> |                  | <i>52'362.36</i> |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Rechnung 2024 |           |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|                        |                                                               | Aufwand       | Ertrag    | Aufwand     | Ertrag    | Aufwand       | Ertrag    |
| 741                    | Gewässerverbauungen                                           | 64'495.27     |           | 66'200.00   |           | 52'362.36     |           |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 64'495.27 |             | 66'200.00 |               | 52'362.36 |
| 7410                   | Gewässerverbauungen                                           | 64'495.27     |           | 66'200.00   |           | 52'362.36     |           |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 64'495.27 |             | 66'200.00 |               | 52'362.36 |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 601.25        |           | 1'000.00    |           | 82.10         |           |
| 3101.04                | Pflanzen, Pflanzenschutzmittel                                |               |           | 1'500.00    |           |               |           |
| 3111.02                | Anschaffung Werkzeuge und Werkgeschirr                        |               |           |             |           | 2'037.69      |           |
| 3142.00                | Unterhalt Wasserbau                                           | 18'218.45     |           | 17'500.00   |           | 4'567.00      |           |
| 3300.20                | Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV                       | 19'075.57     |           | 19'600.00   |           | 19'075.57     |           |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            | 2'000.00      |           | 2'000.00    |           | 2'000.00      |           |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 24'600.00     |           | 24'600.00   |           | 24'600.00     |           |
| 75                     | Arten- und Landschaftsschutz                                  | 46'980.61     |           | 61'300.00   |           | 55'772.94     |           |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 46'980.61 |             | 61'300.00 |               | 55'772.94 |
| 750                    | Arten- und Landschaftsschutz                                  | 46'980.61     |           | 61'300.00   |           | 55'772.94     |           |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 46'980.61 |             | 61'300.00 |               | 55'772.94 |
| 7500                   | Arten- und Landschaftsschutz                                  | 46'980.61     |           | 61'300.00   |           | 55'772.94     |           |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 46'980.61 |             | 61'300.00 |               | 55'772.94 |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  |               |           | 3'000.00    |           | 2'064.00      |           |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 123.25        |           |             |           | 295.95        |           |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 6.70          |           |             |           | 27.10         |           |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 19.65         |           |             |           | 47.25         |           |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 34.80         |           |             |           | 44.65         |           |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025    |           | Budget 2025      |           | Rechnung 2024    |           |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|-----------|
|                        |                                                               | Aufwand          | Ertrag    | Aufwand          | Ertrag    | Aufwand          | Ertrag    |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 |                  |           | 2'500.00         |           | 686.30           |           |
| 3102.01                | Drucksachen                                                   | 895.05           |           | 1'000.00         |           | 825.00           |           |
| 3130.03                | Porti u. Versandkosten                                        | 358.73           |           | 500.00           |           | 345.96           |           |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                              | 300.00           |           | 300.00           |           | 300.00           |           |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.   | 22'132.65        |           | 18'000.00        |           | 14'974.70        |           |
| 3140.00                | Unterhalt an Grundstücken                                     | 1'020.00         |           | 13'000.00        |           | 16'268.25        |           |
| 3142.00                | Unterhalt Wasserbau                                           |                  |           | 3'000.00         |           |                  |           |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                        | 2'337.60         |           |                  |           | 100.00           |           |
| 3300.20                | Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV                       | 3'981.68         |           | 4'500.00         |           | 3'981.68         |           |
| 3611.00                | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                     | 4'119.50         |           | 3'500.00         |           | 4'161.10         |           |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck          | 11'651.00        |           | 12'000.00        |           | 11'651.00        |           |
| 76                     | <b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>                     | <b>29'099.55</b> |           | <b>35'300.00</b> |           | <b>29'732.95</b> |           |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                  | 29'099.55 |                  | 35'300.00 |                  | 29'732.95 |
| 769                    | <b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>              | <b>29'099.55</b> |           | <b>35'300.00</b> |           | <b>29'732.95</b> |           |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                  | 29'099.55 |                  | 35'300.00 |                  | 29'732.95 |
| 7690                   | <b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>              | <b>29'099.55</b> |           | <b>35'300.00</b> |           | <b>29'732.95</b> |           |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                  | 29'099.55 |                  | 35'300.00 |                  | 29'732.95 |
| 3000.01                | Entschädigungen Behörden und Kommissionen                     | 5'000.00         |           | 5'000.00         |           | 5'000.00         |           |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 83.45            |           | 300.00           |           | 32.10            |           |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 1.75             |           |                  |           |                  |           |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 13.35            |           | 100.00           |           | 5.15             |           |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025 |            | Budget 2025 |            | Rechnung 2024 |            |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
|                        |                                                               | Aufwand       | Ertrag     | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand       | Ertrag     |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 9.05          |            |             |            |               |            |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                       | 200.00        |            | 1'100.00    |            | 49.50         |            |
| 3102.01                | Drucksachen                                                   |               |            | 700.00      |            | 646.90        |            |
| 3130.03                | Porti u. Versandkosten                                        |               |            | 400.00      |            | 518.75        |            |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                              | 2'100.00      |            | 1'900.00    |            | 1'900.00      |            |
| 3130.06                | DL Dritter für Anlässe                                        | 94.50         |            | 1'000.00    |            | 1'223.60      |            |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.   | 3'273.30      |            | 6'000.00    |            | 1'412.55      |            |
| 3133.00                | Informatik-Nutzungsaufwand                                    | 324.30        |            | 300.00      |            | 324.30        |            |
| 3637.00                | Beiträge an private Haushalte                                 | 1'999.85      |            | 2'500.00    |            | 2'620.10      |            |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            | 1'400.00      |            | 1'400.00    |            | 1'400.00      |            |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 14'600.00     |            | 14'600.00   |            | 14'600.00     |            |
| 77                     | Übriger Umweltschutz                                          | 196'002.72    | 18'989.00  | 182'900.00  | 16'000.00  | 164'618.36    | 25'180.00  |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 177'013.72 |             | 166'900.00 |               | 139'438.36 |
| 771                    | Friedhof und Bestattung                                       | 196'002.72    | 18'989.00  | 182'900.00  | 16'000.00  | 164'618.36    | 25'180.00  |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 177'013.72 |             | 166'900.00 |               | 139'438.36 |
| 7710                   | Friedhof und Bestattung                                       | 196'002.72    | 18'989.00  | 182'900.00  | 16'000.00  | 164'618.36    | 25'180.00  |
|                        | Nettoergebnis                                                 |               | 177'013.72 |             | 166'900.00 |               | 139'438.36 |
| 3049.00                | Übrige Zulagen                                                | 1'400.00      |            | 1'200.00    |            | 1'280.00      |            |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 89.85         |            |             |            | 100.15        |            |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 23.85         |            |             |            | 33.80         |            |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 14.30         |            |             |            | 15.90         |            |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 25.30         |            |             |            | 15.15         |            |

| Funktionale Gliederung |                                                             | Rechnung 2025 |        | Budget 2025 |        | Rechnung 2024 |        |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|---------------|--------|
|                        |                                                             | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                               | 2'709.54      |        | 1'500.00    |        | 662.62        |        |
| 3101.01                | Treibstoffe                                                 | 2'317.40      |        | 2'000.00    |        | 1'106.90      |        |
| 3101.03                | Erde, Kies, Splitt                                          |               |        | 4'000.00    |        | 3'551.70      |        |
| 3101.04                | Pflanzen, Pflanzenschutzmittel                              | 12'759.35     |        | 11'500.00   |        | 5'498.40      |        |
| 3101.06                | Betriebs- und Verbrauchsmaterial Bestattungen               | 20'432.31     |        | 15'800.00   |        | 13'297.25     |        |
| 3102.02                | Publikationen                                               | 6'828.45      |        | 5'500.00    |        | 5'256.35      |        |
| 3111.01                | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge          | 4'248.55      |        | 3'500.00    |        | 17'380.65     |        |
| 3111.02                | Anschaffung Werkzeuge und Werkgeschirr                      |               |        | 1'000.00    |        | 690.20        |        |
| 3119.00                | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen               |               |        | 2'000.00    |        |               |        |
| 3120.00                | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                       | 17'600.91     |        | 13'000.00   |        | 13'522.55     |        |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                    | 4'458.00      |        | 3'000.00    |        | 2'975.50      |        |
| 3130.02                | Telefon- und Kommunikationsgebühren                         | 250.88        |        | 300.00      |        | 251.41        |        |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                            |               |        | 100.00      |        |               |        |
| 3130.11                | Bestattungsdienstleistungen Dritter                         | 28'076.74     |        | 18'000.00   |        | 21'472.00     |        |
| 3134.00                | Sachversicherungsprämien                                    | 1'513.92      |        | 500.00      |        | 469.01        |        |
| 3143.00                | Unterhalt übrige Tiefbauten                                 |               |        | 3'000.00    |        |               |        |
| 3144.00                | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                               | 19'038.25     |        | 22'000.00   |        | 1'978.05      |        |
| 3151.00                | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 227.00        |        | 1'500.00    |        | 3'041.85      |        |
| 3158.00                | Unterhalt immaterielle Anlagen                              | 1'623.15      |        | 1'300.00    |        | 1'298.50      |        |
| 3161.00                | Mieten, Benützungskosten Mobilien                           |               |        | 500.00      |        |               |        |
| 3300.30                | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV             | 12'972.73     |        | 12'300.00   |        | 11'328.18     |        |
| 3300.40                | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                    | 3'392.24      |        | 3'400.00    |        | 3'392.24      |        |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 4'100.00      |        | 4'100.00    |        | 4'100.00      |        |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    | 51'900.00     |        | 51'900.00   |        | 51'900.00     |        |

| Funktionale Gliederung |                                                                | Rechnung 2025     |                   | Budget 2025       |                   | Rechnung 2024     |                   |
|------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                        |                                                                | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 4240.02                | Dienstleistungsentschädigungen                                 |                   | 17'180.00         |                   | 15'000.00         |                   | 25'180.00         |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen<br>Dritter            |                   | 1'809.00          |                   | 1'000.00          |                   |                   |
| <b>79</b>              | <b>Raumordnung</b>                                             | <b>46'175.35</b>  |                   | <b>41'100.00</b>  |                   | <b>37'148.25</b>  |                   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                           |                   | 46'175.35         |                   | 41'100.00         |                   | 37'148.25         |
| <b>790</b>             | <b>Raumordnung</b>                                             | <b>46'175.35</b>  |                   | <b>41'100.00</b>  |                   | <b>37'148.25</b>  |                   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                           |                   | 46'175.35         |                   | 41'100.00         |                   | 37'148.25         |
| <b>7900</b>            | <b>Raumordnung</b>                                             | <b>46'175.35</b>  |                   | <b>41'100.00</b>  |                   | <b>37'148.25</b>  |                   |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                           |                   | 46'175.35         |                   | 41'100.00         |                   | 37'148.25         |
| 3102.01                | Drucksachen                                                    |                   |                   | 500.00            |                   | 166.25            |                   |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                               |                   |                   | 500.00            |                   | 453.00            |                   |
| 3130.07                | Nachführung Dokumentationswerke                                | 2'621.90          |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten,<br>Fachexpertisen usw. | 7'505.00          |                   | 5'000.00          |                   | 1'301.85          |                   |
| 3144.00                | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                  | 350.00            |                   |                   |                   | 2'100.00          |                   |
| 3320.90                | Planmässige Abschreibungen übrige<br>immaterielle Anlagen      | 21'798.75         |                   | 22'200.00         |                   | 19'343.35         |                   |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und<br>Zweckverbände              | 7'499.70          |                   | 6'500.00          |                   | 7'383.80          |                   |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und<br>Warenbezügen          | 600.00            |                   | 600.00            |                   | 600.00            |                   |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                       | 5'800.00          |                   | 5'800.00          |                   | 5'800.00          |                   |
| <b>8</b>               | <b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>                                         | <b>112'731.58</b> | <b>544'903.85</b> | <b>128'000.00</b> | <b>557'300.00</b> | <b>112'763.51</b> | <b>547'316.15</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                           | 432'172.27        |                   | 429'300.00        |                   | 434'552.64        |                   |
| <b>81</b>              | <b>Landwirtschaft</b>                                          | <b>37'502.28</b>  |                   | <b>41'500.00</b>  |                   | <b>35'260.86</b>  | <b>345.95</b>     |

| Funktionale Gliederung |                                                        | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Rechnung 2024 |           |
|------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|                        |                                                        | Aufwand       | Ertrag    | Aufwand     | Ertrag    | Aufwand       | Ertrag    |
|                        | Nettoergebnis                                          |               | 37'502.28 |             | 41'500.00 |               | 34'914.91 |
| 812                    | Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen             | 19'568.90     |           | 18'000.00   |           | 18'047.45     |           |
|                        | Nettoergebnis                                          |               | 19'568.90 |             | 18'000.00 |               | 18'047.45 |
| 8120                   | Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen             | 19'568.90     |           | 18'000.00   |           | 18'047.45     |           |
|                        | Nettoergebnis                                          |               | 19'568.90 |             | 18'000.00 |               | 18'047.45 |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck   | 19'568.90     |           | 18'000.00   |           | 18'047.45     |           |
| 813                    | Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh     | 7'508.73      |           | 7'200.00    |           | 7'495.96      | 345.95    |
|                        | Nettoergebnis                                          |               | 7'508.73  |             | 7'200.00  |               | 7'150.01  |
| 8130                   | Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh     | 7'508.73      |           | 7'200.00    |           | 7'495.96      | 345.95    |
|                        | Nettoergebnis                                          |               | 7'508.73  |             | 7'200.00  |               | 7'150.01  |
| 3130.03                | Porti u. Versandkosten                                 | 358.73        |           |             |           | 345.96        |           |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck   | 7'150.00      |           | 7'200.00    |           | 7'150.00      |           |
| 4260.00                | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter       |               |           |             |           |               | 345.95    |
| 814                    | Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen | 10'424.65     |           | 16'300.00   |           | 9'717.45      |           |
|                        | Nettoergebnis                                          |               | 10'424.65 |             | 16'300.00 |               | 9'717.45  |
| 8140                   | Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen | 10'424.65     |           | 16'300.00   |           | 9'717.45      |           |
|                        | Nettoergebnis                                          |               | 10'424.65 |             | 16'300.00 |               | 9'717.45  |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals           | 3'504.00      |           | 5'000.00    |           | 3'600.00      |           |

| Funktionale Gliederung |                                                               | Rechnung 2025    |                  | Budget 2025      |                  | Rechnung 2024    |                  |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                        |                                                               | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 225.00           |                  |                  |                  | 471.60           |                  |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 12.20            |                  |                  |                  | 46.40            |                  |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 35.95            |                  |                  |                  | 75.25            |                  |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 63.45            |                  |                  |                  | 71.20            |                  |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                      | 3'584.05         |                  | 8'000.00         |                  | 2'453.00         |                  |
| 3170.00                | Reisekosten und Spesen                                        | 200.00           |                  | 500.00           |                  | 200.00           |                  |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck          | 200.00           |                  | 200.00           |                  | 200.00           |                  |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            | 200.00           |                  | 200.00           |                  | 200.00           |                  |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 2'400.00         |                  | 2'400.00         |                  | 2'400.00         |                  |
| 82                     | <b>Forstwirtschaft</b>                                        | <b>25'976.06</b> | <b>303.15</b>    | <b>33'900.00</b> | <b>500.00</b>    | <b>30'487.95</b> | <b>3'713.85</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                  | <i>25'672.91</i> |                  | <i>33'400.00</i> |                  | <i>26'774.10</i> |
| 820                    | <b>Forstwirtschaft</b>                                        | <b>25'976.06</b> | <b>303.15</b>    | <b>33'900.00</b> | <b>500.00</b>    | <b>30'487.95</b> | <b>3'713.85</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                  | <i>25'672.91</i> |                  | <i>33'400.00</i> |                  | <i>26'774.10</i> |
| 8200                   | <b>Forstwirtschaft, Hauptbetrieb</b>                          | <b>25'976.06</b> | <b>303.15</b>    | <b>33'900.00</b> | <b>500.00</b>    | <b>30'487.95</b> | <b>3'713.85</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                          |                  | <i>25'672.91</i> |                  | <i>33'400.00</i> |                  | <i>26'774.10</i> |
| 3130.03                | Porti u. Versandkosten                                        | 355.16           |                  |                  |                  |                  |                  |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                              | 70.00            |                  |                  |                  |                  |                  |
| 3145.00                | Unterhalt Wald                                                |                  |                  | 8'000.00         |                  | 6'459.50         |                  |
| 3199.00                | Übriger Betriebsaufwand                                       | 698.90           |                  | 200.00           |                  |                  |                  |
| 3612.00                | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                | 22'842.05        |                  | 23'000.00        |                  | 22'328.45        |                  |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck          | 309.95           |                  | 1'000.00         |                  |                  |                  |



| Funktionale Gliederung |                                                      | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Rechnung 2024 |           |
|------------------------|------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|                        |                                                      | Aufwand       | Ertrag    | Aufwand     | Ertrag    | Aufwand       | Ertrag    |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen   | 100.00        |           | 100.00      |           | 100.00        |           |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen             | 1'600.00      |           | 1'600.00    |           | 1'600.00      |           |
| 4250.00                | Verkäufe                                             |               | 303.15    |             | 500.00    |               | 3'713.85  |
| 83                     | Jagd und Fischerei                                   | 1'760.00      | 576.80    | 2'000.00    | 600.00    | 2'100.00      | 605.40    |
|                        | Nettoergebnis                                        |               | 1'183.20  |             | 1'400.00  |               | 1'494.60  |
| 830                    | Jagd und Fischerei                                   | 1'760.00      | 576.80    | 2'000.00    | 600.00    | 2'100.00      | 605.40    |
|                        | Nettoergebnis                                        |               | 1'183.20  |             | 1'400.00  |               | 1'494.60  |
| 8300                   | Jagd und Fischerei                                   | 1'760.00      | 576.80    | 2'000.00    | 600.00    | 2'100.00      | 605.40    |
|                        | Nettoergebnis                                        |               | 1'183.20  |             | 1'400.00  |               | 1'494.60  |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 860.00        |           | 600.00      |           | 1'200.00      |           |
| 3637.00                | Beiträge an private Haushalte                        |               |           | 500.00      |           |               |           |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen   | 100.00        |           | 100.00      |           | 100.00        |           |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen             | 800.00        |           | 800.00      |           | 800.00        |           |
| 4601.00                | Anteil am Ertrag kantonaler Steuern                  |               | 576.80    |             | 600.00    |               | 605.40    |
| 84                     | Tourismus                                            | 35'900.74     | 2'156.00  | 39'000.00   | 1'900.00  | 33'527.20     | 1'975.00  |
|                        | Nettoergebnis                                        |               | 33'744.74 |             | 37'100.00 |               | 31'552.20 |
| 840                    | Tourismus                                            | 35'900.74     | 2'156.00  | 39'000.00   | 1'900.00  | 33'527.20     | 1'975.00  |
|                        | Nettoergebnis                                        |               | 33'744.74 |             | 37'100.00 |               | 31'552.20 |
| 8400                   | Tourismus                                            | 35'900.74     | 2'156.00  | 39'000.00   | 1'900.00  | 33'527.20     | 1'975.00  |
|                        | Nettoergebnis                                        |               | 33'744.74 |             | 37'100.00 |               | 31'552.20 |
| 3101.00                | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                        | 2'112.00      |           | 5'000.00    |           | 3'917.80      |           |

| Funktionale Gliederung |                                                      | Rechnung 2025 |            | Budget 2025 |            | Rechnung 2024 |            |
|------------------------|------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
|                        |                                                      | Aufwand       | Ertrag     | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand       | Ertrag     |
| 3102.01                | Drucksachen                                          | 926.94        |            | 500.00      |            |               |            |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                             | 26'361.80     |            | 27'000.00   |            | 23'109.40     |            |
| 3160.00                | Miete und Pacht Liegenschaften                       | 300.00        |            | 300.00      |            | 300.00        |            |
| 3636.00                | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 1'000.00      |            | 1'000.00    |            | 1'000.00      |            |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen   | 400.00        |            | 400.00      |            | 400.00        |            |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen             | 4'800.00      |            | 4'800.00    |            | 4'800.00      |            |
| 4240.01                | Benützungsgebühren                                   |               | 2'000.00   |             | 1'800.00   |               | 1'920.00   |
| 4250.00                | Verkäufe                                             |               | 156.00     |             | 100.00     |               | 55.00      |
| 85                     | Industrie, Gewerbe, Handel                           | 11'592.50     |            | 11'600.00   |            | 11'387.50     |            |
|                        | Nettoergebnis                                        |               | 11'592.50  |             | 11'600.00  |               | 11'387.50  |
| 850                    | Industrie, Gewerbe, Handel                           | 11'592.50     |            | 11'600.00   |            | 11'387.50     |            |
|                        | Nettoergebnis                                        |               | 11'592.50  |             | 11'600.00  |               | 11'387.50  |
| 8500                   | Industrie, Gewerbe, Handel                           | 11'592.50     |            | 11'600.00   |            | 11'387.50     |            |
|                        | Nettoergebnis                                        |               | 11'592.50  |             | 11'600.00  |               | 11'387.50  |
| 3130.04                | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                     | 10'792.50     |            | 10'800.00   |            | 10'587.50     |            |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen   | 100.00        |            | 100.00      |            | 100.00        |            |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen             | 700.00        |            | 700.00      |            | 700.00        |            |
| 86                     | Banken und Versicherungen                            |               | 452'179.15 |             | 463'200.00 |               | 449'565.85 |
|                        | Nettoergebnis                                        | 452'179.15    |            | 463'200.00  |            | 449'565.85    |            |
| 860                    | Banken und Versicherungen                            |               | 452'179.15 |             | 463'200.00 |               | 449'565.85 |
|                        | Nettoergebnis                                        | 452'179.15    |            | 463'200.00  |            | 449'565.85    |            |

| Funktionale Gliederung |                                             | Rechnung 2025 |               | Budget 2025   |               | Rechnung 2024 |               |
|------------------------|---------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                        |                                             | Aufwand       | Ertrag        | Aufwand       | Ertrag        | Aufwand       | Ertrag        |
| 8600                   | Banken und Versicherungen                   |               | 452'179.15    |               | 463'200.00    |               | 449'565.85    |
|                        | Nettoergebnis                               | 452'179.15    |               | 463'200.00    |               | 449'565.85    |               |
| 4604.00                | Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmen |               | 452'179.15    |               | 463'200.00    |               | 449'565.85    |
| 87                     | Brennstoffe und Energie                     |               | 89'688.75     |               | 91'100.00     |               | 91'110.10     |
|                        | Nettoergebnis                               | 89'688.75     |               | 91'100.00     |               | 91'110.10     |               |
| 871                    | Elektrizität                                |               | 83'893.00     |               | 85'600.00     |               | 85'605.00     |
|                        | Nettoergebnis                               | 83'893.00     |               | 85'600.00     |               | 85'605.00     |               |
| 8710                   | Elektrizität (allgemein)                    |               | 83'893.00     |               | 85'600.00     |               | 85'605.00     |
|                        | Nettoergebnis                               | 83'893.00     |               | 85'600.00     |               | 85'605.00     |               |
| 4604.00                | Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmen |               | 83'893.00     |               | 85'600.00     |               | 85'605.00     |
| 872                    | Erdöl und Gas                               |               | 5'795.75      |               | 5'500.00      |               | 5'505.10      |
|                        | Nettoergebnis                               | 5'795.75      |               | 5'500.00      |               | 5'505.10      |               |
| 8720                   | Erdöl und Gas (allgemein)                   |               | 5'795.75      |               | 5'500.00      |               | 5'505.10      |
|                        | Nettoergebnis                               | 5'795.75      |               | 5'500.00      |               | 5'505.10      |               |
| 4120.00                | Konzessionen                                |               | 5'795.75      |               | 5'500.00      |               | 5'505.10      |
| 9                      | FINANZEN UND STEUERN                        | 2'203'411.05  | 24'883'925.48 | 484'900.00    | 22'281'800.00 | 1'063'725.17  | 21'544'634.64 |
|                        | Nettoergebnis                               | 22'680'514.43 |               | 21'796'900.00 |               | 20'480'909.47 |               |
| 91                     | Steuern                                     | -23'102.05    | 15'976'702.27 | 28'500.00     | 13'754'500.00 | 42'560.59     | 14'275'705.17 |
|                        | Nettoergebnis                               | 15'999'804.32 |               | 13'726'000.00 |               | 14'233'144.58 |               |
| 910                    | Steuern                                     | -23'102.05    | 15'976'702.27 | 28'500.00     | 13'754'500.00 | 42'560.59     | 14'275'705.17 |
|                        | Nettoergebnis                               | 15'999'804.32 |               | 13'726'000.00 |               | 14'233'144.58 |               |

| Funktionale Gliederung |                                                                      | Rechnung 2025        |                      | Budget 2025          |                      | Rechnung 2024        |                      |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                        |                                                                      | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               |
| <b>9100</b>            | <b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>                                    | <b>-30'701.60</b>    | <b>12'987'128.42</b> | <b>21'000.00</b>     | <b>11'917'000.00</b> | <b>33'930.59</b>     | <b>12'148'746.02</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                                 | <i>13'017'830.02</i> |                      | <i>11'896'000.00</i> |                      | <i>12'114'815.43</i> |                      |
| 3180.00                | Wertberechtigungen auf Forderungen                                   | -14'809.56           |                      |                      |                      | -286.25              |                      |
| 3181.00                | Tatsächliche Forderungsverluste                                      | -15'892.04           |                      | 21'000.00            |                      | 34'216.84            |                      |
| 4000.00                | Einkommenssteuern natürliche Personen<br>Rechnungsjahr               |                      | 9'429'452.51         |                      | 8'527'000.00         |                      | 8'816'948.08         |
| 4000.10                | Einkommenssteuern natürliche Personen<br>früherer Jahre              |                      | 1'055'284.04         |                      | 721'000.00           |                      | 1'326'379.91         |
| 4000.20                | Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche<br>Personen                 |                      | 1'963.30             |                      | 20'000.00            |                      | 4'413.70             |
| 4000.40                | Aktive Steuerauscheidungen<br>Einkommenssteuern natürliche Personen  |                      | 172'081.55           |                      | 188'000.00           |                      | 120'627.25           |
| 4000.50                | Passive Steuerauscheidungen<br>Einkommenssteuern natürliche Personen |                      | -247'255.70          |                      | -222'000.00          |                      | -359'812.40          |
| 4000.60                | Anrechnung ausländischer Quellensteuern<br>natürliche Personen       |                      | -6'001.25            |                      | -13'000.00           |                      | -7'388.55            |
| 4001.00                | Vermögenssteuern natürliche Personen<br>Rechnungsjahr                |                      | 1'245'080.64         |                      | 1'177'000.00         |                      | 1'152'563.87         |
| 4001.10                | Vermögenssteuern natürliche Personen früherer<br>Jahre               |                      | 428'668.16           |                      | 313'000.00           |                      | 121'437.19           |
| 4001.20                | Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche<br>Personen                  |                      | 18'254.40            |                      | 7'000.00             |                      | 4'947.75             |
| 4001.40                | Aktive Steuerauscheidungen<br>Vermögenssteuern natürliche Personen   |                      | 30'780.10            |                      | 47'000.00            |                      | 25'315.10            |
| 4001.50                | Passive Steuerauscheidungen<br>Vermögenssteuern natürliche Personen  |                      | -43'532.90           |                      | -36'000.00           |                      | -84'317.90           |
| 4002.00                | Quellensteuern natürliche Personen                                   |                      | 313'736.71           |                      | 271'000.00           |                      | 274'699.71           |
| 4008.00                | Personalsteuern                                                      |                      | 86'823.01            |                      | 83'000.00            |                      | 84'517.76            |
| 4010.00                | Gewinnsteuern juristische Personen<br>Rechnungsjahr                  |                      | 489'948.30           |                      | 493'000.00           |                      | 492'934.51           |

| Funktionale Gliederung |                                                                 | Rechnung 2025       |                     | Budget 2025         |                     | Rechnung 2024       |                     |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |                                                                 | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| 4010.10                | Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre               |                     | -111'904.17         |                     | 149'000.00          |                     | -26'562.53          |
| 4010.40                | Aktive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen  |                     | 41'908.45           |                     | 106'000.00          |                     | 121'609.35          |
| 4011.00                | Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr               |                     | 48'982.30           |                     | 51'000.00           |                     | 50'296.64           |
| 4011.10                | Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre              |                     | 23'588.27           |                     | 16'000.00           |                     | 8'907.78            |
| 4011.40                | Aktive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen |                     | 9'270.70            |                     | 19'000.00           |                     | 21'228.80           |
| <b>9101</b>            | <b>Sondersteuern</b>                                            | <b>7'599.55</b>     | <b>2'989'573.85</b> | <b>7'500.00</b>     | <b>1'837'500.00</b> | <b>8'630.00</b>     | <b>2'126'959.15</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                            | <i>2'981'974.30</i> |                     | <i>1'830'000.00</i> |                     | <i>2'118'329.15</i> |                     |
| 3181.00                | Tatsächliche Forderungsverluste                                 | 129.55              |                     |                     |                     | 770.00              |                     |
| 3631.00                | Beiträge an Kantone und Konkordate                              | 7'470.00            |                     | 7'500.00            |                     | 7'860.00            |                     |
| 4022.00                | Grundstückgewinnsteuern                                         |                     | 2'952'156.35        |                     | 1'800'000.00        |                     | 2'088'249.60        |
| 4033.00                | Hundesteuern                                                    |                     | 37'417.50           |                     | 37'500.00           |                     | 38'435.00           |
| 4290.00                | übrige Entgelte                                                 |                     |                     |                     |                     |                     | 274.55              |
| <b>93</b>              | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                              |                     | <b>7'465'090.00</b> |                     | <b>7'586'000.00</b> |                     | <b>6'865'464.00</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                            | <i>7'465'090.00</i> |                     | <i>7'586'000.00</i> |                     | <i>6'865'464.00</i> |                     |
| <b>930</b>             | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                              |                     | <b>7'465'090.00</b> |                     | <b>7'586'000.00</b> |                     | <b>6'865'464.00</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                            | <i>7'465'090.00</i> |                     | <i>7'586'000.00</i> |                     | <i>6'865'464.00</i> |                     |
| <b>9300</b>            | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                              |                     | <b>7'465'090.00</b> |                     | <b>7'586'000.00</b> |                     | <b>6'865'464.00</b> |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                            | <i>7'465'090.00</i> |                     | <i>7'586'000.00</i> |                     | <i>6'865'464.00</i> |                     |
| 4621.50                | Ressourcenausgleichsbeiträge                                    |                     | 7'465'090.00        |                     | 7'586'000.00        |                     | 6'865'464.00        |
| <b>96</b>              | <b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>                        | <b>1'171'307.68</b> | <b>1'307'247.08</b> | <b>384'400.00</b>   | <b>539'600.00</b>   | <b>207'574.64</b>   | <b>357'849.81</b>   |

| Funktionale Gliederung |                                                                   | Rechnung 2025     |                   | Budget 2025       |                   | Rechnung 2024    |                   |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                        |                                                                   | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand          | Ertrag            |
|                        | Nettoergebnis                                                     | 135'939.40        |                   | 155'200.00        |                   | 150'275.17       |                   |
| <b>961</b>             | <b>Zinsen</b>                                                     | <b>111'677.06</b> | <b>203'141.20</b> | <b>125'000.00</b> | <b>311'900.00</b> | <b>69'132.65</b> | <b>150'190.02</b> |
|                        | Nettoergebnis                                                     | 91'464.14         |                   | 186'900.00        |                   | 81'057.37        |                   |
| <b>9610</b>            | <b>Zinsen</b>                                                     | <b>111'677.06</b> | <b>203'141.20</b> | <b>125'000.00</b> | <b>311'900.00</b> | <b>69'132.65</b> | <b>150'190.02</b> |
|                        | Nettoergebnis                                                     | 91'464.14         |                   | 186'900.00        |                   | 81'057.37        |                   |
| 3181.00                | Tatsächliche Forderungsverluste                                   | 1'505.97          |                   | 1'000.00          |                   | 3'654.18         |                   |
| 3400.00                | Verzinsung laufende Verbindlichkeiten                             | 68.98             |                   |                   |                   |                  |                   |
| 3401.01                | Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                   | 17'796.41         |                   | 100.00            |                   | 1'732.60         |                   |
| 3401.06                | Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten                   | 14'567.91         |                   | 61'600.00         |                   | 28'280.60        |                   |
| 3499.10                | Vergütungszinsen auf Steuern                                      | 59'667.99         |                   | 30'000.00         |                   | 22'895.17        |                   |
| 3940.00                | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | 18'069.80         |                   | 32'300.00         |                   | 12'570.10        |                   |
| 4290.00                | übrige Entgelte                                                   |                   |                   |                   |                   |                  | 37.60             |
| 4400.00                | Zinsen flüssige Mittel                                            |                   |                   |                   | 25'000.00         |                  | 22'208.89         |
| 4401.01                | Zinsen Forderungen (ohne Steuern)                                 |                   | 413.10            |                   | 200.00            |                  | 458.95            |
| 4401.03                | Zinsen Depotgelder                                                |                   | 160.10            |                   | 100.00            |                  | 164.10            |
| 4401.10                | Zinsen auf Steuerforderungen                                      |                   | 45'566.10         |                   | 15'000.00         |                  | 28'939.18         |
| 4940.00                | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand |                   | 157'001.90        |                   | 271'600.00        |                  | 98'381.30         |
| <b>962</b>             | <b>Emissionskosten</b>                                            |                   |                   | <b>800.00</b>     |                   |                  |                   |
|                        | Nettoergebnis                                                     |                   |                   |                   | 800.00            |                  |                   |
| <b>9620</b>            | <b>Emissionskosten</b>                                            |                   |                   | <b>800.00</b>     |                   |                  |                   |
|                        | Nettoergebnis                                                     |                   |                   |                   | 800.00            |                  |                   |
| 3420.00                | Kapitalbeschaffung und -verwaltung                                |                   |                   | 800.00            |                   |                  |                   |

| Funktionale Gliederung |                                                                   | Rechnung 2025 |              | Budget 2025 |            | Rechnung 2024 |            |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------|------------|---------------|------------|
|                        |                                                                   | Aufwand       | Ertrag       | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand       | Ertrag     |
| 963                    | Liegenschaften des Finanzvermögens                                | 1'054'893.33  | 1'093'239.07 | 253'500.00  | 227'500.00 | 133'728.07    | 207'528.05 |
|                        | Nettoergebnis                                                     | 38'345.74     |              |             | 26'000.00  | 73'799.98     |            |
| 9630                   | Liegenschaften des Finanzvermögens                                | 1'054'893.33  | 1'093'239.07 | 253'500.00  | 227'500.00 | 133'728.07    | 207'528.05 |
|                        | Nettoergebnis                                                     | 38'345.74     |              |             | 26'000.00  | 73'799.98     |            |
| 3430.40                | Baulicher Unterhalt Gebäude FV                                    | 5'629.45      |              | 6'500.00    |            | 6'094.99      |            |
| 3430.41                | Baulicher Unterhalt Schulhausstr. 4                               | 7'833.45      |              | 4'000.00    |            | 2'578.20      |            |
| 3430.42                | Baulicher Unterhalt Esslingerstr. 1                               | 12'045.90     |              | 8'000.00    |            | 2'186.95      |            |
| 3430.43                | Baulicher Unterhalt Chalet Rietwis                                |               |              | 2'000.00    |            |               |            |
| 3431.00                | Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte              | 7'122.90      |              | 10'600.00   |            | 10'794.95     |            |
| 3431.10                | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                                  |               |              | 200.00      |            |               |            |
| 3431.20                | Anschaffungen Mobilien                                            | 4'875.92      |              | 3'000.00    |            | 4'600.00      |            |
| 3431.30                | Unterhalt Mobilien                                                |               |              | 500.00      |            | 587.70        |            |
| 3439.10                | Ver- und Entsorgung                                               | 2'434.90      |              | 2'500.00    |            | 2'386.65      |            |
| 3439.11                | Ver- und Entsorgung Schulhausstr. 4                               | 13'004.65     |              | 15'200.00   |            | 13'059.55     |            |
| 3439.12                | Ver- und Entsorgung Esslingerstr. 1                               | 12'190.66     |              | 11'000.00   |            | 12'214.95     |            |
| 3439.13                | Ver- und Entsorgung Chalet Rietwis                                | 1'385.30      |              | 1'300.00    |            | 1'496.35      |            |
| 3439.30                | Sachversicherungsprämien                                          | 1'935.53      |              | 1'800.00    |            | 1'929.53      |            |
| 3439.40                | Dienstleistungen Dritter                                          | 2'598.00      |              | 500.00      |            | 1'259.45      |            |
| 3900.00                | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                | 900.00        |              | 900.00      |            | 900.00        |            |
| 3910.00                | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          | 9'700.00      |              | 9'700.00    |            | 9'700.00      |            |
| 3940.00                | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | 95'908.20     |              | 175'800.00  |            | 63'938.80     |            |
| 3980.00                | Interne Übertragungen                                             | 877'328.47    |              |             |            |               |            |
| 4411.40                | Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden FV                             |               | 877'328.47   |             |            |               |            |

| Funktionale Gliederung |                                                         | Rechnung 2025       |                   | Budget 2025      |                   | Rechnung 2024     |                  |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|                        |                                                         | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand          | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag           |
| 4430.01                | Mietzinse Liegenschaften FV                             |                     | 116'335.00        |                  | 116'200.00        |                   | 117'260.00       |
| 4430.03                | Pachtzinse Liegenschaften FV                            |                     | 16'314.90         |                  | 12'500.00         |                   | 12'022.00        |
| 4431.00                | Vergütung für Dienstwohnungen FV                        |                     | 18'000.00         |                  | 18'000.00         |                   | 18'000.00        |
| 4439.00                | Rückerstattungen Raumnebenkosten                        |                     | 23'020.70         |                  | 25'900.00         |                   | 24'310.30        |
| 4439.10                | Übrige Rückerstattungen Dritter                         |                     |                   |                  | 1'000.00          |                   | 895.75           |
| 4920.00                | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten |                     | 42'240.00         |                  | 53'900.00         |                   | 35'040.00        |
| <b>969</b>             | <b>Finanzvermögen, Übriges</b>                          | <b>4'737.29</b>     | <b>10'866.81</b>  | <b>5'100.00</b>  | <b>200.00</b>     | <b>4'713.92</b>   | <b>131.74</b>    |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                    | <i>6'129.52</i>     |                   |                  | <i>4'900.00</i>   |                   | <i>4'582.18</i>  |
| <b>9690</b>            | <b>Finanzvermögen, Übriges</b>                          | <b>4'737.29</b>     | <b>10'866.81</b>  | <b>5'100.00</b>  | <b>200.00</b>     | <b>4'713.92</b>   | <b>131.74</b>    |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                    | <i>6'129.52</i>     |                   |                  | <i>4'900.00</i>   |                   | <i>4'582.18</i>  |
| 3420.00                | Kapitalbeschaffung und -verwaltung                      | 304.00              |                   | 100.00           |                   | 169.18            |                  |
| 3499.00                | Übriger Finanzaufwand                                   | 4'433.29            |                   | 5'000.00         |                   | 4'544.74          |                  |
| 4411.60                | Gewinne aus Verkäufen von Mobilien FV                   |                     | 10'840.90         |                  |                   |                   |                  |
| 4499.00                | Übrige Finanzerträge                                    |                     | 25.91             |                  | 200.00            |                   | 131.74           |
| <b>97</b>              | <b>Rückverteilungen</b>                                 |                     | <b>4'077.60</b>   |                  | <b>3'200.00</b>   |                   | <b>3'629.80</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                    | <i>4'077.60</i>     |                   | <i>3'200.00</i>  |                   | <i>3'629.80</i>   |                  |
| <b>971</b>             | <b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>                  |                     | <b>4'077.60</b>   |                  | <b>3'200.00</b>   |                   | <b>3'629.80</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                    | <i>4'077.60</i>     |                   | <i>3'200.00</i>  |                   | <i>3'629.80</i>   |                  |
| <b>9710</b>            | <b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>                  |                     | <b>4'077.60</b>   |                  | <b>3'200.00</b>   |                   | <b>3'629.80</b>  |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                    | <i>4'077.60</i>     |                   | <i>3'200.00</i>  |                   | <i>3'629.80</i>   |                  |
| 4699.10                | Rückverteilung CO2-Abgabe                               |                     | 4'077.60          |                  | 3'200.00          |                   | 3'629.80         |
| <b>99</b>              | <b>Nicht aufgeteilte Posten</b>                         | <b>1'055'205.42</b> | <b>130'808.53</b> | <b>72'000.00</b> | <b>398'500.00</b> | <b>813'589.94</b> | <b>41'985.86</b> |



| Funktionale Gliederung |                                                                   | Rechnung 2025        |                      | Budget 2025          |                      | Rechnung 2024        |                      |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                        |                                                                   | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                              |                      | 924'396.89           | 326'500.00           |                      |                      | 771'604.08           |
| <b>995</b>             | <b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>                          | <b>130'808.53</b>    | <b>130'808.53</b>    | <b>72'000.00</b>     | <b>72'000.00</b>     | <b>41'985.86</b>     | <b>41'985.86</b>     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                              |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>9951</b>            | <b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>                                 | <b>130'808.53</b>    | <b>130'808.53</b>    | <b>72'000.00</b>     | <b>72'000.00</b>     | <b>41'985.86</b>     | <b>41'985.86</b>     |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                              |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 3502.00                | Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals               | 99'805.93            |                      | 14'500.00            |                      | 15'146.36            |                      |
| 3637.00                | Beiträge an private Haushalte                                     | 31'002.60            |                      | 57'500.00            |                      | 26'839.50            |                      |
| 4390.00                | Übriger Ertrag                                                    |                      | 92'527.83            |                      | 1'000.00             |                      | 10'247.46            |
| 4502.00                | Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals            |                      | 31'002.60            |                      | 57'500.00            |                      | 26'839.50            |
| 4940.00                | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand |                      | 7'278.10             |                      | 13'500.00            |                      | 4'898.90             |
| <b>999</b>             | <b>Abschluss</b>                                                  | <b>924'396.89</b>    |                      |                      | <b>326'500.00</b>    | <b>771'604.08</b>    |                      |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                              |                      | 924'396.89           | 326'500.00           |                      |                      | 771'604.08           |
| <b>9999</b>            | <b>Abschluss</b>                                                  | <b>924'396.89</b>    |                      |                      | <b>326'500.00</b>    | <b>771'604.08</b>    |                      |
|                        | <i>Nettoergebnis</i>                                              |                      | 924'396.89           | 326'500.00           |                      |                      | 771'604.08           |
| 9000.00                | Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung                                 | 924'396.89           |                      |                      |                      | 771'604.08           |                      |
| 9001.00                | Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung                                 |                      |                      |                      | 326'500.00           |                      |                      |
|                        |                                                                   | <b>36'613'004.08</b> | <b>36'613'004.08</b> | <b>32'644'000.00</b> | <b>32'644'000.00</b> | <b>32'305'630.18</b> | <b>32'305'630.18</b> |
|                        | <b>Gesamtergebnis</b>                                             |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|                        |                                                                   | <b>36'613'004.08</b> | <b>36'613'004.08</b> | <b>32'644'000.00</b> | <b>32'644'000.00</b> | <b>32'305'630.18</b> | <b>32'305'630.18</b> |

Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

0

Allgemeine Verwaltung (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto     | Bezeichnung                                | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Diff. * | Rechnung 2024 |           |
|---------|--------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|---------|---------------|-----------|
|         |                                            | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben    | Einnahmen |         | Ausgaben      | Einnahmen |
|         | Total                                      | 73            | 0         | 200         | 0         |         | 50            | 0         |
|         | Nettoergebnis                              |               | 73        |             | 200       | -127    |               | 50        |
|         |                                            |               |           |             |           |         |               |           |
| 0220    | Allgemeine Verwaltung                      | 52            | 0         | 50          | 0         |         | 50            | 0         |
|         | Nettoergebnis                              |               | 52        |             | 50        | 2       |               | 50        |
| 5200.01 | Aktualisierung Webauftritt Gemeinde/Schule | 52            |           | 50          | 0         |         | 50            | 0         |
|         |                                            |               |           |             |           |         |               |           |
| 0290    | Verwaltungsliegenschaften, übrige          | 21            | 0         | 150         | 0         |         | 0             | 0         |
|         | Nettoergebnis                              |               | 21        |             | 150       | -129    |               |           |
| 5040.36 | Mönchhof, Sanierung Fassade                |               |           | 140         |           |         |               |           |
| 5040.37 | Mönchhof, Ersatz und Sanierung HLS/E       |               |           | 10          |           |         |               |           |
| 5200.01 | Neues Gemeindehaus                         | 21            |           |             | 0         |         |               | 0         |

\*) + Nettoaussgaben höher / - geringer als budgetiert

**0220      Allg. Verwaltung**  
Aktualisierung des Webauftrittes der Gemeinde/Schule (dritter und letzter Teilbetrag des gesamten bewilligten Kredites von CHF 175'000.00).

**0290      Verwaltungsliegenschaften, übrige**  
Die Sanierung der Fassade des Gemeindezentrums Mönchhof wurde über den Erneuerungsfond bezahlt.

Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

1

Öffentliche Ordnung und Sicherheit (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto     | Bezeichnung                              | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Diff. * | Rechnung 2024 |           |
|---------|------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|---------|---------------|-----------|
|         |                                          | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben    | Einnahmen |         | Ausgaben      | Einnahmen |
|         | Total                                    | 236           | 54        | 194         | 25        |         | 358           | 45        |
|         | Nettoergebnis                            |               | 183       |             | 169       | 14      |               | 313       |
|         |                                          |               |           |             |           |         |               |           |
| 1500    | Feuerwehr                                | 236           | 54        | 194         | 25        |         | 358           | 45        |
|         | Nettoergebnis                            |               | 183       |             | 169       | 14      |               | 313       |
| 5040.02 | Feuerwehrgeb. - Belagssanierung/Umgebung | 5             |           |             |           |         | 1             |           |
| 5040.04 | Feuerwehrgeb. - Parkplatzsanierung       | 66            |           |             |           |         | 155           |           |
| 5040.05 | Feuerwehrgeb. - Photovoltaikanlage Dach  |               |           |             |           |         | 130           |           |
| 5040.33 | Ersatz Elektrosteuerung FW-Gebäude       | 53            |           | 60          |           |         |               |           |
| 5060.01 | Ersatz Personentransporter (PTF)         |               |           |             |           |         | 72            |           |
| 5060.09 | Notstromgenerator f. FW-Gebäude          | 35            |           | 50          |           |         |               |           |
| 5090.00 | Ersatz Einsatzkleidung FW                | 77            |           | 84          |           |         |               |           |
| 6310.00 | Fördergelder von Kantonen                |               | 54        |             | 25        |         |               |           |
| 6340.00 | Fördergelder von öff.Unternehmungen      |               |           |             |           |         |               | 45        |
|         |                                          |               |           |             |           |         |               |           |
| 1621    | Ziviler Gemeindeführungsstab             | 0             | 0         | 0           | 0         |         | 0             | 0         |
|         | Nettoergebnis                            |               |           |             |           |         |               |           |
|         |                                          |               |           |             |           |         |               |           |

\*) + Nettoausgaben höher / - geringer als budgetiert

1500 Feuerwehr

Die Parkplatzsanierung wurde im Jahr 2025 abgeschlossen. Der Einkauf der Einsatzkleidung fiel etwas günstiger aus.

1621 Ziviler Gemeindeführungsstab

Keine Investitionen.

Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

2

Bildung (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto     | Bezeichnung                                                       | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Diff. * | Rechnung 2024 |           |
|---------|-------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|---------|---------------|-----------|
|         |                                                                   | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben    | Einnahmen |         | Ausgaben      | Einnahmen |
|         | Total                                                             | 804           | 0         | 853         | 0         |         | 728           | 35        |
|         | Nettoergebnis                                                     |               | 804       |             | 853       | -49     |               | 694       |
|         |                                                                   |               |           |             |           |         |               |           |
| 2170    | Schulliegenschaften                                               | 804           | 0         | 853         | 0         |         | 725           | 35        |
|         | Nettoergebnis                                                     |               | 804       |             | 853       | -49     |               | 690       |
| 5040.24 | SH Rietwis - Sanierung Pausenplatz                                |               |           |             |           |         | 135           |           |
| 5040.26 | SH Rietwis - San. Innenraum OG Trakt D                            |               |           |             |           |         | 26            |           |
| 5040.28 | SH Rietwis - Photovoltaikanlage Dach TH und Verw.geb.             |               |           |             |           |         | 67            |           |
| 5040.29 | SH Rietwis - Sanierung Innenraum EG/UG Trakt D                    |               |           |             |           |         | 331           |           |
| 5040.30 | SH Rietwis - Anpassung Werkraum und Zugang                        |               |           |             |           |         | 66            |           |
| 5040.31 | Beleuchtung Sportplatz Rietwis, Pausenplatz Hagacher, Beachvolley |               |           |             |           |         | 47            |           |
| 5040.32 | SH Rietwis - Erstellen Spielplatz                                 | 56            |           | 80          |           |         |               |           |
| 5040.34 | SH Rietwis - Ersatz Velounterstand                                | 94            |           | 100         |           |         |               |           |
| 5040.35 | SH Rietwis - Naturkundezimmer                                     | 430           |           | 470         |           |         |               |           |
| 5060.00 | TH Rietwis alt - Ersatz Audioanlage inkl. Beschallung             | 126           |           | 123         |           |         |               |           |
| 5060.10 | Ersatz Traktor Hauswartung                                        | 100           |           | 80          |           |         |               |           |
| 5060.14 | W-LAN Router Ersatz Schule                                        | -2            |           |             |           |         | 54            |           |
| 6300.00 | SH Rietwis - Photovoltaikanlage (Bundesbeitrag)                   |               |           |             |           |         |               | 30        |
| 6310.00 | Förderbeiträge AWEL                                               |               |           |             |           |         |               | 5         |
|         |                                                                   |               |           |             |           |         |               |           |
| 2180    | Tagesbetreuung                                                    | 0             | 0         | 0           | 0         |         | 3             | 0         |
|         | Nettoergebnis                                                     |               |           |             |           |         |               | 3         |
| 5040.03 | KidzClub - Restsanierung Umbau EG                                 |               |           |             |           |         | 3             |           |

\*) + Nettoausgaben höher / - geringer als budgetiert

Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

**2170 Schulliegenschaften**  
Die Projekte im Bereich der Schulliegenschaften konnten im geplanten Rahmen durchgeführt werden. Die Kosten für die Erstellung des Spielplatzes für den Zyklus 2 "Monkey Park" auf der Schulanlage Rietwis fielen geringer aus als budgetiert (CHF -24'300.00), wie auch die Kosten für die Sanierung des Naturkundezimmers (CHF -17'000.00).

**2180 Tagesbetreuung**  
Keine Investitionen.

3

Kultur, Sport und Freizeit (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto     | Bezeichnung                                            | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Diff.* | Rechnung 2024 |           |
|---------|--------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|--------|---------------|-----------|
|         |                                                        | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben    | Einnahmen |        | Ausgaben      | Einnahmen |
|         | Total                                                  | 0             | 10        | 0           | 10        |        | 0             | 10        |
|         | Nettoergebnis                                          | 10            |           | 10          |           |        | 10            |           |
|         |                                                        |               |           |             |           |        |               |           |
| 3210    | Bibliotheken und Literatur                             | 0             | 0         | 0           | 0         |        | 0             | 0         |
|         | Nettoergebnis                                          |               |           |             |           |        |               |           |
|         |                                                        |               |           |             |           |        |               |           |
|         |                                                        |               |           |             |           |        |               |           |
| 3410    | Sport                                                  | 0             | 10        | 0           | 10        |        | 0             | 10        |
|         | Nettoergebnis                                          | 10            |           | 10          |           |        | 10            |           |
| 6460.01 | Rückzlg. Darl. TC Mönchalt. für Neubau Allwetterplätze |               | 10        |             | 10        |        |               | 10        |

\*) + Nettoausgaben höher / - geringer als budgetiert

**3210 Bibliotheken und Literatur**  
Keine Investitionen.

**3410 Sport**  
Keine Investitionen.

Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

4

Gesundheit (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto     | Bezeichnung                                         | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Diff.* | Rechnung 2024 |           |
|---------|-----------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|--------|---------------|-----------|
|         |                                                     | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben    | Einnahmen |        | Ausgaben      | Einnahmen |
|         | Total                                               | 0             | 0         | 0           | 0         |        | 365           | 0         |
|         | Nettoergebnis                                       |               |           |             |           |        |               | 365       |
|         |                                                     |               |           |             |           |        |               |           |
| 4110    | Spitäler                                            | 0             | 0         | 0           | 0         |        | 365           | 0         |
|         | Nettoergebnis                                       |               |           |             |           |        |               | 365       |
| 5540.00 | Beteiligungen an öff. Unternehmungen (Spital Uster) |               |           |             |           |        |               |           |
| 5540.02 | Aktienkapitalerhöhung Spital Uster                  |               |           |             |           |        | 365           |           |

\*) + Nettoausgaben höher / - geringer als budgetiert

4110        Spitäler  
Keine Investitionen.

Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

5

Soziale Sicherheit (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto     | Bezeichnung                        | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Diff.* | Rechnung 2024 |           |
|---------|------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|--------|---------------|-----------|
|         |                                    | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben    | Einnahmen |        | Ausgaben      | Einnahmen |
|         | Total                              | 1'018         | 0         | 0           | 0         |        | 515           | 2         |
|         | Nettoergebnis                      |               | 1'018     |             |           | 1'018  |               | 513       |
|         |                                    |               |           |             |           |        |               |           |
| 5451    | Kindertagesstätten und Kinderhorte | 0             | 0         | 0           | 0         |        | 40            | 2         |
|         | Nettoergebnis                      |               |           |             |           |        |               | 38        |
| 5040.04 | Malerarbeiten Kinderkrippe         |               |           |             |           |        | 40            |           |
| 6310.00 | Förderbeitrag AWEL                 |               |           |             |           |        |               | 2         |
|         |                                    |               |           |             |           |        |               |           |
| 5730    | Asylwesen                          | 1'018         | 0         | 0           | 0         |        | 475           | 0         |
|         | Nettoergebnis                      |               | 1'018     |             |           | 1'018  |               | 475       |
| 5040.04 | Malerarbeiten Kinderkrippe         | 1'018         |           |             |           |        | 475           |           |

\*) + Nettoausgaben höher / - geringer als budgetiert

5451 Kindertagesstätten und Kinderhorte  
Keine Investitionen.

5730 Asylwesen  
Start der neuen Asylunterkunft im Herbst 2024. Fertigstellung im Jahr 2025.

Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

6

Verkehr und Nachrichtenübermittlung (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto     | Bezeichnung                                             | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Diff.* | Rechnung 2024 |           |
|---------|---------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|--------|---------------|-----------|
|         |                                                         | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben    | Einnahmen |        | Ausgaben      | Einnahmen |
|         | Total                                                   | 768           | 0         | 525         | 0         |        | 262           | 0         |
|         | Nettoergebnis                                           |               | 768       |             | 525       | 243    |               | 262       |
|         |                                                         |               |           |             |           |        |               |           |
| 6150    | Gemeindestrassen                                        | 768           | 0         | 525         | 0         |        | 262           | 0         |
|         | Nettoergebnis                                           |               | 768       |             | 525       | 243    |               | 262       |
| 5010.13 | Sanierung Bach- u. Hanflandstrasse                      | 27            |           |             |           |        | 38            |           |
| 5010.15 | Abschlüsse u. Belag Gehweg Langemattstr.                |               |           |             |           |        | -36           |           |
| 5010.16 | Brückensanierungen, Konzept                             | 37            |           |             |           |        | 7             |           |
| 5010.17 | Brückensanierung Bluntschlibach                         | -12           |           |             |           |        | 12            |           |
| 5010.18 | Gehwegsanierung u. Randabschlüsse Schulhaus/Rietwisstr. | 10            |           |             |           |        | 170           |           |
| 5010.19 | Gehwegsanierung u. Randabschlüsse Auenstr.              | 102           |           | 120         |           |        | 10            |           |
| 5010.20 | Ersatz Beleuchtung See- Weibelacherstr.                 | 127           |           |             |           |        | 21            |           |
| 5010.21 | Umsetzung Tempo 30                                      | 177           |           | 105         |           |        | 36            |           |
| 5010.22 | Belagersatz im Lindhof                                  | 49            |           | 40          |           |        |               |           |
| 5010.23 | Belagersatz Wüeristrasse                                | 64            |           | 60          |           |        |               |           |
| 5010.24 | Belagersatz Weidstrasse                                 | 125           |           | 140         |           |        |               |           |
| 5010.25 | Belagersatz Rainstrasse                                 | 63            |           | 60          |           |        |               |           |
| 5040.00 | Hochbauten - Salzsilo beim Werkhof                      |               |           |             |           |        | 3             |           |

\*) + Nettoausgaben höher / - geringer als budgetiert

6150 Gemeindestrassen

Im Jahr 2024 gestarteten Projekte konnten im Jahr 2025 abgerechnet werden, daher sind die Ausgaben über Budget. Die Brückensanierung Bluntschlibach musste aufgrund der nicht erreichten Aktivierungsgrenze in die Erfolgsrechnung gebucht werden.



Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

7

Umweltschutz und Raumordnung (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto     | Bezeichnung                                          | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Diff.* | Rechnung 2024 |           |
|---------|------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|--------|---------------|-----------|
|         |                                                      | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben    | Einnahmen |        | Ausgaben      | Einnahmen |
|         | Total                                                | 2'793         | 310       | 2'380       | 820       |        | 1'225         | -175      |
|         | Nettoergebnis                                        |               | 2'483     |             | 1'560     | 923    |               | 1'400     |
|         |                                                      |               |           |             |           |        |               |           |
| 7101    | Wasserwerk (Gemeindebetrieb)                         | 2'255         | 291       | 1'215       | 250       |        | 751           | -129      |
|         | Nettoergebnis                                        |               | 1'963     |             | 965       | 998    |               | 880       |
| 5030.14 | Leitungersatz Wüeri (Hydr.205-Wüeribach)             |               |           |             |           |        | 108           |           |
| 5030.15 | Leitungersatz Bachstr. Einfahrtsbereich              | 5             |           |             |           |        | 3             |           |
| 5030.16 | Anpassung Abgabestelle Reservoir Widenbüel           |               |           |             |           |        | 4             |           |
| 5030.17 | Leistungsverstärkung Lindenmatt-PW Lindhof           |               |           |             |           |        | 242           |           |
| 5030.18 | Leitungersatz Usterstrasse                           | 413           |           | 535         |           |        | 38            |           |
| 5030.19 | Leitungersatz PW Lindhof-Wüeri Hydr.205-210          | 404           |           | 350         |           |        | 27            |           |
| 5030.20 | Leitungersatz Sennhüttenstr.                         | 110           |           |             |           |        | 234           |           |
| 5030.23 | Ersatz Wasserleitung Auen- bis Usterstr.             |               |           |             |           |        | 90            |           |
| 5030.24 | Leitungersatz Lindhofstr. - PW Lindhof               | 30            |           | 25          |           |        |               |           |
| 5030.25 | Leitungersatz Hinderrüti - Lindenmatt (Hyd.628-194)  | 8             |           | 25          |           |        |               |           |
| 5030.26 | Leitungersatz Quelle Wüeriholz - Reservoir Widenbüel | 127           |           | 190         |           |        |               |           |
| 5060.13 | Ersatz Wasseruhren                                   | 50            |           | 50          |           |        |               |           |
| 5540.01 | Umwandlung GWVZO in eine AG                          | 1'108         |           | 40          |           |        | 6             |           |
| 6030.00 | Übertrag der GWVZO ins FV                            |               | 231       |             |           |        |               |           |
| 6370.01 | Wasseranschlussgebühren                              |               | 61        |             | 250       |        |               | -129      |
|         |                                                      |               |           |             |           |        |               |           |

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

| Kto         | Bezeichnung                                         | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |            | Diff.* | Rechnung 2024 |            |
|-------------|-----------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|------------|--------|---------------|------------|
|             |                                                     | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben    | Einnahmen  |        | Ausgaben      | Einnahmen  |
| <b>7201</b> | <b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>        | <b>285</b>    | <b>19</b> | <b>305</b>  | <b>300</b> |        | <b>145</b>    | <b>-46</b> |
|             | Nettoergebnis                                       |               | 266       |             | 5          | 261    |               | 191        |
| 5030.07     | Kanalisation Garten-/Wiesenstr., 2. Etappe          |               |           |             |            |        | 100           |            |
| 5030.10     | Kanalisation Bachstrasse (KS 1111-1108)             | 60            |           |             |            |        | 30            |            |
| 5030.21     | Rohreinzug und Inliner Garten-Wiesenstr.            | 62            |           |             |            |        | 3             |            |
| 5290.00     | GEP-Überarbeitung, Etappe 1                         | 162           |           | 305         |            |        | 12            |            |
| 6370.01     | Kanalisationsanschlussgebühren                      |               | 19        |             | 300        |        |               | -46        |
| <b>7202</b> | <b>Kläranlagen (Gemeindebetrieb)</b>                | <b>126</b>    | <b>0</b>  | <b>560</b>  | <b>0</b>   |        | <b>17</b>     | <b>0</b>   |
|             | Nettoergebnis                                       |               | 126       |             | 560        | -434   |               | 17         |
| 5030.05     | Sanierung Erweiterung Betriebsgebäude               |               |           |             |            |        | 0             |            |
| 5030.08     | ARA - Biologie 25, Projektierung                    | 93            |           | 500         |            |        | 17            |            |
| 5060.12     | Nachrüsten Gas-Sensor, Frequenzformer               | 33            |           | 60          |            |        |               |            |
| <b>7410</b> | <b>Gewässerverbauungen</b>                          | <b>10</b>     | <b>0</b>  | <b>180</b>  | <b>180</b> |        | <b>0</b>      | <b>0</b>   |
|             | Nettoergebnis                                       |               | 10        |             |            | 10     |               |            |
| 5020.02     | Aufwertung Gewässer Bluntschlibach                  |               |           | 80          |            |        |               |            |
| 5020.05     | Aufwertung Gewässer Rällikerbach                    |               |           | 100         |            |        |               |            |
| 5020.06     | Rällikerbach Hochwasserschutz                       | 6             |           |             |            |        |               |            |
| 5020.07     | Bluntschlibach Hochwasserschutz                     | 4             |           |             |            |        |               |            |
| 6310.00     | Aufwertung Gewässer Bluntschlibach (Kantonsbeitrag) |               |           |             | 180        |        |               |            |
| <b>7500</b> | <b>Arten- und Landschaftsschutz</b>                 | <b>0</b>      | <b>0</b>  | <b>100</b>  | <b>90</b>  |        | <b>0</b>      | <b>0</b>   |
|             | Nettoergebnis                                       |               |           |             | 10         | -10    |               |            |
| 5020.04     | Aufwertung Gewässer Wüeribach                       |               |           | 100         |            |        |               |            |
| 6310.00     | Aufwertung Gewässer Wüeribach (Kantonsbeitrag)      |               |           |             | 90         |        |               |            |
| <b>7710</b> | <b>Friedhof und Bestattung</b>                      | <b>97</b>     | <b>0</b>  | <b>0</b>    | <b>0</b>   |        | <b>250</b>    | <b>0</b>   |
|             | Nettoergebnis                                       |               | 97        |             |            | 97     |               | 250        |
| 5030.01     | Erstellung neues Gemeinschaftsgrab                  | 97            |           |             |            |        | 250           |            |
| <b>7900</b> | <b>Raumordnung</b>                                  | <b>22</b>     | <b>0</b>  | <b>20</b>   | <b>0</b>   |        | <b>61</b>     | <b>0</b>   |
|             | Nettoergebnis                                       |               | 22        |             | 20         | 2      |               | 61         |
| 5290.00     | Überarbeitung BZO Harmonisierung der Baubegriffe    | 22            |           | 20          |            |        | 61            |            |

\*) + Nettoausgaben höher / - geringer als budgetiert

# Investitionsrechnung

## Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

- 7101

**Wasserwerk (Gemeindebetrieb)**  
Die Umwandlung der Gruppenwasserversorgung Zürcher Oberland (GWVZO) in eine Aktiengesellschaft brachte einen Buchgewinn von CHF 877'000.00 ein (infolge Aktivierung der Sacheinlagen - siehe auch Finanzvermögen 9630).
- 7201

**Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)**  
Kanalisationsanschlussgebühren deutlich tiefer als budgetiert (CHF 281'000.00).
- 7202

**Kläranlagen (Gemeindebetrieb)**  
Das Projekt ARA-Biologie 25 konnte erst Ende Jahr 2025 weiter vorangetrieben werden, daher waren die Ausgaben tiefer als angenommen.
- 7410

**Gewässerverbauungen**  
Projekte Hochwasserschutz sind erst gestartet.
- 7500

**Arten- und Landschaftsschutz**  
Projekt wird erst im Jahr 2026 gestartet.
- 7710

**Friedhof und Bestattung**  
Projekt Erstellung neues Gemeinschaftsgrab wurde im Jahr 2024 begonnen, aber erst im Jahr 2025 fertig erstellt inkl. Schlussabrechnung.
- 7900

**Raumordnung**  
Die Planerleistungen für die Überarbeitung der Harmonisierung der Baubegriffe laufen wie geplant.

8

**Volkswirtschaft** (Beträge in 1'000 Franken)

keine Investitionen

Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

9

Finanzvermögen (Beträge in 1'000 Franken)

| Kto     | Bezeichnung                                                               | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Diff.* | Rechnung 2024 |           |
|---------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|--------|---------------|-----------|
|         |                                                                           | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben    | Einnahmen |        | Ausgaben      | Einnahmen |
|         | Total                                                                     | 1'119         | 1'119     | 0           | 0         |        | 0             | 0         |
|         | Nettoergebnis                                                             | 0             |           |             |           | -0     |               |           |
| 9       | Finanzen und Steuern                                                      | 1'119         | 1'119     | 0           | 0         |        | 0             | 0         |
|         | Nettoergebnis                                                             | 0             |           |             |           | -0     |               |           |
| 9630    | Liegenschaften des Finanzvermögens                                        | 1'108         | 1'108     | 0           | 0         |        | 0             | 0         |
|         | Nettoergebnis                                                             | 0             |           |             |           | -0     |               |           |
| 7540.00 | Übertragung der GWVZO ins VV                                              | 231           |           |             |           |        |               |           |
| 7740.00 | Übertragung Buchgewinn GWVZO                                              | 877           |           |             |           |        |               |           |
| 8040.00 | Verkauf der GWVZO                                                         |               | 1'108     |             |           |        |               |           |
| 9690    | Finanzvermögen, Übriges                                                   | 11            | 11        | 0           | 0         |        | 0             | 0         |
|         | Nettoergebnis                                                             |               |           |             |           |        |               |           |
| 7760.00 | Übertragung von realisierten Gewinnen aus Mobilien in die Erfolgsrechnung | 11            |           |             |           |        |               |           |
| 8060.00 | Verkauf von Mobilien                                                      |               | 11        |             |           |        |               |           |

\*) + Nettoausgaben höher / - geringer als budgetiert

- 9630      Liegenschaften des Finanzvermögens**

Die Umwandlung der Gruppenwasserversorgung Zürcher Oberland (GWVZO) in eine Aktiengesellschaft brachte einen Buchgewinn von CHF 877'000.00 ein (infolge Aktivierung der Sacheinlagen - siehe auch 7101).
- 9690      Finanzvermögen, Übriges**

Verkauf von Iseki Traktor nach der erfolgten Ersatzbeschaffung.

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)  |                                     | Rechnung 2025       |                     | Budget 2025         |                     | Rechnung 2024       |                     |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                 |                                     | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben            | Einnahmen           |
| 0                                               | Allgemeine Verwaltung               | 72'941.95           | 0.00                | 200'000.00          | 0.00                | 49'999.50           | 0.00                |
| 1                                               | Öffentliche Ordnung und Sicherheit  | 236'137.25          | 53'616.95           | 194'000.00          | 25'000.00           | 357'998.10          | 45'000.00           |
| 2                                               | Bildung                             | 804'061.53          | 0.00                | 853'000.00          | 0.00                | 728'186.69          | 34'531.90           |
| 3                                               | Kultur, Sport und Freizeit          | 0.00                | 10'000.00           | 0.00                | 10'000.00           | 0.00                | 10'000.00           |
| 4                                               | Gesundheit                          | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 365'000.00          | 0.00                |
| 5                                               | Soziale Sicherheit                  | 1'018'359.05        | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 515'098.87          | 2'140.00            |
| 6                                               | Verkehr und Nachrichtenübermittlung | 767'922.46          | 0.00                | 525'000.00          | 0.00                | 262'391.56          | 0.00                |
| 7                                               | Umweltschutz und Raumordnung        | 2'793'387.43        | 310'061.47          | 2'380'000.00        | 820'000.00          | 1'225'143.53        | -175'124.35         |
| 8                                               | Volkswirtschaft                     | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| <b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>               |                                     | <b>5'692'809.67</b> | <b>373'678.42</b>   | <b>4'152'000.00</b> | <b>855'000.00</b>   | <b>3'503'818.25</b> | <b>-83'452.45</b>   |
| <b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b> |                                     |                     | <b>5'319'131.25</b> |                     | <b>3'297'000.00</b> |                     | <b>3'587'270.70</b> |
| <b>Total</b>                                    |                                     | <b>5'692'809.67</b> | <b>5'692'809.67</b> | <b>4'152'000.00</b> | <b>4'152'000.00</b> | <b>3'503'818.25</b> | <b>3'503'818.25</b> |

| Funktionale Gliederung |                                             | Rechnung 2025 |            | Budget 2025 |            | Rechnung 2024 |            |
|------------------------|---------------------------------------------|---------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
|                        |                                             | Ausgaben      | Einnahmen  | Ausgaben    | Einnahmen  | Ausgaben      | Einnahmen  |
| 0                      | ALLGEMEINE VERWALTUNG                       | 72'941.95     |            | 200'000.00  |            | 49'999.50     |            |
|                        | Nettoinvestition                            |               | 72'941.95  |             | 200'000.00 |               | 49'999.50  |
| 02                     | Allgemeine Dienste                          | 72'941.95     |            | 200'000.00  |            | 49'999.50     |            |
|                        | Nettoinvestition                            |               | 72'941.95  |             | 200'000.00 |               | 49'999.50  |
| 022                    | Allgemeine Dienste, übrige                  | 52'144.30     |            | 50'000.00   |            | 49'999.50     |            |
|                        | Nettoinvestition                            |               | 52'144.30  |             | 50'000.00  |               | 49'999.50  |
| 0220                   | Allgemeine Dienste, übrige                  | 52'144.30     |            | 50'000.00   |            | 49'999.50     |            |
|                        | Nettoinvestition                            |               | 52'144.30  |             | 50'000.00  |               | 49'999.50  |
| 5200.01                | Aktualisierung Webaufttritt Gemeinde/Schule | 52'144.30     |            | 50'000.00   |            | 49'999.50     |            |
| 029                    | Verwaltungsliegenschaften, übrige           | 20'797.65     |            | 150'000.00  |            |               |            |
|                        | Nettoinvestition                            |               | 20'797.65  |             | 150'000.00 |               |            |
| 0290                   | Verwaltungsliegenschaften, übrige           | 20'797.65     |            | 150'000.00  |            |               |            |
|                        | Nettoinvestition                            |               | 20'797.65  |             | 150'000.00 |               |            |
| 5040.36                | Mönchhof, Sanierung Fassade                 |               |            | 140'000.00  |            |               |            |
| 5040.37                | Mönchhof, Ersatz und Sanierung HLS/E        |               |            | 10'000.00   |            |               |            |
| 5040.44                | Neues Gemeindehaus                          | 20'797.65     |            |             |            |               |            |
| 1                      | ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT          | 236'137.25    | 53'616.95  | 194'000.00  | 25'000.00  | 357'998.10    | 45'000.00  |
|                        | Nettoinvestition                            |               | 182'520.30 |             | 169'000.00 |               | 312'998.10 |
| 15                     | Feuerwehr                                   | 236'137.25    | 53'616.95  | 194'000.00  | 25'000.00  | 357'998.10    | 45'000.00  |
|                        | Nettoinvestition                            |               | 182'520.30 |             | 169'000.00 |               | 312'998.10 |
| 150                    | Feuerwehr                                   | 236'137.25    | 53'616.95  | 194'000.00  | 25'000.00  | 357'998.10    | 45'000.00  |
|                        | Nettoinvestition                            |               | 182'520.30 |             | 169'000.00 |               | 312'998.10 |
| 1500                   | Feuerwehr                                   | 236'137.25    | 53'616.95  | 194'000.00  | 25'000.00  | 357'998.10    | 45'000.00  |
|                        | Nettoinvestition                            |               | 182'520.30 |             | 169'000.00 |               | 312'998.10 |

| Funktionale Gliederung |                                                                   | Rechnung 2025     |            | Budget 2025       |            | Rechnung 2024     |                  |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------------|
|                        |                                                                   | Ausgaben          | Einnahmen  | Ausgaben          | Einnahmen  | Ausgaben          | Einnahmen        |
| 5040.02                | Feuerwehrggeb. - Belagssanierung/Umgebung                         | 4'722.10          |            |                   |            | 1'000.65          |                  |
| 5040.04                | Feuerwehrggeb. - Parkplatzsanierung                               | 65'981.05         |            |                   |            | 155'354.25        |                  |
| 5040.05                | Feuerwehrggeb. - Photovoltaikanlage auf Dach                      |                   |            |                   |            | 129'982.65        |                  |
| 5040.33                | Ersatz Elektrosteuerung Feuerwehrgebäude                          | 53'424.70         |            | 60'000.00         |            |                   |                  |
| 5060.01                | Ersatz Personentransporter (PTF)                                  |                   |            |                   |            | 71'660.55         |                  |
| 5060.09                | Notstromgenerator für Feuerwehrgebäude                            | 35'400.45         |            | 50'000.00         |            |                   |                  |
| 5090.00                | Ersatz Einsatzkleidung Feuerwehr                                  | 76'608.95         |            | 84'000.00         |            |                   |                  |
| 6090.00                | Ersatz Einsatzkleidung Feuerwehr (Beiträge)                       |                   |            |                   | 25'000.00  |                   |                  |
| 6310.00                | Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten                 |                   | 53'616.95  |                   |            |                   |                  |
| 6340.00                | Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen                 |                   |            |                   |            |                   | 45'000.00        |
| 2                      | <b>BILDUNG</b>                                                    | <b>804'061.53</b> |            | <b>853'000.00</b> |            | <b>728'186.69</b> | <b>34'531.90</b> |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                           |                   | 804'061.53 |                   | 853'000.00 |                   | 693'654.79       |
| 21                     | <b>Obligatorische Schule</b>                                      | <b>804'061.53</b> |            | <b>853'000.00</b> |            | <b>728'186.69</b> | <b>34'531.90</b> |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                           |                   | 804'061.53 |                   | 853'000.00 |                   | 693'654.79       |
| 217                    | <b>Schulliegenschaften</b>                                        | <b>804'061.53</b> |            | <b>853'000.00</b> |            | <b>724'861.64</b> | <b>34'531.90</b> |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                           |                   | 804'061.53 |                   | 853'000.00 |                   | 690'329.74       |
| 2170                   | <b>Schulliegenschaften</b>                                        | <b>804'061.53</b> |            | <b>853'000.00</b> |            | <b>724'861.64</b> | <b>34'531.90</b> |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                           |                   | 804'061.53 |                   | 853'000.00 |                   | 690'329.74       |
| 5040.24                | SH Rietwis - Sanierung Pausenplatz                                |                   |            |                   |            | 135'023.22        |                  |
| 5040.26                | SH Rietwis - San. Innenraum OG Trakt D                            |                   |            |                   |            | 25'845.60         |                  |
| 5040.28                | SH Rietwis, Photovoltaikanlage Dach TH u. Verwaltungsgeb.         |                   |            |                   |            | 66'662.50         |                  |
| 5040.29                | SH Rietwis - San. Innenraum EG/UG Trakt D                         |                   |            |                   |            | 330'995.85        |                  |
| 5040.30                | SH Rietwis - Anpassung Werkraum und Zugang                        |                   |            |                   |            | 65'577.90         |                  |
| 5040.31                | Beleuchtung Sportplatz Rietwis, Pausenplatz Hagacher, Beachvolley |                   |            |                   |            | 47'131.07         |                  |
| 5040.32                | SH Rietwis - Erstellen Spielplatz Schüler                         | 55'747.35         |            | 80'000.00         |            |                   |                  |
| 5040.34                | SH Rietwis, Ersatz Velounterstand                                 | 94'365.30         |            | 100'000.00        |            |                   |                  |
| 5040.35                | SH Rietwis, Naturkundezimmer                                      | 429'857.08        |            | 470'000.00        |            |                   |                  |

| Funktionale Gliederung |                                                                                    | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Rechnung 2024 |            |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|---------------|------------|
|                        |                                                                                    | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben    | Einnahmen | Ausgaben      | Einnahmen  |
| 5060.00                | TH Rietwis alt - Ersatz Audioanlage inkl. Beschallung                              | 126'137.95    |           | 123'000.00  |           |               |            |
| 5060.10                | Ersatz Traktor Hauswartung                                                         | 100'340.90    |           | 80'000.00   |           |               |            |
| 5060.14                | W-LAN Router Ersatz Schule                                                         | -2'387.05     |           |             |           | 53'625.50     |            |
| 6300.00                | SH Rietwis Photovoltaikanlage (Bundesbeitrag Pronovo)                              |               |           |             |           |               | 29'831.90  |
| 6310.00                | Beleuchtung Sportplatz Rietwis, Pausenplatz Hagacher, Beachvolley (Kantonsbeitrag) |               |           |             |           |               | 4'700.00   |
| 218                    | Tagesbetreuung<br>Nettoinvestition                                                 |               |           |             |           | 3'325.05      | 3'325.05   |
| 2180                   | Tagesbetreuung<br>Nettoinvestition                                                 |               |           |             |           | 3'325.05      | 3'325.05   |
| 5040.03                | KidzClub - Restsanierung/Umbau EG                                                  |               |           |             |           | 3'325.05      |            |
| 3                      | KULTUR, SPORT UND FREIZEIT<br>Nettoinvestition                                     | 10'000.00     | 10'000.00 | 10'000.00   | 10'000.00 | 10'000.00     | 10'000.00  |
| 34                     | Sport und Freizeit<br>Nettoinvestition                                             | 10'000.00     | 10'000.00 | 10'000.00   | 10'000.00 | 10'000.00     | 10'000.00  |
| 341                    | Sport<br>Nettoinvestition                                                          | 10'000.00     | 10'000.00 | 10'000.00   | 10'000.00 | 10'000.00     | 10'000.00  |
| 3410                   | Sport<br>Nettoinvestition                                                          | 10'000.00     | 10'000.00 | 10'000.00   | 10'000.00 | 10'000.00     | 10'000.00  |
| 6460.01                | Rückzahlung Darlehen an TC Mönchaltorf für Neubau Allwetterplätze                  |               | 10'000.00 |             | 10'000.00 |               | 10'000.00  |
| 4                      | GESUNDHEIT<br>Nettoinvestition                                                     |               |           |             |           | 365'000.00    | 365'000.00 |
| 41                     | Spitäler, Kranken- und Pflegeheime<br>Nettoinvestition                             |               |           |             |           | 365'000.00    | 365'000.00 |



| Funktionale Gliederung |                                                         | Rechnung 2025 |              | Budget 2025 |            | Rechnung 2024 |                        |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------|------------|---------------|------------------------|
|                        |                                                         | Ausgaben      | Einnahmen    | Ausgaben    | Einnahmen  | Ausgaben      | Einnahmen              |
| 411                    | Spitäler<br>Nettoinvestition                            |               |              |             |            | 365'000.00    | 365'000.00             |
| 4110                   | Spitäler<br>Nettoinvestition                            |               |              |             |            | 365'000.00    | 365'000.00             |
| 5540.02                | Aktienkapitalerhöhung Spital Uster                      |               |              |             |            | 365'000.00    |                        |
| 5                      | SOZIALE SICHERHEIT<br>Nettoinvestition                  | 1'018'359.05  | 1'018'359.05 |             |            | 515'098.87    | 2'140.00<br>512'958.87 |
| 54                     | Familie und Jugend<br>Nettoinvestition                  |               |              |             |            | 40'442.52     | 2'140.00<br>38'302.52  |
| 545                    | Leistungen an Familien<br>Nettoinvestition              |               |              |             |            | 40'442.52     | 2'140.00<br>38'302.52  |
| 5451                   | Kindertagesstätten und Kinderhorte<br>Nettoinvestition  |               |              |             |            | 40'442.52     | 2'140.00<br>38'302.52  |
| 5040.04                | Malerarbeiten Kinderkrippe                              |               |              |             |            | 40'442.52     |                        |
| 6310.00                | Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten       |               |              |             |            |               | 2'140.00               |
| 57                     | Sozialhilfe und Asylwesen<br>Nettoinvestition           | 1'018'359.05  | 1'018'359.05 |             |            | 474'656.35    | 474'656.35             |
| 573                    | Asylwesen<br>Nettoinvestition                           | 1'018'359.05  | 1'018'359.05 |             |            | 474'656.35    | 474'656.35             |
| 5730                   | Asylwesen<br>Nettoinvestition                           | 1'018'359.05  | 1'018'359.05 |             |            | 474'656.35    | 474'656.35             |
| 5040.01                | Asylunterkunft, Ersatz + Erweiterung                    | 1'018'359.05  |              |             |            | 474'656.35    |                        |
| 6                      | VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG<br>Nettoinvestition | 767'922.46    | 767'922.46   | 525'000.00  | 525'000.00 | 262'391.56    | 262'391.56             |

| Funktionale Gliederung |                                                                | Rechnung 2025       |                   | Budget 2025         |                   | Rechnung 2024       |                    |
|------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|--------------------|
|                        |                                                                | Ausgaben            | Einnahmen         | Ausgaben            | Einnahmen         | Ausgaben            | Einnahmen          |
| <b>61</b>              | <b>Strassenverkehr</b>                                         | <b>767'922.46</b>   |                   | <b>525'000.00</b>   |                   | <b>262'391.56</b>   |                    |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                        |                     | 767'922.46        |                     | 525'000.00        |                     | 262'391.56         |
| <b>615</b>             | <b>Gemeindestrassen</b>                                        | <b>767'922.46</b>   |                   | <b>525'000.00</b>   |                   | <b>262'391.56</b>   |                    |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                        |                     | 767'922.46        |                     | 525'000.00        |                     | 262'391.56         |
| <b>6150</b>            | <b>Gemeindestrassen</b>                                        | <b>767'922.46</b>   |                   | <b>525'000.00</b>   |                   | <b>262'391.56</b>   |                    |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                        |                     | 767'922.46        |                     | 525'000.00        |                     | 262'391.56         |
| 5010.13                | San. Bach- und Hanflandstrasse                                 | 26'967.30           |                   |                     |                   | 37'679.25           |                    |
| 5010.15                | Abschlüsse u- Belag Gehweg Langenmattstr.                      |                     |                   |                     |                   | -35'526.60          |                    |
| 5010.16                | Brückensanierungen, Konzept                                    | 36'702.46           |                   |                     |                   | 7'358.50            |                    |
| 5010.17                | Brückensanierungen Bluntschlibach                              | -12'350.85          |                   |                     |                   | 12'350.85           |                    |
| 5010.18                | Gehwegsanierung u. Randabschlüsse<br>Schulhaus-/Rietwisstrasse | 10'000.00           |                   |                     |                   | 170'227.66          |                    |
| 5010.19                | Gehwegsanierung u. Randabschlüsse Auenstrasse                  | 102'187.85          |                   | 120'000.00          |                   | 10'000.00           |                    |
| 5010.20                | Ersatz Beleuchtung See-, Weibelacher-, Bruggächerstrasse       | 127'039.50          |                   |                     |                   | 21'420.20           |                    |
| 5010.21                | Umsetzung Tempo 30                                             | 177'477.25          |                   | 105'000.00          |                   | 35'933.80           |                    |
| 5010.22                | Belagersatz (Pflasterung) im Lindhof                           | 48'645.00           |                   | 40'000.00           |                   |                     |                    |
| 5010.23                | Belagersatz Wüeristrasse                                       | 63'740.60           |                   | 60'000.00           |                   |                     |                    |
| 5010.24                | Belagersatz und Bankettsicherung, Weidstrasse                  | 124'500.00          |                   | 140'000.00          |                   |                     |                    |
| 5010.25                | Belagersatz Rainstrasse                                        | 63'013.35           |                   | 60'000.00           |                   |                     |                    |
| 5040.00                | Hochbauten - Salzsilo bei Werkhof (Ersatz)                     |                     |                   |                     |                   | 2'947.90            |                    |
| <b>7</b>               | <b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>                            | <b>2'793'387.43</b> | <b>310'061.47</b> | <b>2'380'000.00</b> | <b>820'000.00</b> | <b>1'225'143.53</b> | <b>-175'124.35</b> |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                        |                     | 2'483'325.96      |                     | 1'560'000.00      |                     | 1'400'267.88       |
| <b>71</b>              | <b>Wasserversorgung</b>                                        | <b>2'254'509.67</b> | <b>291'496.26</b> | <b>1'215'000.00</b> | <b>250'000.00</b> | <b>751'252.14</b>   | <b>-129'196.03</b> |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                        |                     | 1'963'013.41      |                     | 965'000.00        |                     | 880'448.17         |
| <b>710</b>             | <b>Wasserversorgung</b>                                        | <b>2'254'509.67</b> | <b>291'496.26</b> | <b>1'215'000.00</b> | <b>250'000.00</b> | <b>751'252.14</b>   | <b>-129'196.03</b> |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                        |                     | 1'963'013.41      |                     | 965'000.00        |                     | 880'448.17         |

| Funktionale Gliederung |                                                         | Rechnung 2025       |                     | Budget 2025         |                   | Rechnung 2024     |                    |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
|                        |                                                         | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben            | Einnahmen         | Ausgaben          | Einnahmen          |
| <b>7101</b>            | <b>Wasserwerk (Gemeindebetrieb)</b>                     | <b>2'254'509.67</b> | <b>291'496.26</b>   | <b>1'215'000.00</b> | <b>250'000.00</b> | <b>751'252.14</b> | <b>-129'196.03</b> |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                 |                     | <i>1'963'013.41</i> |                     | <i>965'000.00</i> |                   | <i>880'448.17</i>  |
| 5030.14                | Leitungersatz Wüeri (Hydr205-Wüeribach)                 |                     |                     |                     |                   | 107'756.42        |                    |
| 5030.15                | Leitungersatz Bachstrasse Einfahrtsbereich              | 5'320.54            |                     |                     |                   | 3'359.18          |                    |
| 5030.16                | Anpassung Abgabestelle Reservoir Widenbüel              |                     |                     |                     |                   | 3'907.52          |                    |
| 5030.17                | Leistungsverstärkung Lindenmatt - PW Lindhof            |                     |                     |                     |                   | 241'505.51        |                    |
| 5030.18                | Leitungersatz Usterstrasse (Dorfeingang-Aabach)         | 412'717.58          |                     | 535'000.00          |                   | 37'963.08         |                    |
| 5030.19                | Leitungersatz PW Lindhof-Wüeri Hydr. 205-210            | 403'600.33          |                     | 350'000.00          |                   | 26'834.49         |                    |
| 5030.20                | Leitungersatz Sennhüttenstrasse                         | 109'986.65          |                     |                     |                   | 234'069.36        |                    |
| 5030.23                | Ersatz Wasserleitung Auen- bis Usterstrasse 51          |                     |                     |                     |                   | 90'106.58         |                    |
| 5030.24                | Leitungersatz Lindhofstrasse - PW Lindhof               | 29'858.89           |                     | 25'000.00           |                   |                   |                    |
| 5030.25                | Leitungersatz Hinderrüti - Lindenmatt (Hydr. 628 - 194) | 7'543.43            |                     | 25'000.00           |                   |                   |                    |
| 5030.26                | Leitungersatz Quelle Wüeriholz - Reservoir Widenbüel    | 127'216.84          |                     | 190'000.00          |                   |                   |                    |
| 5060.13                | Ersatz Wasseruhren                                      | 50'297.41           |                     | 50'000.00           |                   |                   |                    |
| 5540.01                | Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen (GWVZO)       | 1'107'968.00        |                     | 40'000.00           |                   | 5'750.00          |                    |
| 6030.00                | Übertragung von Gebäude ins FV                          |                     | 230'639.53          |                     |                   |                   |                    |
| 6370.01                | Wasseranschlussgebühren                                 |                     | 60'856.73           |                     | 250'000.00        |                   | -129'196.03        |
| <b>72</b>              | <b>Abwasserbeseitigung</b>                              | <b>410'574.76</b>   | <b>18'565.21</b>    | <b>865'000.00</b>   | <b>300'000.00</b> | <b>162'076.54</b> | <b>-45'928.32</b>  |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                 |                     | <i>392'009.55</i>   |                     | <i>565'000.00</i> |                   | <i>208'004.86</i>  |
| <b>720</b>             | <b>Abwasserbeseitigung</b>                              | <b>410'574.76</b>   | <b>18'565.21</b>    | <b>865'000.00</b>   | <b>300'000.00</b> | <b>162'076.54</b> | <b>-45'928.32</b>  |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                 |                     | <i>392'009.55</i>   |                     | <i>565'000.00</i> |                   | <i>208'004.86</i>  |
| <b>7201</b>            | <b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>            | <b>284'549.05</b>   | <b>18'565.21</b>    | <b>305'000.00</b>   | <b>300'000.00</b> | <b>144'840.46</b> | <b>-45'928.32</b>  |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                 |                     | <i>265'983.84</i>   |                     | <i>5'000.00</i>   |                   | <i>190'768.78</i>  |
| 5030.07                | Kanalisation Garten-/Wiesenstr., 2. Etappe              |                     |                     |                     |                   | 99'999.92         |                    |
| 5030.10                | Kanalisation Bachstrasse (KS 1111-1108)                 | 60'203.33           |                     |                     |                   | 30'249.46         |                    |
| 5030.21                | Rohreinzug und Inliner Garten-Wiesenstrasse             | 61'985.75           |                     |                     |                   | 2'734.83          |                    |
| 5290.00                | GEP-Überarbeitung, Etappe 1                             | 162'359.97          |                     | 305'000.00          |                   | 11'856.25         |                    |
| 6370.01                | Kanalisationsanschlussgebühren                          |                     | 18'565.21           |                     | 300'000.00        |                   | -45'928.32         |

| Funktionale Gliederung |                                                     | Rechnung 2025     |            | Budget 2025       |                   | Rechnung 2024     |           |
|------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------|
|                        |                                                     | Ausgaben          | Einnahmen  | Ausgaben          | Einnahmen         | Ausgaben          | Einnahmen |
| <b>7202</b>            | <b>Kläranlagen (Gemeindebetrieb)</b>                | <b>126'025.71</b> |            | <b>560'000.00</b> |                   | <b>17'236.08</b>  |           |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                             |                   | 126'025.71 |                   | 560'000.00        |                   | 17'236.08 |
| 5030.05                | Erweiterung / Anbau Betriebsgebäude Kläranlage      |                   |            |                   |                   | 308.60            |           |
| 5030.08                | ARA - Biologie 25, Projektierung Gesamtprojekt      | 93'005.09         |            | 500'000.00        |                   | 16'927.48         |           |
| 5060.12                | Nachrüsten Gas-Sensor, Frequenzformer, pH-Sonde     | 33'020.62         |            | 60'000.00         |                   |                   |           |
| <b>74</b>              | <b>Verbauungen</b>                                  | <b>9'650.10</b>   |            | <b>180'000.00</b> | <b>180'000.00</b> |                   |           |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                             |                   | 9'650.10   |                   |                   |                   |           |
| <b>741</b>             | <b>Gewässerverbauungen</b>                          | <b>9'650.10</b>   |            | <b>180'000.00</b> | <b>180'000.00</b> |                   |           |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                             |                   | 9'650.10   |                   |                   |                   |           |
| <b>7410</b>            | <b>Gewässerverbauungen</b>                          | <b>9'650.10</b>   |            | <b>180'000.00</b> | <b>180'000.00</b> |                   |           |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                             |                   | 9'650.10   |                   |                   |                   |           |
| 5020.02                | Aufwertung Gewässer Bluntschlibach                  |                   |            | 80'000.00         |                   |                   |           |
| 5020.05                | Aufwertung Gewässer Rällikerbach                    |                   |            | 100'000.00        |                   |                   |           |
| 5020.06                | Rällikerbach Hochwasserschutz                       | 5'884.75          |            |                   |                   |                   |           |
| 5020.07                | Bluntschlibach Hochwasserschutz                     | 3'765.35          |            |                   |                   |                   |           |
| 6310.00                | Aufwertung Gewässer Bluntschlibach (Kantonsbeitrag) |                   |            |                   | 180'000.00        |                   |           |
| <b>75</b>              | <b>Arten- und Landschaftsschutz</b>                 |                   |            | <b>100'000.00</b> | <b>90'000.00</b>  |                   |           |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                             |                   |            |                   | 10'000.00         |                   |           |
| <b>750</b>             | <b>Arten- und Landschaftsschutz</b>                 |                   |            | <b>100'000.00</b> | <b>90'000.00</b>  |                   |           |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                             |                   |            |                   | 10'000.00         |                   |           |
| <b>7500</b>            | <b>Arten- und Landschaftsschutz</b>                 |                   |            | <b>100'000.00</b> | <b>90'000.00</b>  |                   |           |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                             |                   |            |                   | 10'000.00         |                   |           |
| 5020.04                | Aufwertung Gewässer Wüeribach                       |                   |            | 100'000.00        |                   |                   |           |
| 6310.00                | Aufwertung Gewässer Wüeribach (Kantonsbeitrag)      |                   |            |                   | 90'000.00         |                   |           |
| <b>77</b>              | <b>Übriger Umweltschutz</b>                         | <b>96'554.35</b>  |            |                   |                   | <b>250'462.75</b> |           |

| Funktionale Gliederung |                                                          | Rechnung 2025 |              | Budget 2025  |              | Rechnung 2024 |              |
|------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                        |                                                          | Ausgaben      | Einnahmen    | Ausgaben     | Einnahmen    | Ausgaben      | Einnahmen    |
|                        | Nettoinvestition                                         |               | 96'554.35    |              |              |               | 250'462.75   |
| 771                    | Friedhof und Bestattung                                  | 96'554.35     |              |              |              | 250'462.75    |              |
|                        | Nettoinvestition                                         |               | 96'554.35    |              |              |               | 250'462.75   |
| 7710                   | Friedhof und Bestattung                                  | 96'554.35     |              |              |              | 250'462.75    |              |
|                        | Nettoinvestition                                         |               | 96'554.35    |              |              |               | 250'462.75   |
| 5030.01                | Erstellung neues Gemeinschaftsgrab, Friedhofsbepflanzung | 96'554.35     |              |              |              | 250'462.75    |              |
| 79                     | Raumordnung                                              | 22'098.55     |              | 20'000.00    |              | 61'352.10     |              |
|                        | Nettoinvestition                                         |               | 22'098.55    |              | 20'000.00    |               | 61'352.10    |
| 790                    | Raumordnung                                              | 22'098.55     |              | 20'000.00    |              | 61'352.10     |              |
|                        | Nettoinvestition                                         |               | 22'098.55    |              | 20'000.00    |               | 61'352.10    |
| 7900                   | Raumordnung                                              | 22'098.55     |              | 20'000.00    |              | 61'352.10     |              |
|                        | Nettoinvestition                                         |               | 22'098.55    |              | 20'000.00    |               | 61'352.10    |
| 5290.00                | Überarbeitung BZO Harmonisierung der Baubegriffe         | 22'098.55     |              | 20'000.00    |              | 61'352.10     |              |
| 9                      | FINANZEN UND STEUERN                                     | 373'678.42    | 5'692'809.67 | 855'000.00   | 4'152'000.00 | -83'452.45    | 3'503'818.25 |
|                        | Nettoinvestition                                         | 5'319'131.25  |              | 3'297'000.00 |              | 3'587'270.70  |              |
| 99                     | Nicht aufgeteilte Posten                                 | 373'678.42    | 5'692'809.67 | 855'000.00   | 4'152'000.00 | -83'452.45    | 3'503'818.25 |
|                        | Nettoinvestition                                         | 5'319'131.25  |              | 3'297'000.00 |              | 3'587'270.70  |              |
| 999                    | Abschluss                                                | 373'678.42    | 5'692'809.67 | 855'000.00   | 4'152'000.00 | -83'452.45    | 3'503'818.25 |
|                        | Nettoinvestition                                         | 5'319'131.25  |              | 3'297'000.00 |              | 3'587'270.70  |              |
| 9999                   | Abschluss                                                | 373'678.42    | 5'692'809.67 | 855'000.00   | 4'152'000.00 | -83'452.45    | 3'503'818.25 |
|                        | Nettoinvestition                                         | 5'319'131.25  |              | 3'297'000.00 |              | 3'587'270.70  |              |
| 5900.00                | Passivierte Einnahmen                                    | 373'678.42    |              | 855'000.00   |              | -83'452.45    |              |
| 6900.00                | Aktivierte Ausgaben                                      |               | 5'692'809.67 |              | 4'152'000.00 |               | 3'503'818.25 |
|                        | Nettoinvestition                                         | 6'066'488.09  | 6'066'488.09 | 5'007'000.00 | 5'007'000.00 | 3'420'365.80  | 3'420'365.80 |

| Funktionale Gliederung | Rechnung 2025 |              | Budget 2025  |              | Rechnung 2024 |              |
|------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                        | Ausgaben      | Einnahmen    | Ausgaben     | Einnahmen    | Ausgaben      | Einnahmen    |
|                        | 6'066'488.09  | 6'066'488.09 | 5'007'000.00 | 5'007'000.00 | 3'420'365.80  | 3'420'365.80 |

Investitionsrechnung Finanzvermögen

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)           | Rechnung 2025 |              | Budget 2025 |           | Rechnung 2024 |           |
|----------------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|                                                          | Ausgaben      | Einnahmen    | Ausgaben    | Einnahmen | Ausgaben      | Einnahmen |
| 9630 Liegenschaften des Finanzvermögen                   | 1'107'968.00  | 1'107'968.00 | 0.00        | 0.00      | 0.00          | 0.00      |
| 9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens | 10'840.90     | 10'840.90    | 0.00        | 0.00      | 0.00          | 0.00      |
| Total Ausgaben / Einnahmen                               | 1'118'808.90  | 1'118'808.90 | 0.00        | 0.00      | 0.00          | 0.00      |
| Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss                 |               |              |             |           |               |           |
| Total                                                    | 1'118'808.90  | 1'118'808.90 | 0.00        | 0.00      | 0.00          | 0.00      |

| Funktionale Gliederung |                                                                           | Rechnung 2025       |                     | Budget 2025 |           | Rechnung 2024 |           |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|                        |                                                                           | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben    | Einnahmen | Ausgaben      | Einnahmen |
| <b>9</b>               | <b>FINANZEN UND STEUERN</b>                                               | <b>2'237'617.80</b> | <b>2'237'617.80</b> |             |           |               |           |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                                   |                     |                     |             |           |               |           |
| <b>96</b>              | <b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>                                  | <b>1'118'808.90</b> | <b>1'118'808.90</b> |             |           |               |           |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                                   |                     |                     |             |           |               |           |
| <b>963</b>             | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>                                 | <b>1'107'968.00</b> | <b>1'107'968.00</b> |             |           |               |           |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                                   |                     |                     |             |           |               |           |
| <b>9630</b>            | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>                                 | <b>1'107'968.00</b> | <b>1'107'968.00</b> |             |           |               |           |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                                   |                     |                     |             |           |               |           |
| 7540.00                | Übertragung von Gebäuden aus dem VV                                       | 230'639.53          |                     |             |           |               |           |
| 7740.00                | Übertragung von realisierten Gewinnen aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung | 877'328.47          |                     |             |           |               |           |
| 8040.00                | Verkauf von Gebäuden                                                      |                     | 1'107'968.00        |             |           |               |           |
| <b>969</b>             | <b>Finanzvermögen, Übriges</b>                                            | <b>10'840.90</b>    | <b>10'840.90</b>    |             |           |               |           |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                                   |                     |                     |             |           |               |           |
| <b>9690</b>            | <b>Finanzvermögen, Übriges</b>                                            | <b>10'840.90</b>    | <b>10'840.90</b>    |             |           |               |           |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                                   |                     |                     |             |           |               |           |
| 7760.00                | Übertragung von realisierten Gewinnen aus Mobilien in die Erfolgsrechnung | 10'840.90           |                     |             |           |               |           |
| 8060.00                | Verkauf von Mobilien                                                      |                     | 10'840.90           |             |           |               |           |
| <b>99</b>              | <b>Nicht aufgeteilte Posten</b>                                           | <b>1'118'808.90</b> | <b>1'118'808.90</b> |             |           |               |           |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                                   |                     |                     |             |           |               |           |
| <b>999</b>             | <b>Abschluss</b>                                                          | <b>1'118'808.90</b> | <b>1'118'808.90</b> |             |           |               |           |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                                   |                     |                     |             |           |               |           |
| <b>9999</b>            | <b>Abschluss</b>                                                          | <b>1'118'808.90</b> | <b>1'118'808.90</b> |             |           |               |           |
|                        | <i>Nettoinvestition</i>                                                   |                     |                     |             |           |               |           |



| Funktionale Gliederung |                                          | Rechnung 2025 |              | Budget 2025 |           | Rechnung 2024 |           |
|------------------------|------------------------------------------|---------------|--------------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|                        |                                          | Ausgaben      | Einnahmen    | Ausgaben    | Einnahmen | Ausgaben      | Einnahmen |
| 7990.00                | Abgang Sach- und immaterielle Anlagen FV | 1'118'808.90  |              |             |           |               |           |
| 8990.00                | Zugang Sach- und immaterielle Anlagen FV |               | 1'118'808.90 |             |           |               |           |
|                        |                                          | 2'237'617.80  | 2'237'617.80 |             |           |               |           |
|                        | Nettoinvestition                         | 2'237'617.80  | 2'237'617.80 |             |           |               |           |

|             |                                                                     | Eröffnungsbilanz 01.01.25 | Zunahme              | Abnahme               | Bilanz 31.12.25      |
|-------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>1</b>    | <b>Aktiven</b>                                                      | <b>57'511'512.40</b>      | <b>92'216'031.03</b> | <b>-88'581'092.94</b> | <b>61'146'450.49</b> |
| <b>10</b>   | <b>Finanzvermögen (FV)</b>                                          | <b>39'002'106.08</b>      | <b>84'086'590.54</b> | <b>-84'221'729.18</b> | <b>38'866'967.44</b> |
| <b>100</b>  | <b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>                 | <b>4'979'835.08</b>       | <b>59'904'149.75</b> | <b>-60'610'538.25</b> | <b>4'273'446.58</b>  |
| <b>1000</b> | <b>Kasse</b>                                                        | <b>6'819.45</b>           | <b>76'053.45</b>     | <b>-77'389.55</b>     | <b>5'483.35</b>      |
| 1000.01     | Hauptkasse                                                          | 6'419.45                  | 76'053.45            | -77'389.55            | 5'083.35             |
| 1000.21     | Vorschuss Bibliothek                                                | 400.00                    |                      |                       | 400.00               |
| <b>1001</b> | <b>Post</b>                                                         | <b>4'684'975.26</b>       | <b>47'555'422.17</b> | <b>-48'107'485.57</b> | <b>4'132'911.86</b>  |
| 1001.01     | Postkonto CH27 0900 0000 8000 2976 1                                | 4'684'975.26              | 47'555'422.17        | -48'107'485.57        | 4'132'911.86         |
| <b>1002</b> | <b>Bank</b>                                                         | <b>287'390.97</b>         | <b>12'166'820.38</b> | <b>-12'319'525.81</b> | <b>134'685.54</b>    |
| 1002.01     | ZKB CH16 0070 0113 0005 0500 9                                      | 287'390.97                | 12'166'820.38        | -12'319'525.81        | 134'685.54           |
| <b>1004</b> | <b>Debit- und Kreditkarten</b>                                      | <b>649.40</b>             | <b>105'853.75</b>    | <b>-106'137.32</b>    | <b>365.83</b>        |
| 1004.00     | Debit- und Kreditkarten-Verkäufe                                    | 649.40                    | 105'853.75           | -106'137.32           | 365.83               |
| <b>101</b>  | <b>Forderungen</b>                                                  | <b>2'788'905.08</b>       | <b>8'184'818.32</b>  | <b>-7'237'079.81</b>  | <b>3'736'643.59</b>  |
| <b>1010</b> | <b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b> | <b>282'257.20</b>         | <b>4'717'193.45</b>  | <b>-4'261'688.00</b>  | <b>737'762.65</b>    |
| 1010.01     | Forderungen Sammelkonto                                             | 261'094.20                | 4'650'635.60         | -4'190'773.45         | 720'956.35           |
| 1010.02     | Forderungen (manuelle Sollstellung)                                 | 1'822.35                  |                      | -450.00               | 1'372.35             |
| 1010.03     | Forderungen Zusatzleistungen                                        | 9'111.00                  | 58'696.40            | -52'428.60            | 15'378.80            |
| 1010.08     | Forderungen Abklärungskonto                                         |                           | 7'806.30             | -7'806.30             |                      |
| 1010.10     | Forderungen Verrechnungssteuer                                      | 10'229.65                 | 55.15                | -10'229.65            | 55.15                |
| <b>1011</b> | <b>Kontokorrente mit Dritten</b>                                    | <b>21'909.10</b>          | <b>23'014.24</b>     | <b>-36'747.06</b>     | <b>8'176.28</b>      |
| 1011.11     | KK ZSA Pfannenstiel                                                 | 21'909.10                 | 8'105.93             | -21'909.10            | 8'105.93             |
| 1011.14     | KK Zivilschutz-ZV Egg-Mönchaltorf-Oetwil am See                     |                           | 70.35                |                       | 70.35                |
| 1011.22     | KK Post CH Netz AG/Postagentur                                      |                           | 14'837.96            | -14'837.96            |                      |
| <b>1012</b> | <b>Steuerforderungen</b>                                            | <b>1'581'188.50</b>       | <b>1'760'768.50</b>  | <b>-1'613'457.65</b>  | <b>1'728'499.35</b>  |

|             |                                                                | Eröffnungsbilanz 01.01.25 | Zunahme             | Abnahme            | Bilanz 31.12.25     |
|-------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| 1012.00     | Forderungen allgemeine Gemeindesteuern                         | 1'613'457.65              | 1'745'958.94        | -1'613'457.65      | 1'745'958.94        |
| 1012.09     | WB auf Forderungen allgemeine Gemeindesteuern                  | -32'269.15                | 14'809.56           |                    | -17'459.59          |
| <b>1013</b> | <b>Anzahlungen an Dritte</b>                                   |                           | <b>14'890.85</b>    | <b>-14'890.85</b>  |                     |
| 1013.00     | Vorauszahlungen an Dritte                                      |                           | 65.00               | -65.00             |                     |
| 1013.01     | Vorschüsse Sozialhilfe (Tutoris)                               |                           | 13'699.95           | -13'699.95         |                     |
| 1013.10     | Lohnvorschüsse                                                 |                           | 1'125.90            | -1'125.90          |                     |
| <b>1014</b> | <b>Transferforderungen</b>                                     | <b>853'523.50</b>         | <b>1'046'807.30</b> | <b>-853'523.50</b> | <b>1'046'807.30</b> |
| 1014.10     | Transferforderungen Entschädigungen von Gemeinwesen            | 22'065.10                 | 21'839.85           | -22'065.10         | 21'839.85           |
| 1014.30     | Transferforderungen Beiträge von Gemeinwesen und Dritten       | 831'458.40                | 1'024'967.45        | -831'458.40        | 1'024'967.45        |
| <b>1015</b> | <b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>               | <b>2'401.15</b>           | <b>448.35</b>       | <b>-2'401.15</b>   | <b>448.35</b>       |
| 1015.54     | STWEG Mönchhof Verrechnungskonto Unterhalt/NK                  | 2'401.15                  | 448.35              | -2'401.15          | 448.35              |
| <b>1016</b> | <b>Vorschüsse für vorläufige Verwaltungsausgaben</b>           | <b>-2'778.40</b>          | <b>20'048.40</b>    | <b>-17'270.00</b>  |                     |
| 1016.01     | Vorschüsse Kinderkrippe                                        | -2'330.40                 | 15'120.40           | -12'790.00         |                     |
| 1016.02     | Vorschüsse Kultur                                              | -448.00                   | 4'728.00            | -4'280.00          |                     |
| 1016.04     | Vorschüsse Kommission Älterwerden                              |                           | 200.00              | -200.00            |                     |
| <b>1019</b> | <b>Übrige Forderungen</b>                                      | <b>50'404.03</b>          | <b>601'647.23</b>   | <b>-437'101.60</b> | <b>214'949.66</b>   |
| 1019.00     | Mietzinsdepots eigene div.                                     | 6'615.90                  | 2.60                |                    | 6'618.50            |
| 1019.02     | Mietzinsdepots Mieter                                          | 3'033.20                  | 0.50                |                    | 3'033.70            |
| 1019.02.01  | Mieterkaution Pelsöczy Thomas - ZKB CH92 0070 0350 0300 9280 5 | 3'033.20                  | 0.50                |                    | 3'033.70            |
| 1019.03     | Genossenschaft-Anteilscheine Soziales                          | 21'000.00                 |                     | -20'400.00         | 600.00              |
| 1019.10     | Guthaben bei Sozialversicherungsanstalt                        | 30.00                     | 72'595.00           | -72'625.00         |                     |
| 1019.13     | Guthaben beim SUVA Unfallversicherung*                         | 67.10                     |                     | -67.10             |                     |
| 1019.20     | MWST-Guthaben Sammelkonto                                      | 19'657.83                 | 126'598.84          | -130'819.26        | 15'437.41           |
| 1019.21     | MWST-Vorsteuerguthaben ER Wasserwerk                           |                           | 22'327.88           | -22'327.88         |                     |
| 1019.22     | MWST-Vorsteuerguthaben IR Wasserwerk                           |                           | 94'816.61           | -94'816.61         |                     |
| 1019.23     | MWST-Vorsteuerguthaben ER Abwasserbeseitigung                  |                           | 38'167.36           | -38'167.36         |                     |
| 1019.24     | MWST-Vorsteuerguthaben IR Abwasserbeseitigung                  |                           | 32'994.95           | -32'994.95         |                     |
| 1019.25     | MWST-Vorsteuerguthaben ER Abfallwirtschaft                     |                           | 24'883.44           | -24'883.44         |                     |

|             |                                                               | Eröffnungsbilanz 01.01.25 | Zunahme              | Abnahme               | Bilanz 31.12.25      |
|-------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| 1019.90     | Übrige Forderungen                                            |                           | 189'260.05           |                       | 189'260.05           |
| <b>104</b>  | <b>Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>                      | <b>14'752'842.92</b>      | <b>14'779'286.57</b> | <b>-14'759'477.22</b> | <b>14'772'652.27</b> |
| <b>1040</b> | <b>Aktive RA Personalaufwand</b>                              | <b>476.00</b>             | <b>7'022.10</b>      | <b>-476.00</b>        | <b>7'022.10</b>      |
| 1040.00     | Aktive RA Personalaufwand                                     | 476.00                    | 7'022.10             | -476.00               | 7'022.10             |
| <b>1041</b> | <b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>            | <b>6'922.20</b>           | <b>10'083.05</b>     | <b>-6'922.20</b>      | <b>10'083.05</b>     |
| 1041.00     | Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand                   | 6'922.20                  | 10'083.05            | -6'922.20             | 10'083.05            |
| <b>1043</b> | <b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>                | <b>14'629'054.25</b>      | <b>14'742'065.66</b> | <b>-14'643'688.55</b> | <b>14'727'431.36</b> |
| 1043.00     | Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung                       | 1'392'820.50              | 318'565.56           | -1'392'820.50         | 318'565.56           |
| 1043.01     | Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung Sozialhilfe (Tutoris) | 76'769.75                 | 93'410.10            | -91'404.05            | 78'775.80            |
| 1043.20     | Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich (kurzfristig)           | 6'294'464.00              | 6'936'090.00         | -6'294'464.00         | 6'936'090.00         |
| 1043.21     | Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich (langfristig)           | 6'865'000.00              | 7'394'000.00         | -6'865'000.00         | 7'394'000.00         |
| <b>1044</b> | <b>Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag</b>                   | <b>6'200.00</b>           |                      | <b>-6'200.00</b>      |                      |
| 1044.00     | Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag                          | 6'200.00                  |                      | -6'200.00             |                      |
| <b>1045</b> | <b>Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>                 | <b>20'490.47</b>          | <b>20'115.76</b>     | <b>-20'490.47</b>     | <b>20'115.76</b>     |
| 1045.00     | Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag                        | 20'490.47                 | 20'115.76            | -20'490.47            | 20'115.76            |
| <b>1046</b> | <b>Aktive RA Investitionsrechnung</b>                         | <b>89'700.00</b>          |                      | <b>-81'700.00</b>     | <b>8'000.00</b>      |
| 1046.00     | Aktive RA Investitionsrechnung                                | 89'700.00                 |                      | -81'700.00            | 8'000.00             |
| <b>107</b>  | <b>Langfristige Finanzanlagen</b>                             | <b>495'825.00</b>         | <b>99'527.00</b>     | <b>-495'825.00</b>    | <b>99'527.00</b>     |
| <b>1072</b> | <b>Langfristige Forderungen</b>                               | <b>495'825.00</b>         | <b>99'527.00</b>     | <b>-495'825.00</b>    | <b>99'527.00</b>     |
| 1072.00     | Langfristige Forderungen                                      | 495'825.00                | 99'527.00            | -495'825.00           | 99'527.00            |
| <b>108</b>  | <b>Sach- und immaterielle Anlagen FV</b>                      | <b>15'984'698.00</b>      | <b>1'118'808.90</b>  | <b>-1'118'808.90</b>  | <b>15'984'698.00</b> |
| <b>1080</b> | <b>Grundstücke FV</b>                                         | <b>12'513'498.00</b>      |                      |                       | <b>12'513'498.00</b> |
| 1080.00     | Grundstücke FV                                                | 12'513'498.00             |                      |                       | 12'513'498.00        |
| <b>1084</b> | <b>Gebäude FV</b>                                             | <b>3'471'200.00</b>       | <b>1'107'968.00</b>  | <b>-1'107'968.00</b>  | <b>3'471'200.00</b>  |

|             |                                                   | Eröffnungsbilanz 01.01.25 | Zunahme             | Abnahme              | Bilanz 31.12.25      |
|-------------|---------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| 1084.00     | Gebäude FV                                        | 2'817'000.00              | 1'107'968.00        | -1'107'968.00        | 2'817'000.00         |
| 1084.10     | Grundeigentumsanteile FV                          | 654'200.00                |                     |                      | 654'200.00           |
| <b>1086</b> | <b>Mobilien FV</b>                                |                           | <b>10'840.90</b>    | <b>-10'840.90</b>    |                      |
| 1086.00     | Mobilien FV                                       |                           | 10'840.90           | -10'840.90           |                      |
| <b>14</b>   | <b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>                   | <b>18'509'406.32</b>      | <b>8'129'440.49</b> | <b>-4'359'363.76</b> | <b>22'279'483.05</b> |
| <b>140</b>  | <b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>            | <b>16'065'189.95</b>      | <b>5'710'672.82</b> | <b>-3'036'212.31</b> | <b>18'739'650.46</b> |
| <b>1400</b> | <b>Grundstücke VV</b>                             | <b>471'578.62</b>         |                     |                      | <b>471'578.62</b>    |
| 1400.00     | Grundstücke allgemeiner Haushalt                  | 471'578.62                |                     |                      | 471'578.62           |
| <b>1401</b> | <b>Strassen und Verkehrswege</b>                  | <b>951'576.71</b>         | <b>842'746.53</b>   | <b>-204'787.35</b>   | <b>1'589'535.89</b>  |
| 1401.00     | Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt    | 3'840'213.55              | 780'273.31          | -12'350.85           | 4'608'136.01         |
| 1401.09     | WB Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt | -2'888'636.84             | 62'473.22           | -192'436.50          | -3'018'600.12        |
| <b>1402</b> | <b>Wasserbau</b>                                  | <b>272'502.46</b>         | <b>14'871.65</b>    | <b>-28'278.80</b>    | <b>259'095.31</b>    |
| 1402.00     | Wasserbau allgemeiner Haushalt                    | 798'308.13                | 9'650.10            |                      | 807'958.23           |
| 1402.09     | WB Wasserbau allgemeiner Haushalt                 | -525'805.67               | 5'221.55            | -28'278.80           | -548'862.92          |
| <b>1403</b> | <b>Übrige Tiefbauten</b>                          | <b>3'848'969.04</b>       | <b>1'812'597.98</b> | <b>-892'014.61</b>   | <b>4'769'552.41</b>  |
| 1403.00     | Tiefbauten allgemeiner Haushalt                   | 6'268'953.03              | 96'554.35           |                      | 6'365'507.38         |
| 1403.09     | WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt                | -5'178'300.97             | 4'674.37            | -87'305.64           | -5'260'932.24        |
| 1403.10     | Tiefbauten Wasserwerk                             | 1'805'159.72              | 1'234'345.06        | -152'363.24          | 2'887'141.54         |
| 1403.19     | WB Tiefbauten Wasserwerk                          | -654'287.14               | 129'392.39          | -192'194.55          | -717'089.30          |
| 1403.20     | Tiefbauten Abwasserbeseitigung                    | 4'865'944.14              | 213'695.59          | -245'919.77          | 4'833'719.96         |
| 1403.29     | WB Tiefbauten Abwasserbeseitigung                 | -3'258'499.74             | 133'936.22          | -214'231.41          | -3'338'794.93        |
| <b>1404</b> | <b>Hochbauten</b>                                 | <b>9'862'075.05</b>       | <b>2'261'218.29</b> | <b>-1'563'430.86</b> | <b>10'559'862.48</b> |
| 1404.00     | Hochbauten allgemeiner Haushalt                   | 35'088'099.47             | 2'197'112.98        | -501'221.25          | 36'783'991.20        |
| 1404.09     | WB Hochbauten allgemeiner Haushalt                | -25'247'243.78            | 64'105.31           | -1'060'441.33        | -26'243'579.80       |
| 1404.30     | Hochbauten Abfallwirtschaft                       | 199'377.40                |                     |                      | 199'377.40           |
| 1404.39     | WB Hochbauten Abfallwirtschaft                    | -178'158.04               |                     | -1'768.28            | -179'926.32          |

|             |                                                                | Eröffnungsbilanz 01.01.25 | Zunahme           | Abnahme            | Bilanz 31.12.25   |
|-------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| <b>1406</b> | <b>Mobilien VV</b>                                             | <b>554'521.44</b>         | <b>346'154.72</b> | <b>-247'972.61</b> | <b>652'703.55</b> |
| 1406.00     | Mobilien allgemeiner Haushalt                                  | 1'979'911.48              | 226'478.85        | -84'424.35         | 2'121'965.98      |
| 1406.09     | WB Mobilien allgemeiner Haushalt                               | -1'439'749.52             | 85'251.59         | -153'230.52        | -1'507'728.45     |
| 1406.10     | Mobilien Wasserwerk                                            | 283'893.23                | 33'020.62         |                    | 316'913.85        |
| 1406.19     | WB Mobilien Wasserwerk                                         | -283'893.23               |                   | -4'127.58          | -288'020.81       |
| 1406.20     | Mobilien Abwasserbeseitigung                                   | 239'245.02                |                   |                    | 239'245.02        |
| 1406.29     | WB Mobilien Abwasserbeseitigung                                | -224'885.54               | 1'403.66          | -6'190.16          | -229'672.04       |
| 1406.30     | Mobilien Abfallwirtschaft                                      | 177'085.80                |                   |                    | 177'085.80        |
| 1406.39     | WB Mobilien Abfallwirtschaft                                   | -177'085.80               |                   |                    | -177'085.80       |
| <b>1407</b> | <b>Anlagen im Bau VV</b>                                       | <b>103'966.63</b>         | <b>326'717.44</b> | <b>-37'963.08</b>  | <b>392'720.99</b> |
| 1407.00     | Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt                            | 5'859.40                  | 56'198.10         |                    | 62'057.50         |
| 1407.10     | Anlagen im Bau Wasserwerk                                      | 37'963.08                 | 177'514.25        | -37'963.08         | 177'514.25        |
| 1407.20     | Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung                             | 60'144.15                 | 93'005.09         |                    | 153'149.24        |
| <b>1409</b> | <b>Übrige Sachanlagen</b>                                      |                           | <b>106'366.21</b> | <b>-61'765.00</b>  | <b>44'601.21</b>  |
| 1409.00     | Übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt                        |                           | 103'661.00        | -54'104.10         | 49'556.90         |
| 1409.09     | WB übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt                     |                           | 2'705.21          | -7'660.90          | -4'955.69         |
| <b>142</b>  | <b>Immaterielle Anlagen</b>                                    | <b>143'488.92</b>         | <b>248'459.07</b> | <b>-33'655.00</b>  | <b>358'292.99</b> |
| <b>1420</b> | <b>Software</b>                                                | <b>49'999.50</b>          | <b>52'144.30</b>  |                    | <b>102'143.80</b> |
| 1420.00     | Software allgemeiner Haushalt                                  | 116'600.45                | 52'144.30         |                    | 168'744.75        |
| 1420.09     | WB Software allgemeiner Haushalt                               | -66'600.95                |                   |                    | -66'600.95        |
| <b>1421</b> | <b>Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte</b>                  |                           |                   |                    |                   |
| 1421.00     | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte allgemeiner Haushalt    | 184'799.94                |                   |                    | 184'799.94        |
| 1421.09     | WB Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte allgemeiner Haushalt | -184'799.94               |                   |                    | -184'799.94       |
| <b>1427</b> | <b>Immaterielle Anlagen in Realisierung</b>                    | <b>11'856.25</b>          | <b>174'216.22</b> | <b>-11'856.25</b>  | <b>174'216.22</b> |
| 1427.10     | Immaterielle Anlagen in Realisierung Wasserwerk                | 11'856.25                 |                   | -11'856.25         |                   |
| 1427.20     | Immaterielle Anlagen in Realisierung Abwasserbeseitigung       |                           | 174'216.22        |                    | 174'216.22        |

|             |                                                                           | Eröffnungsbilanz 01.01.25 | Zunahme             | Abnahme              | Bilanz 31.12.25     |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| <b>1429</b> | <b>Übrige immaterielle Anlagen</b>                                        | <b>81'633.17</b>          | <b>22'098.55</b>    | <b>-21'798.75</b>    | <b>81'932.97</b>    |
| 1429.00     | Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt                          | 995'017.40                | 22'098.55           |                      | 1'017'115.95        |
| 1429.09     | WB übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt                       | -913'384.23               |                     | -21'798.75           | -935'182.98         |
| 1429.10     | Übrige immaterielle Anlagen Wasserwerk                                    | 165'618.03                |                     |                      | 165'618.03          |
| 1429.19     | WB übrige immaterielle Anlagen Wasserwerk                                 | -165'618.03               |                     |                      | -165'618.03         |
| 1429.20     | Übrige immaterielle Anlagen Abwasserbeseitigung                           | 75'164.02                 |                     |                      | 75'164.02           |
| 1429.29     | WB übrige immaterielle Anlagen Abwasserbeseitigung                        | -75'164.02                |                     |                      | -75'164.02          |
| <b>144</b>  | <b>Darlehen</b>                                                           | <b>723'487.20</b>         |                     | <b>-10'000.00</b>    | <b>713'487.20</b>   |
| <b>1442</b> | <b>Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände</b>                            | <b>11'987.20</b>          |                     |                      | <b>11'987.20</b>    |
| 1442.00     | Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt              | 11'987.20                 |                     |                      | 11'987.20           |
| <b>1446</b> | <b>Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>               | <b>711'500.00</b>         |                     | <b>-10'000.00</b>    | <b>701'500.00</b>   |
| 1446.00     | Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt | 711'500.00                |                     | -10'000.00           | 701'500.00          |
| <b>145</b>  | <b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>                                     | <b>981'669.00</b>         | <b>1'245'092.00</b> | <b>-5'750.00</b>     | <b>2'221'011.00</b> |
| <b>1452</b> | <b>Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden</b>                      | <b>12'293.00</b>          |                     |                      | <b>12'293.00</b>    |
| 1452.20     | Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden Abwasserbeseitigung         | 12'293.00                 |                     |                      | 12'293.00           |
| <b>1454</b> | <b>Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen</b>                          | <b>969'376.00</b>         | <b>1'245'092.00</b> | <b>-5'750.00</b>     | <b>2'208'718.00</b> |
| 1454.00     | Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen allgemeiner Haushalt            | 1'100'750.00              |                     | -5'750.00            | 1'095'000.00        |
| 1454.09     | WB Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen allgemeiner Haushalt         | -131'374.00               | 131'374.00          |                      |                     |
| 1454.10     | Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen Wasserwerk                      |                           | 1'113'718.00        |                      | 1'113'718.00        |
| <b>146</b>  | <b>Investitionsbeiträge</b>                                               | <b>595'571.25</b>         | <b>925'216.60</b>   | <b>-1'273'746.45</b> | <b>247'041.40</b>   |
| <b>1461</b> | <b>Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate</b>                     | <b>259'616.16</b>         | <b>209'728.85</b>   | <b>-249'442.14</b>   | <b>219'902.87</b>   |
| 1461.00     | Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate allgemeiner Haushalt       | 1'307'203.53              |                     |                      | 1'307'203.53        |

|             |                                                                                          | Eröffnungsbilanz 01.01.25 | Zunahme           | Abnahme            | Bilanz 31.12.25  |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|--------------------|------------------|
| 1461.09     | WB Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate allgemeiner Haushalt                   | -1'047'587.37             | 209'728.85        | -249'442.14        | -1'087'300.66    |
| 1461.20     | Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate Abwasserbeseitigung                       | 228'773.15                |                   |                    | 228'773.15       |
| 1461.29     | WB Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate Abwasserbeseitigung                    | -228'773.15               |                   |                    | -228'773.15      |
| <b>1462</b> | <b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>                               | <b>241'317.76</b>         | <b>186'665.81</b> | <b>-402'848.16</b> | <b>25'135.41</b> |
| 1462.00     | Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt                 | 241'234.00                |                   |                    | 241'234.00       |
| 1462.09     | WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt              | -218'310.22               |                   | -5'845.26          | -224'155.48      |
| 1462.10     | Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Wasserwerk                           | 334'024.42                | 56'304.40         | -390'328.82        |                  |
| 1462.19     | WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Wasserwerk                        | -124'031.30               | 130'361.41        | -6'330.11          |                  |
| 1462.20     | Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Abwasserbeseitigung                  | 76'536.10                 |                   |                    | 76'536.10        |
| 1462.29     | WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Abwasserbeseitigung               | -68'135.24                |                   | -343.97            | -68'479.21       |
| <b>1464</b> | <b>Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen</b>                                   | <b>20'646.41</b>          | <b>528'821.94</b> | <b>-549'468.35</b> |                  |
| 1464.10     | Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen Wasserwerk                               | 549'468.35                |                   | -549'468.35        |                  |
| 1464.19     | WB Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen Wasserwerk                            | -528'821.94               | 528'821.94        |                    |                  |
| <b>1466</b> | <b>Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>                  | <b>71'923.18</b>          |                   | <b>-71'923.18</b>  |                  |
| 1466.00     | Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt    | 2'195'201.65              |                   |                    | 2'195'201.65     |
| 1466.09     | WB Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt | -2'123'278.47             |                   | -71'923.18         | -2'195'201.65    |
| <b>1467</b> | <b>Investitionsbeiträge an private Haushalte</b>                                         | <b>2'067.74</b>           |                   | <b>-64.62</b>      | <b>2'003.12</b>  |
| 1467.20     | Investitionsbeiträge an private Haushalte Abwasserbeseitigung                            | 8'000.00                  |                   |                    | 8'000.00         |



|             |                                                                              | Eröffnungsbilanz 01.01.25 | Zunahme                | Abnahme               | Bilanz 31.12.25       |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1467.29     | WB Investitionsbeiträge an private Haushalte<br>Abwasserbeseitigung          | -5'932.26                 |                        | -64.62                | -5'996.88             |
| <b>2</b>    | <b>Passiven</b>                                                              | <b>-57'511'512.40</b>     | <b>-109'738'925.16</b> | <b>106'103'987.07</b> | <b>-61'146'450.49</b> |
| <b>20</b>   | <b>Fremdkapital</b>                                                          | <b>-15'603'865.88</b>     | <b>-107'223'143.75</b> | <b>105'294'390.11</b> | <b>-17'532'619.52</b> |
| <b>200</b>  | <b>Laufende Verbindlichkeiten</b>                                            | <b>-9'182'023.38</b>      | <b>-99'729'966.26</b>  | <b>98'879'271.22</b>  | <b>-10'032'718.42</b> |
| <b>2000</b> | <b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b> | <b>-3'442'275.40</b>      | <b>-38'907'791.89</b>  | <b>38'498'484.61</b>  | <b>-3'851'582.68</b>  |
| 2000.00     | Kreditoren Sammelkonto                                                       | -3'442'260.70             | -35'143'462.37         | 34'734'568.09         | -3'851'154.98         |
| 2000.05     | Zahlungsausgänge Tutoris                                                     |                           | -893'322.58            | 893'322.58            |                       |
| 2000.06     | Alle Sammelkonto Tutoris                                                     |                           | -962'253.93            | 962'253.93            |                       |
| 2000.08     | Kreditoren Abklärungskonto                                                   |                           | -30'988.50             | 30'988.50             |                       |
| 2000.10     | Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)                                           |                           | -823'064.75            | 823'064.75            |                       |
| 2000.11     | Personalvorsorgeeinrichtungen                                                |                           | -859'708.00            | 859'280.30            | -427.70               |
| 2000.12     | Unfallversicherungen                                                         |                           | -70'492.81             | 70'492.81             |                       |
| 2000.13     | Quellensteuern Personal                                                      | -14.70                    | -60.25                 | 74.95                 |                       |
| 2000.14     | Zusatz zur Unfallversicherung                                                |                           | -20'590.40             | 20'590.40             |                       |
| 2000.15     | Krankenversicherung                                                          |                           | -103'848.30            | 103'848.30            |                       |
| <b>2001</b> | <b>Kontokorrente mit Dritten</b>                                             | <b>-715'744.02</b>        | <b>-2'585'796.79</b>   | <b>607'892.72</b>     | <b>-2'693'648.09</b>  |
| 2001.01     | KK Ref. KG Mönchaltorf                                                       | -705'869.38               | -2'564'471.65          | 603'739.71            | -2'666'601.32         |
| 2001.32     | KK Sozialdienst für Erwachsene*                                              | -1'940.68                 | -21'325.14             |                       | -23'265.82            |
| 2001.34     | KK Zivilschutz-ZV Egg-Mönchaltorf-Oetwil am See*                             | -2'534.70                 |                        | 2'534.70              |                       |
| 2001.35     | KK KEZO Hinwil*                                                              | -5'399.26                 |                        | 1'618.31              | -3'780.95             |
| <b>2002</b> | <b>Steuern</b>                                                               | <b>-806'995.96</b>        | <b>-607'672.87</b>     | <b>1'011'576.27</b>   | <b>-403'092.56</b>    |
| 2002.00     | Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern                              | -787'317.79               | -403'092.56            | 787'317.79            | -403'092.56           |
| 2002.20     | MWST-Sammelkonto                                                             | -19'678.17                | -43'272.05             | 62'950.22             |                       |
| 2002.21     | MWST Wasserwerk Normalsatz                                                   |                           | -80.15                 | 80.15                 |                       |
| 2002.22     | MWST Wasserwerk reduzierter Satz                                             |                           | -23'132.25             | 23'132.25             |                       |
| 2002.23     | MWST Abwasserbeseitigung                                                     |                           | -100'044.56            | 100'044.56            |                       |

|             |                                                                  | Eröffnungsbilanz 01.01.25 | Zunahme               | Abnahme              | Bilanz 31.12.25      |
|-------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| 2002.25     | MWST Abfallwirtschaft                                            |                           | -38'051.30            | 38'051.30            |                      |
| <b>2003</b> | <b>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</b>                         | <b>-127'621.70</b>        | <b>-87'084.65</b>     | <b>73'094.15</b>     | <b>-141'612.20</b>   |
| 2003.00     | Erhaltene Anzahlungen von Dritten                                | -17'621.70                | -87'084.65            | 73'094.15            | -31'612.20           |
| 2003.01     | Erhaltene Anzahlungen von Erschliessungsgesellschaft Silbergrueb | -110'000.00               |                       |                      | -110'000.00          |
| <b>2005</b> | <b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>                 | <b>-51'063.10</b>         | <b>-54'735'452.47</b> | <b>54'386'995.78</b> | <b>-399'519.79</b>   |
| 2005.10     | Abrechnungskonto Steuern                                         |                           | -27'844'664.94        | 27'495'028.15        | -349'636.79          |
| 2005.12     | Ablieferungen Steuern                                            |                           | -10'198'832.21        | 10'198'832.21        |                      |
| 2005.20     | Abrechnungskonto Quellensteuern I                                |                           | -332'077.22           | 332'077.22           |                      |
| 2005.21     | Abrechnungskonto Quellensteuern II                               | -5'235.05                 | -5'286.34             | 5'286.34             | -5'235.05            |
| 2005.22     | Abrechnungskonto Nachsteuern                                     |                           | -31'540.45            | 31'540.45            |                      |
| 2005.23     | Abrechnungskonto Steuerauscheidungen                             |                           | -498'224.60           | 498'224.60           |                      |
| 2005.24     | Abrechnungskonto Anrechnung ausländischer Quellensteuern         |                           | -6'001.25             | 6'001.25             |                      |
| 2005.29     | Durchlaufkonto Taggelder                                         |                           | -41'108.35            | 51'887.55            | 10'779.20            |
| 2005.30     | Durchlaufkonto Lohn                                              |                           | -6'484'168.70         | 6'484'168.70         |                      |
| 2005.31     | Abrechnungskonto Rückstellung 13. Monatslohn                     |                           | -825'613.12           | 825'613.12           |                      |
| 2005.41     | Lohn Auszahlungen                                                | -47'452.00                | -5'628'204.45         | 5'620'256.00         | -55'400.45           |
| 2005.42     | Steuern Bank/PC/Kasse (ohne ESR)                                 |                           | -479'702.87           | 479'702.87           |                      |
| 2005.43     | VI DLK Zlg./Rückzlg.                                             |                           | -202'811.69           | 202'261.69           | -550.00              |
| 2005.45     | Tutoris DLK Post/Bank                                            |                           | -546'921.16           | 546'921.16           |                      |
| 2005.46     | ESR-Fehlerkonto                                                  |                           | -108'252.90           | 108'252.90           |                      |
| 2005.51     | Abrechnungskonto Diverses                                        | 1'208.20                  | -1'158'192.25         | 1'156'984.05         |                      |
| 2005.53     | Tutoris DLK Vorschüsse/Saldoübertrag                             | 415.75                    | -22'235.40            | 22'342.95            | 523.30               |
| 2005.54     | STWEG Mönchhof Verrechnungskonto Unterhalt/NK                    |                           | -320'934.57           | 320'934.57           |                      |
| 2005.55     | Widenbüel-Träff Verrechnungskonto                                |                           | -680.00               | 680.00               |                      |
| <b>2006</b> | <b>Depotgelder und Kautionen</b>                                 | <b>-4'036'323.20</b>      | <b>-2'570'640.50</b>  | <b>4'068'590.00</b>  | <b>-2'538'373.70</b> |
| 2006.00     | Schlüsseldepot Gemeindeligenschaften                             | -7'150.00                 | -750.00               | 900.00               | -7'000.00            |
| 2006.01     | Schlüsseldepot Bootsplätze                                       | -2'440.00                 | -590.00               | 390.00               | -2'640.00            |
| 2006.02     | Mieterzinsdepots Mieter                                          | -3'033.20                 | -0.50                 |                      | -3'033.70            |

|             |                                                                     | Eröffnungsbilanz 01.01.25 | Zunahme              | Abnahme             | Bilanz 31.12.25      |
|-------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| 2006.02.01  | Mieterkaution Pelsöczy Thomas - ZKB CH92 0070 0350 0300 9280 5      | -3'033.20                 | -0.50                |                     | -3'033.70            |
| 2006.03     | Depot Kinderkrippe                                                  | -38'500.00                | -14'500.00           | 19'500.00           | -33'500.00           |
| 2006.04     | Depot Familiengärten                                                | -14'200.00                | -800.00              | 800.00              | -14'200.00           |
| 2006.10     | Depots für Grundstückgewinnsteuern                                  | -3'971'000.00             | -2'554'000.00        | 4'047'000.00        | -2'478'000.00        |
| <b>2009</b> | <b>Übrige laufende Verbindlichkeiten</b>                            | <b>-2'000.00</b>          | <b>-235'527.09</b>   | <b>232'637.69</b>   | <b>-4'889.40</b>     |
| 2009.01     | Lohn-/Rentenverwaltung                                              |                           | -7'169.45            | 2'280.05            | -4'889.40            |
| 2009.60     | Übrige laufende Verbindlichkeiten                                   | -2'000.00                 | -228'357.64          | 230'357.64          |                      |
| <b>201</b>  | <b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>                         | <b>-3'049'087.02</b>      | <b>-2'049'738.20</b> | <b>3'049'087.04</b> | <b>-2'049'738.18</b> |
| <b>2014</b> | <b>Kurzfristiger Anteil langfristiger Verbindlichkeiten</b>         | <b>-3'000'000.00</b>      | <b>-2'000'000.00</b> | <b>3'000'000.00</b> | <b>-2'000'000.00</b> |
| 2014.40     | Kurzfristiger Anteil von langfristigen Darlehen                     | -3'000'000.00             | -2'000'000.00        | 3'000'000.00        | -2'000'000.00        |
| <b>2015</b> | <b>Kurzfristiger Anteil langfristiger Leasingverbindlichkeiten</b>  | <b>-49'087.02</b>         | <b>-49'738.20</b>    | <b>49'087.04</b>    | <b>-49'738.18</b>    |
| 2015.00     | Kurzfristiger Anteil langfristiger Leasingverbindlichkeiten         | -49'087.02                | -49'738.20           | 49'087.04           | -49'738.18           |
| <b>204</b>  | <b>Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>                           | <b>-993'900.53</b>        | <b>-842'889.36</b>   | <b>1'196'019.68</b> | <b>-640'770.21</b>   |
| <b>2041</b> | <b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>                 | <b>-25'105.65</b>         | <b>-21'648.65</b>    | <b>25'105.65</b>    | <b>-21'648.65</b>    |
| 2041.00     | Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand                        | -25'105.65                | -21'648.65           | 25'105.65           | -21'648.65           |
| <b>2043</b> | <b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>                     | <b>-570'302.13</b>        | <b>-623'625.40</b>   | <b>609'762.13</b>   | <b>-584'165.40</b>   |
| 2043.00     | Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung                            | -570'302.13               | -623'625.40          | 609'762.13          | -584'165.40          |
| <b>2044</b> | <b>Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag</b>                        | <b>-397'595.55</b>        | <b>-196'618.01</b>   | <b>560'254.70</b>   | <b>-33'958.86</b>    |
| 2044.00     | Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag                               | -397'595.55               | -196'618.01          | 560'254.70          | -33'958.86           |
| <b>2045</b> | <b>Passive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>                      | <b>-897.20</b>            | <b>-997.30</b>       | <b>897.20</b>       | <b>-997.30</b>       |
| 2045.00     | Passive RA übriger betrieblicher Ertrag                             | -897.20                   | -997.30              | 897.20              | -997.30              |
| <b>205</b>  | <b>Kurzfristige Rückstellungen</b>                                  | <b>-133'791.12</b>        | <b>-744.00</b>       | <b>32'722.12</b>    | <b>-101'813.00</b>   |
| <b>2050</b> | <b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b> | <b>-129'445.00</b>        | <b>-744.00</b>       | <b>28'376.00</b>    | <b>-101'813.00</b>   |

|             |                                                                                                            | Eröffnungsbilanz 01.01.25 | Zunahme              | Abnahme             | Bilanz 31.12.25       |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|
| 2050.00     | Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals                                               | -120'547.00               |                      | 28'376.00           | -92'171.00            |
| 2050.20     | Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals Abwasserbeseitigung                           | -8'898.00                 | -744.00              |                     | -9'642.00             |
| <b>2055</b> | <b>Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit</b>                                     | <b>-4'346.12</b>          |                      | <b>4'346.12</b>     |                       |
| 2055.00     | Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit                                            | -4'346.12                 |                      | 4'346.12            |                       |
| <b>206</b>  | <b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>                                                                | <b>-472'146.21</b>        | <b>-4'500'000.00</b> | <b>2'049'738.20</b> | <b>-2'922'408.01</b>  |
| <b>2064</b> | <b>Darlehen, Schuldscheine</b>                                                                             |                           | <b>-4'500'000.00</b> | <b>2'000'000.00</b> | <b>-2'500'000.00</b>  |
| 2064.00     | langfristige Darlehen                                                                                      |                           | -4'500'000.00        | 2'000'000.00        | -2'500'000.00         |
| <b>2067</b> | <b>Leasingverträge</b>                                                                                     | <b>-472'146.21</b>        |                      | <b>49'738.20</b>    | <b>-422'408.01</b>    |
| 2067.00     | Langfristige Leasingverbindlichkeiten                                                                      | -472'146.21               |                      | 49'738.20           | -422'408.01           |
| <b>209</b>  | <b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>                                                   | <b>-1'772'917.62</b>      | <b>-99'805.93</b>    | <b>87'551.85</b>    | <b>-1'785'171.70</b>  |
| <b>2091</b> | <b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>                                                   | <b>-559'895.45</b>        |                      | <b>56'549.25</b>    | <b>-503'346.20</b>    |
| 2091.00     | Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten                                                                   | -559'895.45               |                      | 56'549.25           | -503'346.20           |
| <b>2092</b> | <b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im Fremdkapital</b> | <b>-1'213'022.17</b>      | <b>-99'805.93</b>    | <b>31'002.60</b>    | <b>-1'281'825.50</b>  |
| 2092.01     | Heinrich-Muggli-Fonds                                                                                      | -53'835.30                | -323.00              |                     | -54'158.30            |
| 2092.03     | Spenden Freiwilligenarbeit                                                                                 | -17'810.31                | -2'761.65            |                     | -20'571.96            |
| 2092.04     | Fonds für soziale Zwecke                                                                                   | -990'776.56               | -5'944.65            | 31'002.60           | -965'718.61           |
| 2092.05     | Legat Holzapfel Horst                                                                                      | -150'600.00               | -90'776.63           |                     | -241'376.63           |
| <b>29</b>   | <b>Eigenkapital (EK)</b>                                                                                   | <b>-41'907'646.52</b>     | <b>-2'515'781.41</b> | <b>809'596.96</b>   | <b>-43'613'830.97</b> |
| <b>290</b>  | <b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>                                                               | <b>-1'798'613.79</b>      | <b>-819'780.44</b>   | <b>37'992.88</b>    | <b>-2'580'401.35</b>  |
| <b>2900</b> | <b>Spezialfinanzierungen im EK</b>                                                                         | <b>-1'798'613.79</b>      | <b>-819'780.44</b>   | <b>37'992.88</b>    | <b>-2'580'401.35</b>  |
| 2900.10     | Spezialfinanzierung Wasserwerk                                                                             | -378'571.07               | -819'780.44          |                     | -1'198'351.51         |
| 2900.20     | Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung                                                                    | -957'892.24               |                      | 23'086.29           | -934'805.95           |

|                         |                                           | Eröffnungsbilanz 01.01.25 | Zunahme               | Abnahme              | Bilanz 31.12.25       |
|-------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| 2900.30                 | Spezialfinanzierung Abfallwirtschaft      | -462'150.48               |                       | 14'906.59            | -447'243.89           |
| <b>291</b>              | <b>Fonds im Eigenkapital</b>              | <b>-15'500.00</b>         |                       |                      | <b>-15'500.00</b>     |
| <b>2910</b>             | <b>Fonds im EK</b>                        | <b>-15'500.00</b>         |                       |                      | <b>-15'500.00</b>     |
| 2910.00                 | Fonds Ersatzabgaben für Parkplatzbauten   | -15'500.00                |                       |                      | -15'500.00            |
| <b>299</b>              | <b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>       | <b>-40'093'532.73</b>     | <b>-1'696'000.97</b>  | <b>771'604.08</b>    | <b>-41'017'929.62</b> |
| <b>2990</b>             | <b>Jahresergebnis</b>                     | <b>-771'604.08</b>        | <b>-924'396.89</b>    | <b>771'604.08</b>    | <b>-924'396.89</b>    |
| 2990.00                 | Jahresergebnis                            | -771'604.08               | -924'396.89           | 771'604.08           | -924'396.89           |
| <b>2999</b>             | <b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b> | <b>-39'321'928.65</b>     | <b>-771'604.08</b>    |                      | <b>-40'093'532.73</b> |
| 2999.00                 | Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre        | -39'321'928.65            | -771'604.08           |                      | -40'093'532.73        |
| <b>Gewinn / Verlust</b> |                                           |                           | <b>-17'522'894.13</b> | <b>17'522'894.13</b> |                       |